

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



CHINA SHUN KE LONG HOLDINGS LIMITED

中國順客隆控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：974)

截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度業績公告

中國順客隆控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」，及董事會成員(「董事」))欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績以及截至二零二四年十二月三十一日止年度的比較數字如下：

年度業績摘要

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
收益	481,815	592,941	-18.7%
毛利	56,507	71,880	-21.4%
經營虧損	(6,031)	(38,328)	-84.3%
年內虧損	(17,102)	(68,198)	-74.9%
本公司權益股東應佔虧損	(16,976)	(67,976)	-75.0%
每股虧損—基本及攤薄 ⁽¹⁾ (人民幣)	人民幣 (0.06)元	人民幣(0.23)元	
	於十二月三十一日		變動
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
資產總值	238,481	304,700	-21.7%
負債總額	173,653	222,342	-21.9%
資產淨值	64,828	82,358	-21.3%
財務狀況淨值 ⁽²⁾	(21,660)	(40,848)	47.0%
流動比率 ⁽³⁾	1.07	1.11	

附註：

- 截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度基本及攤薄每股虧損乃根據年內已發行普通股的加權平均數290,457,000股計算。
- 財務狀況淨值結餘乃按現金及現金等價物及銀行存款總和減銀行借款計算。
- 流動比率=流動資產/流動負債。

綜合損益及其他全面收益表
截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收益	5	481,815	592,941
已售存貨成本		<u>(425,308)</u>	<u>(521,061)</u>
毛利		56,507	71,880
其他經營收入	5	27,134	18,021
銷售及分銷成本		(66,496)	(100,919)
行政開支		(23,176)	(27,310)
融資成本	6	(4,049)	(4,505)
就物業、廠房及設備確認的減值虧損		(2,512)	(5,933)
就使用權資產確認的減值虧損		(5,060)	(16,796)
就貿易應收款之減損損失撥回 (已確認之減損損失)		2,174	(2,104)
就其他應收款項減損損失撥回 (已確認之減損損失)		838	(751)
就應收關聯公司款項確認的減值虧損		<u>(4)</u>	<u>(70)</u>
除稅前虧損	7	(14,644)	(68,487)
所得稅(開支)抵免	8	<u>(2,458)</u>	<u>289</u>
年內虧損		(17,102)	(68,198)
其他全面收入			
其後將不會重新分類至損益的項目：			
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣所 產生的匯兌差額		<u>(428)</u>	<u>141</u>
年內全面開支總額		<u>(17,530)</u>	<u>(68,057)</u>
以下各項應佔年內虧損：			
本公司擁有人		(16,976)	(67,976)
非控股權益		<u>(126)</u>	<u>(222)</u>
		<u>(17,102)</u>	<u>(68,198)</u>
以下各項應佔年內全面開支總額：			
本公司擁有人		(17,404)	(67,835)
非控股權益		<u>(126)</u>	<u>(222)</u>
		<u>(17,530)</u>	<u>(68,057)</u>
每股虧損	9		
基本(人民幣)		<u>(0.06)</u>	<u>(0.23)</u>
攤薄(人民幣)		<u>(0.06)</u>	<u>(0.23)</u>

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		18,334	23,452
使用權資產		31,204	54,785
投資物業		8,043	8,370
已付按金		9,348	5,760
遞延稅項資產		-	1,127
		66,929	93,494
流動資產			
存貨		47,045	77,535
貿易應收款項及應收票據	11	26,821	35,088
已付按金、預付款項及其他應收款項		57,132	77,229
應收關聯公司款項		214	202
現金及現金等價物		40,340	21,152
		171,552	211,206
流動負債			
貿易應付款項	12	45,352	66,591
已收按金、預收款項、應計費用及其他應付款項		24,098	21,503
租賃負債		13,287	24,303
合約負債		15,205	16,417
銀行借款	13	62,000	62,000
應付稅項		14	1
		159,956	190,815
流動資產淨值		11,596	20,391
資產總值減流動負債		78,525	113,885
非流動負債			
遞延稅項負債		1,296	-
租賃負債		12,401	31,527
		13,697	31,527
資產淨值		64,828	82,358

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
資本及儲備			
股本	14	2,387	2,387
儲備		<u>61,555</u>	<u>78,959</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>63,942</u>	81,346
非控股權益		<u>886</u>	<u>1,012</u>
權益總額		<u>64,828</u>	<u>82,358</u>

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

中國順客隆控股有限公司(「本公司」, 連同其附屬公司, 統稱為「本集團」)於二零一三年三月十八日根據開曼群島公司法第22章(一九六一年第3號法例, 經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman KY1-1205, the Cayman Islands及其中華人民共和國(「中國」)的主要營業地點位於中國廣東省佛山市順德區樂從鎮河濱北路60號華樂大廈二樓。

本公司已於二零一五年五月二十六日根據公司條例第16部向香港公司註冊處處長登記為一家非香港公司。本公司的普通股於二零一五年九月十日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本集團的主要業務為經營連鎖超市, 區域重點放在中國廣東省。

供銷大集國際控股有限公司(乃於開曼群島註冊成立的公司, 並為供銷大集集團股份有限公司(「供銷大集集團」, 一家於中國註冊成立的公司)的間接全資附屬公司)持有合共204,558,317股普通股(相當於本公司全部已發行股本的70.42%)。據本公司董事所知, 本公司的控股股東為供銷大集集團(其股份於深圳證券交易所上市)。

供銷大集集團的控股股東為北京中合農信企業管理諮詢有限公司, 而供銷大集集團的實際控制人為中華全國供銷合作總社。

本集團各實體財務報表內所載項目乃以實體經營所處主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本集團的綜合財務報表乃以人民幣(「人民幣」)呈列, 此乃本公司旗下主要經濟環境為中國之主要附屬公司的功能貨幣。除於中國及澳門成立之附屬公司的功能貨幣分別為人民幣及澳門元(「澳門元」)外, 本公司及其他附屬公司的功能貨幣為港元(「港元」)。除另有指明者外, 所有金額均約整至最接近的千位(「人民幣千元」)。

2. 應用新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本

於本年度，本集團首次應用國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際財務報告準則會計準則的下列修訂本，該等修訂本均於本集團二零二五年一月一日開始的財政年度生效。

國際會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

於本年度應用國際會計準則第21號修訂本並無對本集團於本年度及過往年度的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載之披露資料構成重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本

本集團並未提前應用已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本。

國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量之修訂 ¹
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約 ¹
國際財務報告準則會計準則(修訂本)	國際財務報告準則會計準則之年度改進 (第11卷) ¹
國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ²
國際財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司的披露 ²
國際會計準則第21號(修訂本)	換算為惡性通脹呈列貨幣 ²
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或注資 ³

¹ 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 於待定期限或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預計，應用新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本將不會對本集團之業績及財務狀況產生重大影響。

國際財務報告準則第18號－財務報表的呈列及披露

國際財務報告準則第18號載列有關財務報表呈列及披露的規定，並將取代國際會計準則第1號財務報表的呈列。國際財務報告準則第18號引入新規定，須於損益表內呈列特定類別及已界定小計；於財務報表附註內提供有關管理層界定的業績計量的披露；以及改善將於財務報表內披露的資料的匯總及分拆。國際會計準則第7號「現金流量表」及國際會計準則第33號「每股盈利」亦作出輕微修訂。

國際財務報告準則第18號及對其他國際財務報告準則會計準則的相應修訂，將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用。

3. 重大會計政策資料

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會發佈的國際財務報告會計準則編製。此外，綜合財務報表載列聯交所證券上市規則及香港《公司條例》所規定之適用披露資料。

綜合財務報表於各報告期末乃按歷史成本基準編製。

歷史成本一般基於為獲取貨品及服務支付之代價之公平值。

公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取的價格或轉讓負債所支付的價格，不論該價格是否可直接觀察到或採用其他估值技巧估計。

4. 經營分部資料

本集團根據作出策略性決定的主要經營決策人（「主要經營決策人」），即本公司行政總裁所審閱的報告釐定其經營分部。本集團有兩個可呈報分部。該等分部按提供不同服務且需要不同業務策略的各項業務分開管理。本集團可呈報分部各自的業務概述如下：

- 零售店經營（銷售新鮮食品、副食品及家庭用品）；及
- 批發分銷（銷售快速消費品及副食品）

管理層根據分部業績（即各經營分部直接應佔的收益、已售存貨成本、其他經營收入、銷售及分銷成本、行政開支及融資成本的淨額）評估經營分部表現，惟並無分配若干其他經營收入及中央行政成本。此乃向主要經營決策人匯報作資源分配及評估表現用途的計量方式。

分部收益及業績

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益				
來自外部客戶	354,697	127,118	–	481,815
來自分部間	<u>13,483</u>	<u>7,807</u>	<u>(21,290)</u>	<u>–</u>
可呈報分部收益	<u>368,180</u>	<u>134,925</u>	<u>(21,290)</u>	<u>481,815</u>
可呈報分部虧損	<u>(9,291)</u>	<u>(3,433)</u>		<u>(12,724)</u>
其他企業收入				618
其他企業開支				<u>(2,538)</u>
除稅前虧損				<u>(14,644)</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益				
來自外部客戶	431,125	161,816	–	592,941
來自分部間	<u>25,979</u>	<u>10,820</u>	<u>(36,799)</u>	<u>–</u>
可呈報分部收益	<u>457,104</u>	<u>172,636</u>	<u>(36,799)</u>	<u>592,941</u>
可呈報分部虧損	<u>(59,925)</u>	<u>(4,333)</u>		<u>(64,258)</u>
其他企業收入				23
其他企業開支				<u>(4,252)</u>
除稅前虧損				<u>(68,487)</u>

分部資產及負債

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
零售店經營	198,502	241,403
批發分銷	<u>38,016</u>	<u>59,307</u>
分部總資產	236,518	300,710
其他企業資產(附註)	<u>1,963</u>	<u>3,990</u>
集團資產	<u>238,481</u>	<u>304,700</u>
零售店經營	169,512	219,383
批發分銷	<u>2,771</u>	<u>1,987</u>
分部總負債	172,283	221,370
其他企業負債(附註)	<u>1,370</u>	<u>972</u>
集團負債	<u>173,653</u>	<u>222,342</u>

附註：

為了更好地監管經營分部的業績和在經營分部之間分配資源：

- 所有資產均分配至可呈報及經營分部，惟不包括若干物業、廠房及設備、若干使用權資產、若干已付按金、預付款項及其他應收款項以及若干現金及現金等價物。
- 所有負債均分配至可呈報及經營分部，惟不包括有關中央行政成本的若干其他應付款項及若干租賃負債。

其他分部資料

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	未經分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二五年十二月三十一日止年度				
計入分部損益或分部資產衡量基準之金額：				
添置物業、廠房及設備	2,476	23	-	2,499
添置使用權資產	8,439	879	-	9,318
物業、廠房及設備折舊	3,855	69	-	3,924
投資物業折舊	327	-	-	327
使用權資產折舊	14,037	434	-	14,471
陳舊存貨撇銷	872	142	-	1,014
融資成本	3,842	207	-	4,049
出售物業、廠房及設備之虧損(收益)	613	(38)	-	575
銀行存款利息收入	(97)	(2)	-	(99)
政府補助	(99)	(4)	-	(103)
就物業、廠房及設備確認的減值虧損	2,510	2	-	2,512
就使用權資產確認的減值虧損	4,547	513	-	5,060
就貿易應收款項減值虧損撥回	(2,158)	(16)	-	(2,174)
就其他應收款項減值虧損撥回	(808)	(30)	-	(838)
就應收關聯公司款項確認的減值虧損	-	4	-	4
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	未經分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二四年十二月三十一日止年度				
計入分部損益或分部資產衡量基準之金額：				
添置物業、廠房及設備	10,596	95	-	10,691
添置使用權資產	18,858	197	-	19,055
物業、廠房及設備折舊	8,660	79	-	8,739
投資物業折舊	327	-	-	327
使用權資產折舊	25,128	905	63	26,096
陳舊存貨撇銷	911	105	-	1,016
融資成本	4,475	25	5	4,505
出售物業、廠房及設備之虧損	256	(16)	-	240
銀行存款利息收入	(182)	(5)	(10)	(197)
政府補助	(1,599)	(5)	-	(1,604)
就物業、廠房及設備確認的減值虧損	5,910	23	-	5,933
就使用權資產確認的減值虧損	16,554	242	-	16,796
就貿易應收款項確認(撥回)的減值虧損	2,205	(101)	-	2,104
就其他應收款項確認的減值虧損	67	288	396	751
就應收關聯公司款項確認的減值虧損	51	19	-	70
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

5. 收益及其他經營收入

(a) 收益

收益指銷售貨品產生的收益(扣除折讓及銷售相關稅項,倘適用)、租金收入及已提供服務的價值。年內本集團之收益分析如下:

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
屬於國際財務報告準則第15號範圍內		
來自客戶合約收益		
—銷售貨品		
零售店經營項下之一般零售銷售	332,826	414,582
零售店經營項下之大宗銷售	9,742	5,298
批發分銷項下之綜合批發	127,118	161,816
—所提供服務		
零售店經營項下之特許銷售所得佣金	2,914	2,377
	472,600	584,073
其他來源的收益		
零售店經營項下之分租若干零售區域的租金收入		
—固定租賃付款	9,215	8,868
	481,815	592,941
按確認時間分拆來自客戶的合約收益		
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收益確認時間		
於某一時間點	472,600	584,073
就客戶合約分配至餘下履約責任的交易價格		

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日,本集團客戶合約之全部餘下履約責任的期限均為一年或以下。因此,本集團已選擇可行權宜方法及並無披露分配至於報告期末尚未履行(或部分未履行)之履約責任之交易價格金額。

(b) 其他經營收入

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
政府補助(附註i)	103	1,604
銀行存款利息收入	99	197
投資物業的租金收入淨額(附註ii)		
— 固定租賃付款	1,745	1,825
來自供應商的推廣收入	7,806	12,297
提前終止租賃收益(附註iii)	4,504	421
其他	12,877	1,677
	<u>27,134</u>	<u>18,021</u>

附註：

- (i) 中國政府向本集團授予政府補助作為激勵，主要目的為鼓勵本集團的發展及對當地經濟發展作出貢獻。政府補助為一次性，並無附帶任何特定條件。
- (ii) 本集團租金收入淨額分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
租金收入總額	1,819	1,899
減：年內產生租金收入之投資物業產生之開支	<u>(74)</u>	<u>(74)</u>
租金收入淨額	<u>1,745</u>	<u>1,825</u>

- (iii) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，提前終止租賃收益為淨差額約人民幣4,504,000元，包括使用權資產減少約人民幣13,368,000元及租賃負債減少約人民幣17,872,000元。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，提前終止租賃收益為淨差額約人民幣421,000元，包括使用權資產減少約人民幣8,582,000元及租賃負債減少約人民幣9,003,000元。

6. 融資成本

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
以下各項利息開支：		
銀行借款	2,089	1,478
租賃負債	1,960	3,027
	<u>4,049</u>	<u>4,505</u>

7. 除稅前虧損

除稅前虧損乃經扣除以下各項後得出：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	3,924	8,739
使用權資產折舊	14,471	26,096
投資物業折舊	327	327
僱員福利開支(不包括董事酬金)：		
—工資及薪金	36,512	49,906
—退休金計劃供款	5,758	8,004
—其他福利	522	1,121
	<u>42,792</u>	<u>59,031</u>
核數師酬金	750	750
陳舊存貨撇銷(計入已售存貨成本)	1,014	1,016
出售物業、廠房及設備之虧損	575	240

8. 所得稅(開支)抵免

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
所得稅(開支)抵免包括：		
中國企業所得稅		
—以前年度計提不足	<u>(35)</u>	<u>(66)</u>
遞延稅項	<u>(2,423)</u>	<u>355</u>
	<u>(2,458)</u>	<u>289</u>

本集團於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度毋須繳納任何開曼群島及英屬維爾京群島司法權區的所得稅。

由於本集團於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無從香港產生估計應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出撥備。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司於兩個年度的稅率為25%。

於二零一九年一月一日至二零二五年十二月三十一日，根據相關企業所得稅法，就全年應課稅收入低於人民幣3百萬元的小型企業及全年應課稅收入人民幣1百萬元或以下的微利企業的合資格中國企業按實際稅率5%繳稅。倘其全年應課稅收入超過人民幣1百萬元但未超過人民幣3百萬元，則人民幣1百萬元部分按實際稅率5%繳稅，而超出部分按實際稅率10%繳稅。

年內毋須就中國產生的溢利繳納稅項，因為應課稅溢利由上年結轉的稅項虧損全數消減。結轉下年的稅項虧損約為人民幣89,041,000元。

本集團的澳門附屬公司於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度須按12%的稅率就估計應課稅溢利繳納附加稅。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，並無繳納澳門所得補充稅，原因是概無產生應課稅溢利。

9. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損的計算乃基於以下數據：

	二零二五年	二零二四年
本公司擁有人應佔年內虧損(人民幣元)	<u>(16,976,000)</u>	<u>(67,976,000)</u>
計算每股基本及攤薄虧損所用之普通股加權平均數	<u>290,457,000</u>	<u>290,457,000</u>
每股基本及攤薄虧損(人民幣元)	<u>(0.06)</u>	<u>(0.23)</u>

由於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度或兩個報告期末均無發行在外潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

10. 股息

董事會不建議派付截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息。

11. 貿易應收款項及應收票據

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收款項	27,694	38,111
減：貿易應收款項減值撥備	<u>(895)</u>	<u>(3,069)</u>
	26,799	35,042
應收票據	<u>22</u>	<u>46</u>
	<u>26,821</u>	<u>35,088</u>

於二零二五年十二月三十一日，來自客戶合約的貿易應收款項和應收票據總額為人民幣27,716,000元(二零二四年：人民幣38,157,000元)。

全部應收票據的賬齡為90天內(二零二四年：90天內)。

除向企業客戶作出的貨品批發、商品大宗銷售及應收租戶的租金收入外，本集團所有銷售均以現金進行。授予此等客戶或租戶的平均信用期一般為自發票日期起計0至180天。於各報告期末按發票日期(與各收入確認日期相近)呈列的貿易應收款項賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
30天內	14,633	13,172
31至60天	5,134	6,742
61至180天	6,124	7,607
181至365天	799	3,120
超過1年至2年	39	4,326
超過2年	70	75
	<u>26,799</u>	<u>35,042</u>

12. 貿易應付款項

本集團一般自其供應商獲得0至360天的信貸期。

於各報告期末按發票日期計的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
現時至30天	16,189	29,472
31至60天	7,882	11,643
61至180天	8,891	12,481
181至365天	2,991	4,901
超過1年至2年	3,917	2,357
超過2年	5,482	5,737
	<u>45,352</u>	<u>66,591</u>

13. 銀行借款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
分類為流動負債的有抵押銀行借款	<u>62,000</u>	<u>62,000</u>
包含按要求償還條款之銀行借款之賬面值：*		
一年內	<u>62,000</u>	<u>62,000</u>

* 到期金額乃按貸款協議所載計劃還款日期計算。

於二零二五年十二月三十一日，銀行借款乃以人民幣計值，按固定年利率介乎3.20%至3.45%(二零二四年：3.45%至3.60%)計息。

本集團的計息銀行借款由以下各項作抵押：

- (i) 於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為約人民幣10,118,000元及人民幣10,551,000元的若干樓宇；
- (ii) 於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為約人民幣17,738,000元及人民幣18,485,000元的若干使用權資產；
- (iii) 於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為約人民幣8,043,000元及人民幣8,370,000元的投資物業。

14. 股本

	二零二五年		二零二四年	
	股份數目	人民幣千元	股份數目	人民幣千元
每股面值0.01港元的普通股				
法定：				
於一月一日及十二月三十一日	<u>2,000,000,000</u>	<u>15,826</u>	<u>2,000,000,000</u>	<u>15,826</u>
已發行及繳足：				
於一月一日及十二月三十一日	<u>290,457,000</u>	<u>2,387</u>	<u>290,457,000</u>	<u>2,387</u>

15. 經營租賃安排

本集團作為出租人

本集團分租其零售店內部的若干區域及出租其投資物業。租期介乎1至10年。概無租約包括或然租金。

本集團將於未來期間應收的於報告日期已存在的不可撤銷經營租賃項下之未貼現租賃付款如下：

	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
一年內	<u>14,000</u>	<u>9,397</u>

業務回顧

中國順客隆控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)為一間投資控股公司，而本集團為超市連鎖店運營商，區域重點放在中華人民共和國(「中國」)廣東省。於截至二零二五年十二月三十一日止年度(「二零二五財年」或「本年度」)，本集團保持零售及批發分銷渠道。

零售店

於二零二五財年，本集團開設1家零售店並關閉或轉加盟12家零售店。於二零二五年十二月三十一日，本集團分別在中國廣東省有39家零售店及在中國澳門特別行政區(「澳門」)有1家零售店。

下表載列於二零二五財年及截至二零二四年十二月三十一日止年度(「二零二四財年」)本集團零售店的數目變動：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年	二零二四年
年初	51	61
增加	1	6
減少	(12)	(16)
年末	<u>40</u>	<u>51</u>

下表載列於二零二五年十二月三十一日按地理位置劃分本集團零售店的數目明細：

地點	零售店數目
佛山	31
肇慶	4
珠海	1
廣州	2
深圳	1
廣東省	<u>39</u>
澳門	<u>1</u>
總計	<u>40</u>

綜合批發

於二零二五財年，本集團致力保留其於二零二五財年之前已取得的有盈利能力的獨家分銷權。本集團在佛山及肇慶保留十六個品牌的獨家分銷權。本集團該等十六個品牌的獨家分銷權的確切覆蓋範圍各有不同。相較於擴展綜合批發客戶群規模，本集團更加注重爭取更多分銷商而非零售商成為本集團的客戶。

加盟經營

本集團設有一項加盟計劃，可供有興趣人士公開申請以加盟品牌零售店。向本集團加盟商銷售商品所得收益構成其批發分銷收益的一部分。

下表載列於二零二五財年及二零二四財年本集團加盟零售店的數目變動：

	截至十二月三十一日	
	止年度	
	二零二五年	二零二四年
年初	1,181	1008
增加	36	173
減少	(362)	-
年末	<u>855</u>	<u>1,181</u>

近期發展及展望

二零二五年零售業仍處於消費復蘇緩慢、行業競爭加劇的宏觀環境，消費信心與消費意願尚未完全恢復，實體零售企業仍面臨客流、利潤雙承壓的經營挑戰。在此背景下，二零二五年成為順客隆深化改革轉型、攻堅降本增效，向目標邁進的關鍵一年。公司緊扣「穩存量、拓增量、提品質」核心戰略，全面落地「一店一策」經營策略，在各業務板塊推進精細化管理、供應鏈優化、業態創新與成本管控，全年經營實現虧損大幅收窄，各板塊發展態勢向好，為二零二六年公司經營奠定了堅實基礎。

二零二五年公司分階段推進經營佈局，上半年聚焦利潤改善舉措落地，重點推進低效門店優化、供應鏈調整與成本管控，經營虧損較上年同期顯著收窄；下半年則發力多元增長動力培育，聚焦核心業務提質、增量業務開拓與管理效率提升，推動各板塊協同發展。各業務板塊經營成效顯著，商超板塊通過供應鏈與成本結構優化，運營效率明顯提升，生鮮等核心品類盈利能力增強，成為經營核心支撐；品牌代理業務主動調整經銷佈局，著手拓展多元化經營模式，逐步降低對單一品牌的依賴，為後續止虧積累經驗；團購板塊成為年度增長亮點，依託機構及企業客戶的持續拓展實現強勁增長，盈利貢獻穩步提升；總部板塊通過全維度費用控制與管理流程優化，實現穩健運營，為各業務板塊提供高效的資源與管理支持。

全年公司圍繞「降本、增效、拓新」落實多項核心經營措施：一是深化「一店一策」，對低效門店實施關閉或經營調整，對有潛力門店升級改造，同步優化品類結構與賣場環境，提升門店整體盈利水準；二是持續優化供應鏈體系，通過廠家直供、基地直採、全國聯採等方式減少中間環節，創新採購模式、梳理商品結構，穩步提升各品類毛利率；三是加快業態優化與佈局，推進現有門店升級改造，打造適配市場需求的經營業態，培育新的營收增長點；四是深化線上線下融合運營，持續發力抖音小時達等新零售管道，優化運營策略提升單量，做實自有電商平台運營，實現線上線下流量互導、銷售互補；五是全力開拓增量客戶，在穩固原有客戶基礎上，重點拓展機構、企業類團購客戶，積極籌備大型學校食材配送專案；六是強化全維度成本管控，通過合理調整崗位、房租壓降、物流及倉儲成本縮減等方式，合理降低運營費用，提升員工與整體運營效率；七是加強團隊建設與服務提升，通過培訓、激勵完善採購、運營等核心職能能力，優化售後服務，提升顧客滿意度與忠誠度。

基於二零二五年的經營基礎，公司二零二六年核心發展聚焦「超市主業+團購集採集配+品牌代理+增量業務」四大發展主線。後續公司將重點從五方面攻堅突破：一是持續優化供應鏈，重點強化生鮮品類經營，大力引進有價格優勢的商品，進一步提升各品類毛利率，夯實盈利基礎；二是穩步調整門店結構，以現有商品為基礎逐步完成商品置換，減少老舊商品處理的毛利損失，對盈利、減虧、轉營門店實施差異化運營策略，提升商超板塊整體盈利；三是加快增量業務培育，做大團購集採集配業務，推動食材配送業務中標，擴大機構及企業客戶基礎，加速品牌代理業務向綜合品牌貿易模式轉型同時持續拓展新業態規模；四是深化內部精細化管理，優化工作流程，提升組織與運營效率，嚴控各項成本費用，實現降本增效最大化；五是依託粵港澳大灣區、海南自貿港政策優勢，結合公司完整的上下游供銷體系和倉儲配送條件，大力發展集採集配業務，穩步向全國領先的城鄉流通運營商邁進。同時，公司積極踐行企業社會責任，投身社會公益，持續提升品牌社會價值與行業影響力。

主要風險及不確定因素

本集團的財務狀況、營運業績及業務前景可能受與本集團業務直接或間接相關之多項風險及不明朗因素的影響。以下為本集團識別的主要風險。除下文所列者外，可能存在本集團並不知悉或目前可能不重大但日後可能變得重大的其他風險。

消費復蘇不及預期

消費信心與消費意願「尚未完全恢復」，零售行業整體處於客流、利潤雙承壓格局。若二零二六年宏觀經濟改善低於預期，居民消費傾向持續偏弱，公司客流量及客單價將持續承壓，轉型效果可能被外部環境對沖。消費復蘇節奏的不確定性，使公司戰略目標的實現時間線面臨較大的彈性區間。

行業競爭持續加劇

傳統商超面臨來自電商、折扣零售、社區團購等多種業態的多線衝擊，顧客在存量市場中的份額保衛戰將長期持續，價格壓力難以根本緩解。尤其是即時零售、倉儲會員店等新興業態持續擴張，對傳統商超的差異化定位形成嚴峻挑戰。

成本管控的邊際效益遞減風險

二零二五年公司已完成一輪全面降本，進入二零二六年，進一步降本的空間收窄，而經營若要恢復增長則必然帶來成本的同步上升。如何在控本與增長之間保持平衡，將是管理層面臨的持續挑戰。過於保守的成本管控可能抑制增長投入，過於激進的擴張又可能使運營費用重新反彈，影響虧損收窄進程。

員工流動率高

本集團主要從事超市業務，對人員的需求較大。人力短缺或較高的員工流動率可能會對我們的業務、經營業績、擴張計劃產生不利的影響。近年來，年輕人從事本行業的流動率有升高趨勢。

財務回顧

收益

於二零二五財年，本集團的收益約為人民幣481.8百萬元，較二零二四財年的收益減少約人民幣111.1百萬元或18.7%。該收益減少主要由於優化關閉或轉營低效零售店使零售店收益同比減少，同時合理收縮經銷代理品牌經銷規模使分銷收益減少所致。

於二零二五財年，本集團的零售店業務所得收益約為人民幣354.7百萬元，較二零二四財年減少約人民幣76.4百萬元或17.7%。該收益減少主要由於本年度優化關閉或轉加盟部分低效零售店所致。

於二零二五財年，本集團的批發分銷所得收益約為人民幣127.1百萬元，較二零二四財年減少約人民幣34.7百萬元或21.4%。該收益減少主要由於合理收縮部分經銷代理品牌經銷規模使分銷收益減少所致。

毛利率

於二零二五財年及二零二四財年，本集團的毛利率分別為11.7%及12.1%。主要是批發分銷庫存消化使整體毛利率下降所致。

下表載列於二零二五財年及二零二四財年本集團兩個業務分部的收益、已售存貨成本及毛利的明細：

	截至十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣	人民幣
	百萬元	百萬元
收益		
零售店經營	354.7	431.1
批發分銷	127.1	161.8
總計	481.8	592.9
成本		
零售店經營	301.4	365.5
批發分銷	123.9	155.5
總計	425.3	521.0
毛利		
零售店經營	53.3	65.6
批發分銷	3.2	6.3
總計	56.5	71.9
毛利率		
零售店經營	15.0%	15.2%
批發分銷	2.5%	3.9%
總計	11.7%	12.1%

於二零二五財年，本集團的其他經營收入約為人民幣27.1百萬元，較二零二四財年增加約人民幣9.1百萬元或50.6%。該增加主要是由於提早終止租賃合約收益增加及轉加盟零售店收取的收入增加所致。

銷售及分銷成本

於二零二五財年，本集團的銷售及分銷成本約為人民幣66.5百萬元，較二零二四財年減少約人民幣34.4百萬元或34.1%。該減少主要是由於優化關閉或轉加盟低效零售店使人工成本及租賃成本大幅減少，另公司積極推進「降本增效」工作，合理控制減少各項費用。

行政開支

於二零二五財年，本集團的行政開支約為人民幣23.2百萬元，較二零二四財年減少約人民幣4.1百萬元或15.1%，該減少主要由於公司積極推進降本增效工作，嚴控費用開支。

融資成本

於二零二五財年，本集團的融資成本約為人民幣4.05百萬元，較二零二四財年減少約人民幣0.46百萬元或10.1%。該減少主要是由於租賃負債利息支出減少所致。

於物業、廠房及設備以及使用權資產確認的減值虧損

於二零二五財年，管理層已對本集團物業、廠房及設備以及使用權資產進行減值評估。因此，本集團物業、廠房及設備以及使用權資產產生減值虧損，合計約7.57百萬元。現金產生單位的可收回金額乃根據貼現稅前現金流量預測釐定，根據管理層批准的財務預算編製。

所得稅(開支)抵免

於二零二五財年，本集團的所得稅開支約為人民幣246萬元，而二零二四財年所得稅減免約為人民幣30萬元。該變動主要由於使用權資產及租賃負債所產生的遞延所得稅負債增加，從而增加當期所得稅開支。

虧損淨額

於二零二五財年，本集團的虧損淨額約為人民幣17.1百萬元，較二零二四財年減少虧損約人民幣51.1百萬元或74.9%，該虧損減少主要由於銷售及分銷成本大幅減少，以及其他經營收入增加所致。

全面開支總額

於二零二五財年，本集團的全面開支總額約為人民幣17.5百萬元，較二零二四財年減少虧損約人民幣50.5百萬元或74.2%。該變動主要由於銷售及分銷成本大幅減少，以及其他經營收入增加所致。

資本開支

本集團的資本開支需求主要涉及為新開零售店及現有零售店添置物業、廠房及設備以及使用權資產。於二零二五財年，本集團對購置物業、廠房及設備以及使用權資產分別支出約人民幣2.50百萬元及人民幣9.32百萬元。

資本承擔

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大資本承擔(二零二四年十二月三十一日：無)。

流動資金及財務資源

於二零二五年十二月三十一日，本集團有現金及現金等價物約人民幣40.3百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣21.2百萬元)，其中約人民幣39.5百萬元以人民幣計值及約人民幣0.8百萬元以港元、美元或澳門元計值。

於二零二五年十二月三十一日，本集團有流動資產淨值約人民幣11.6百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣20.4百萬元)及資產淨值約人民幣64.8百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣82.4百萬元)。於二零二五年十二月三十一日，本集團未動用銀行融資約為人民幣28.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣28.0百萬元)。

為降低信貸風險，本集團管理層已指派負責人員釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，以確保採取後續行動追回逾期債務。管理層認為貿易應收款項及其他應收款項的信貸違約風險較小，因此已確定的減值虧損並不重大。

重大投資及作重大投資或購入資本資產的計劃

本集團於二零二五財年並無持有任何重大投資。

重大收購及出售

本集團於二零二五財年並無進行任何附屬公司的重大收購或出售。

債務及資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團有以人民幣計值的銀行借款約人民幣62.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣62.0百萬元)，乃以下列項目作抵押：

- (i) 於二零二五年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣10.1百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣10.6百萬元)的若干樓宇；
- (ii) 於二零二五年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣17.7百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣18.5百萬元)的若干使用權資產；
- (iii) 於二零二五年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣8.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣8.4百萬元)的若干投資物業。

全部銀行借款須於一年內償還。該等貸款按固定年利率介乎3.20%至3.45%(二零二四年十二月三十一日：按固定年利率介乎3.45%至3.60%)計息。

主要財務比率

下表載列本集團於二零二五財年及二零二四財年的主要財務比率：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年	二零二四年
應收賬款周轉天數	23.0	22.0
存貨周轉天數	53.0	54.0
應付賬款周轉天數	47.0	51.0
股本回報率	-26.5%	-83.6%
總資產回報率	-7.4%	-22.4%
貸款總額(人民幣百萬元)	62.0	62.0
權益總額(人民幣百萬元)	64.8	82.4
資產負債比率	95.6%	75.3%
淨債務與股本比率	現金淨額	現金淨額
流動比率	1.07x	1.11x
速動比率	0.8x	0.7x

註：資產負債比率按貸款總額除以權益總額計算。

外匯風險

本集團大部分資產、負債及現金流以人民幣計值及本集團部分資產以港元計值。於二零二五財年，由於本集團的呈報貨幣為人民幣，故人民幣兌港元貶值對匯兌有輕微影響。除此之外，本公司管理層認為，鑒於本集團的功能貨幣為人民幣，人民幣兌外幣的匯率變動不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。於二零二五財年，本集團並無從事任何對沖活動，且本集團無意於近期進行任何對沖活動。本集團管理層將繼續密切監察外幣市場並考慮於必要時進行對沖活動。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無向任何第三方提供任何擔保，且並無任何重大或然負債。

僱員

於二零二五年十二月三十一日，本集團有合共477名僱員，全部駐於中國內地。僱員薪資保持在具競爭力水平，並密切參考相關勞動力市場及經濟狀況每年檢討。本集團亦向員工提供內部培訓，並按員工表現及本集團溢利發放花紅。於二零二五財年，本集團並無因勞動爭議而對其運作造成任何重大影響，亦並無在招聘資深員工方面遭遇任何重大困難。本集團與其僱員保持良好關係。

上市

本公司股份（「股份」）於二零一五年九月十日（「上市日期」）透過發售股份（「全球發售」）在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）成功上市（「上市」）。有關全球發售的詳情，請參閱本公司於二零一五年八月二十八日刊發的招股章程（「招股章程」）。在全球發售中，以每股2.88港元發行75,600,000股股份，已收所得款項總額為約217.7百萬港元（相等於約人民幣178.9百萬元）。

所得款項用途

全球發售所得款項經扣除包銷費用及相關開支後的淨額約為188.6百萬港元（相等於約人民幣155.0百萬元），擬按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所述的方式動用。

於二零一六年十月二十四日，由於中國經濟增長放緩，董事會議決將部分未動用所得款項淨額由「開設新零售門店」重新分配至「改造現有零售門店」及「償還銀行借款」，以增強本集團作為廣東省主要市場參與者的競爭力及降低本集團的融資成本。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一六年十月二十四日的公告。

截至二零二四年六月十九日，除下文所述的人民幣12.5百萬元外，所得款項淨額已根據招股章程及本公司日期為二零一六年十月二十四日的公告的披露予以動用。於該日，董事會進一步議決將餘下未動用所得款項淨額人民幣12.5百萬元用途由「改造及擴建兩個現有分銷中心」變更為「改造現有零售門店」，原因是現有分銷中心足以滿足市場需求，而改造現有零售門店與本集團持續努力優化店舖環境及提升購物體驗一致。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年六月十九日的公告。

於二零二五年十二月三十一日，動用所得款項淨額的分析載列如下：

	日期為 二零二四年 六月十九日的 公告所披露 所得款項 淨額的 經修訂分配 人民幣百萬元	截至 二零二五年 十二月 三十一日的 動用情況 人民幣百萬元	二零二五財年 所得款項 淨額的 實際動用情況 人民幣百萬元	於 二零二五年 十二月 三十一日的 所得款項 淨額餘額 人民幣百萬元	動用餘下 所得款項淨額的 預期時間表
開設新零售店	74.4	74.4	-	-	
改造現有零售店	27.1	20.2	1.9	6.9	預期將 於二零二六年 十二月三十一日 前動用(附註)
償還銀行借款	27.9	27.9	-	-	
資訊系統升級	11.2	11.2	-	-	
改造及擴建兩個現有 分銷中心	0.8	0.8	-	-	
一般營運資金	13.6	13.6	-	-	
總計	<u>155.0</u>	<u>148.1</u>	<u>1.9</u>	<u>6.9</u>	

附註：董事會預期未動用結餘將按本公司日期為二零二四年六月十九日的公告所披露使用。動用所得款項淨額的預期時間表乃基於本集團現有業務計劃，可能會因應本集團的業務需要及市況而有所變動。

報告期後事件

董事會概不知悉任何於二零二五年十二月三十一日之後及直至本公告日期已發生之任何重大事項需要披露。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治常規

董事會致力於實現高水平的企業管治。董事會認為，良好的企業管治水平提供不可或缺的框架，以保障本公司股東（「股東」）的利益、提升企業價值及問責程度，以及為本集團的發展制定其業務策略及政策。本公司已採納香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）內之原則及守則條文。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則內所規定之所有準則條款。

董事會由六名董事組成，包括兩名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事。董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，各委員會由獨立非執行董事擔任主席或大部分成員為獨立非執行董事。截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事會舉行四次會議，全體董事均積極參與。所有董事已確認彼等已遵守上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則。

本公司已採納董事會及僱員（包括高級管理層）多元化政策，並於二零二五年五月二十三日經董事會書面決議修訂該政策，以擴展至全體僱員、建立性別多元化董事繼任人才庫，以及每年披露政策實施檢討結果。提名委員會已協助董事會編制董事會技能表，並每年檢討董事會架構、組成及多元化。董事會相信，現行董事會組成在執行董事與非執行董事之間實現合理平衡，提供充足制衡以保障股東及本集團的利益。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市公司董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」），作為其本身之有關董事進行證券交易之操守準則。本公司已就全體董事截至二零二五年十二月三十一日止年度是否有任何不遵守標準守則之情況向彼等作出具體查詢，彼等均確認已完全遵守標準守則所載之規定準則。

審核委員會的審閱

本公司審核委員會(「審核委員會」)已審閱本集團所採納的會計準則及慣例，並與管理層就內部控制及財務申報事宜進行討論。本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表及年度業績已經由審核委員會審閱，並已由本集團核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司審核。審核委員會認為，財務報表符合適用會計準則及規定，並已作出充分披露。就二零二五財年而言，審核委員會認為本集團的風險管理及內部控制系統屬充分及有效。

股息

董事會已議決不建議派付二零二五財年的末期股息。

刊登年度業績公告及年報

本年度業績公告刊登於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(www.skl.com.cn)。載有上市規則所規定全部資料之本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年報亦將於適當時候於上述網站刊登，並寄發予股東。

核數師進行的工作範圍

財務資料已由審核委員會審閱，並由董事會批准。本集團核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司已同意載於本公告之本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註的數額與本集團本年度的經審核綜合財務報表所載數額相符。信永中和(香港)會計師事務所有限公司就此進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此，信永中和(香港)會計師事務所有限公司並不對本初步業績公告發出任何核證報告。

承董事會命
中國順客隆控股有限公司
主席兼執行董事
王仁剛

香港，二零二六年三月二十七日

於本公告日期，執行董事為王仁剛先生及王卉女士；非執行董事為杜璟女士；以及獨立非執行董事為鄭學啟先生、高景遠先生及吳凱先生。