



顺客隆
Simple kind life

中國顺客隆控股有限公司
CHINA SHUN KE LONG HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：974



年度報告

2020





目錄

公司資料	2
財務概要	3
主席報告	4
管理層討論及分析	6
環境、社會及管治報告	16
董事及高級管理層	36
企業管治報告	40
董事會報告	51
獨立核數師報告	67
綜合損益及其他全面收益表	72
綜合財務狀況表	73
綜合權益變動表	75
綜合現金流量表	76
綜合財務報表附註	78



公司資料

董事

執行董事

杜小平先生(主席)
韓璋先生(行政總裁)

非執行董事

王福林先生

獨立非執行董事

鄭學啟先生
王一林先生
鄒平學先生

審核委員會

鄭學啟先生(主席)
王一林先生
鄒平學先生

薪酬委員會

王一林先生(主席)
杜小平先生
鄒平學先生

提名委員會

杜小平先生(主席)
王一林先生
鄒平學先生

授權代表

韓璋先生
邱明昊先生

公司秘書

邱明昊先生

公司網站

www.skl.com.cn

股份代號

974

中國主要營業地點

中國廣東省
佛山市順德區樂從鎮
河濱北路60號
華樂大廈三樓

香港營業地點

香港
太古坊華蘭路18號
港島東中心44樓4404-10室

開曼群島註冊辦事處

Vistra (Cayman) Limited
P.O. Box 31119
Grand Pavilion
Hibiscus Way
802 West Bay Road
Grand Cayman
KY1-1205
Cayman Islands

主要往來銀行

中國農業銀行股份有限公司順德樂從支行
廣東順德農村商業銀行股份有限公司樂從支行
中國建設銀行股份有限公司順德華濱支行
中國光大銀行香港分行

核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司
香港銅鑼灣
希慎道33號利園一期43樓

香港股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港皇后大道東183號
合和中心54樓

財務概要

業績	截至十二月三十一日止年度					二零二零年 人民幣千元
	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	
收益	1,087,872	954,164	986,998	945,221	888,749	
毛利	153,092	147,343	143,274	134,786	125,817	
經營溢利(虧損)	40,033	21,537	21,375	(5,945)	(2,702)	
融資成本	5,559	4,625	4,835	10,084	11,483	
所得稅開支	9,839	4,976	5,138	450	222	
本公司擁有人應佔年內 溢利(虧損)	24,397	11,681	11,247	(20,626)	(16,501)	
本公司擁有人應佔全面 收入(開支)總額	29,235	8,095	13,617	(19,850)	(18,162)	
已付股息	24,991	無	無	無	無	

資產及負債	於十二月三十一日					二零二零年 人民幣千元
	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	
非流動資產	110,694	97,602	97,930	163,375	186,444	
流動資產	428,762	427,936	444,690	433,788	413,838	
流動負債	283,690	261,422	264,732	174,094	284,003	
流動資產淨值	145,072	166,514	179,958	259,694	129,835	
資產總值減流動負債	255,766	264,116	277,888	423,069	316,279	
非流動負債	-	-	-	165,472	76,810	
資產淨值	255,766	264,116	277,888	257,597	239,469	
本公司擁有人應佔權益	254,460	262,555	276,172	256,322	238,160	

主席報告



各位尊敬的股東：

零售業是國民經濟重要的組成部分，是最貼近民生的商業形態。根據中國連鎖經營協會的報告，截至二零一九年底，社會消費品零售總額已經突破人民幣40萬億元。二零一九年連鎖百強銷售規模近人民幣2.6萬億元，同比增長5.2%。然而，除超市業態外，各業態銷售和門店增幅均出現不同程度下降，由此可見，零售行業競爭壓力仍然存在。近年來，隨著電商發展和零售業轉型，越來越多業態創新形式涌現出來，尤其是在後疫情時代及5G落地的持續影響下，直播帶貨及社區團購等營銷形式仍有著巨大潛力亟待釋放。總體來看，這一階段中華人民共和國（「中國」）零售業呈現出機遇與挑戰並存，經營模式不斷更新、發展的態勢。從主營業務來看，連鎖百強前二十名企業更多地集中在百貨商場和連鎖超市兩種商業形式上，均達到了7家企業上榜。

中國順客隆控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）堅持「堅守本質、穩中謀變」的戰略思想，立足於珠三角地區，持續穩健經營。截至二零二零年十二月三十一日止年度（「二零二零財年」），本集團總營收約為人民幣888.7百萬元，較二零一九年度減少約人民幣56.5百萬元，二零二零財年股東應佔淨虧損約為人民幣16.5百萬元，較二零一九年相比股東應佔淨虧損收窄約人民幣4.1百萬元。取得如此的成績，本集團的經營管理有可圈可點之處，也有提升改進的空間。

業態創新、改革升級

本集團設計並打造了順客隆社區生鮮業態「順客隆新鮮公社」，現已開設多間樣板店，此盈利模式的成功打造，將為本集團近幾年的重要業態轉型打下基礎。

在升級新零售方面，本集團採取自營平台及多平台合作的方式，重視社區營銷，通過自身平台「順客隆優選」實現線上線下的引流，同時加強與「淘鮮達」、「餓了麼」、「京東到家」等電商平台合作，並改善配送能力，做到線上線下一體化。

加強供應鏈、鞏固區域龍頭地位

生鮮競爭的終極還是供應鏈，這是永恆的商業邏輯。本集團在佛山、江門、肇慶保留26個品牌的獨家分銷權。與本集團合作的供應商超過700家。二零二零財年本集團還與26個果蔬基地建立了合作關係，加強生鮮供應。通過對上游商品資源的對接、直採、整合鞏固供應鏈條。



主席報告

員工激勵及社會關愛

本集團採取獎懲機制，提高員工積極性，並且提供了全面的員工培訓。本集團還響應政府扶貧的號召，對接扶貧基地13個，採購扶貧商品超過30個。

新冠疫情影響

二零二零年初冠狀病毒病(「COVID-19」)突襲，零售商全部抗疫保供。本集團也加強了防疫及監督措施，66家門店堅持照常營業，勇敢的承擔起社會責任，遵守當地政府關於穩定物價確保供應的指示，得到社會各界的認可。然而，COVID-19疫情影響本集團二零二零財年批發分銷相關業務收入相較二零一九年減少人民幣約83.8百萬元，以及在COVID-19疫情嚴重期間，部分校園店暫停營業，致使全年收入有所下降。

市場競爭激烈、加強線上實力

整體連鎖超市行業市場競爭激烈，電商平台以及社區團購持續搶佔市場份額，新零售轉型升級還沒有做到收支平衡，本集團將會緊跟市場的脈搏、實時關注客戶需求的變化，加快發展線上平台的節奏。

本集團作為廣東省地區名列前茅的零售業從業者，在零售業複雜多變的大環境下仍將奮發圖強、砥礪前行。本集團將著重採用「零售+批發+大宗貿易+線上線下+社區營銷」的經營模式，堅持以市場為導向，以生鮮為突破口，線上線下科技和零售相互融合，跟上數字化的腳步，積極拓展粵港澳大灣區市場的同時，也放眼全國其他省份的商機，特別是海南自貿區的商機，拓展業務版圖。通過融合供應商、服務商等產業鏈資源及業務創新提高公司實力，增強客戶滿意度，維護品牌價值，促進企業穩定健康發展。COVID-19疫情尚未過去，本集團仍將保持高度風險防控意識，密切關注COVID-19發展狀況，盼望儘早結束。

本人在此感謝股東和持份者一直以來的支持和本集團全體員工辛勤地付出，希望來年本集團業績再有提升，譜寫新篇章，為股東創造更佳回報！

杜小平
主席

二零二一年三月二十九日

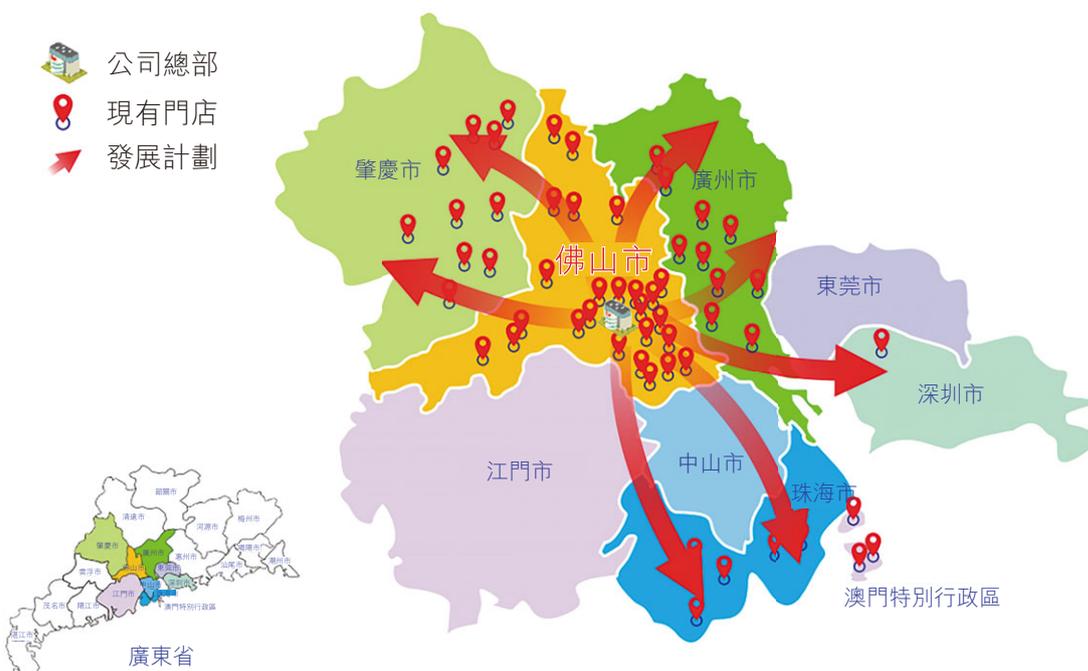
管理層討論及分析



業務回顧

中國順客隆控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)為一間投資控股公司，而本集團為超市連鎖店運營商，區域重點放在中華人民共和國(「中國」)廣東省。於截至二零二零年十二月三十一日止年度(「二零二零財年」或「本年度」)，本集團保持零售及批發分銷渠道。本集團側重於中國郊區及農村地區，令其與市場中其他主要參與者有所不同。

本集團的戰略發展圖



零售店

於二零二零財年，本集團開設5家零售店並關閉4家零售店。於二零二零年十二月三十一日，本集團分別在中國廣東省有69家零售店及在中國澳門特別行政區(「澳門」)有2家零售店。

下表載列於二零二零財年及截至二零一九年十二月三十一日止年度(「二零一九財年」)本集團零售店的數目變動：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
年初	70	70
增加	5	7
減少	(4)	(7)
年末	<u>71</u>	<u>70</u>

管理層討論及分析

下表載列於二零二零年十二月三十一日按地理位置劃分本集團零售店的數目明細：

地點	零售店數目
佛山	53
肇慶	7
珠海	5
廣州	3
深圳	1
	<hr/>
中國	69
澳門	2
	<hr/>
總計	<u>71</u>

綜合批發

於二零二零財年，本集團致力保留其於二零二零財年之前已取得的所有獨家分銷權。本集團在佛山、江門及肇慶保留26個品牌的獨家分銷權。本集團該等26個品牌的獨家分銷權的確切覆蓋範圍各有不同。相較於擴展綜合批發客戶群規模，本集團更加注重爭取更多分銷商而非零售商成為本集團的客戶。

加盟經營

本集團設有一項加盟計劃，可供有興趣人士公開申請以加盟品牌零售店。向本集團加盟商銷售商品所得收益構成其批發分銷收益的一部分。

下表載列於二零二零財年及二零一九財年本集團加盟零售店的數目變動：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
年初	670	482
增加	-	188
減少	(37)	-
	<hr/>	<hr/>
年末	<u>633</u>	<u>670</u>

管理層討論及分析



近期發展及展望

二零二零年是極其不尋常的一年，二零二零年初冠狀病毒病(「COVID-19」)的爆發給中國經濟乃至世界帶來了巨大的影響，尤其是與人們日常生活緊密聯繫的零售業更是首當其衝。面對COVID-19及作為專注中國民生業務相關企業，本集團制定了有關COVID-19疫情防控的計劃及／或內部監控制度，確保66家門店照常營業。本集團勇敢的承擔起社會責任，遵守當地政府關於穩定物價確保供應的指示，得到社會各界的認可。在全體員工的共同努力下，本集團二零二零財年經營及財務狀況良好。

隨著網絡營銷時代的到來和COVID-19疫情的爆發，中國零售業正在經歷巨大的變革，主要體現在電商平台迅速壯大以及社區團購橫空出世。處於這個變革時期，本集團積極地針對現有業務的各個方面進行了調整和轉型，圍繞「堅守本質、穩中謀變」的戰略思想，打造本集團過硬的商品力、服務力、到家力、數字力、盈利力。

1. 打造商品力方面，本集團逐步完善直採流程，並且長距離採購與短距離採購相結合，以達到降低採購成本、豐富商品種類的目的。另外，本集團對商品的選擇採用精選原則，定期分析、定期改進，打造核心品類的增長點，並已與26個果蔬基地合作，著重生鮮品類。
2. 打造服務力方面，本集團啟動了為期三年的「品質年」活動。著力革新門店形象，制定從培訓實施到考核調整的完整閉環管理，提高效率及服務水平。
3. 打造到家力方面，本集團採取自營平台及多平台合作的方式，重視社區營銷，通過其自有平台「順客隆優選」實現線上線下的引流，同時加強與「淘鮮達」、「餓了麼」、「京東到家」等電商平台合作，並改善配送能力，做到線上線下一體化。
4. 打造數字力方面，本集團引進及完善比價系統、自動補貨系統等，配合業務模式的轉型升級。另一方面，梳理會員信息，實現線上線下會員大融合，利用餓了麼、京東到家、美團、支付寶等平台，通過直播帶貨等手段，搭建起多個會員應用場景，粉絲數量達到約600,000人，取得了優異的效果。
5. 打造盈利力方面，本集團大力推進生鮮業態店「順客隆新鮮公社」的打造，主推食品生鮮，精確瞄準社區需求。同時，本集團還積極拓展批發業務，其中已中標三沙島部隊生活服務站、順德區十七所學校飯堂等大型配給項目。

通過採取以上措施，本集團相信發展會穩中藏機，同時受全球環境影響，又帶有不確定性。本集團將固守珠三角地區龍頭零售企業的同時，也放眼全國其他省份，尋覓及抓住商機，特別是在海南自貿區的商機，拓展業務版圖。再者，本集團會一如既往留意不同的投資機會，為股東物色合適的業務和項目，增加股東的回報。

管理層討論及分析

主要風險及不確定因素

本集團的財務狀況、營運業績及業務前景可能受與本集團業務直接或間接相關之多項風險及不明朗因素的影響。以下為本集團識別的主要風險。除下文所列者外，可能存在本集團並不知悉或目前可能不重大但日後可能變得重大的其他風險。

擴張零售店網絡競爭激烈

於零售業的激烈競爭下，我們面對國內外眾多競爭者。我們的未來增長及盈利能力部分取決於我們能否擴展大灣區的業務據點及網絡。我們實施擴展計劃的能力受我們能否物色到合適的新零售店地址、是否有可用於擴展計劃的資源及資金、能否吸引管理人才以及政府批准等風險及不確定因素的影響。如果我們未能實施擴展計劃，我們的經營業績可能會受影響。

客戶喜好的變化

中國的客戶喜好瞬息萬變，並受眾多因素(如經濟狀況、可支配收入、政府政策、家庭結構、潮流及眾多其他因素)的影響。我們業務的成功取決於我們能否提供滿足客戶需求的產品。倘我們無法對產品組合進行準確預測及及時調整，以滿足客戶需求及喜好，我們的經營業績可能會受到不利影響。

利潤率微薄

本集團面對來自超市行業其他從業者及網上零售商的激烈競爭，隨著經營成本的增加，利潤率已被壓縮。倘發生任何不利事件(如爆發傳染病例如COVID-19、食品安全問題、競爭者的價格優勢等)，我們的產品銷量、售價或銷售成本可能會受到不利影響。

線上零售平台競爭

近年來，線上零售平台崛起。根據其效率高等固有特性，其開始對我們零售店造成威脅，或在我們於建立自有穩健線上零售渠道前延緩我們擴大零售網點的步伐，也加劇了超市行業的競爭。

員工流動率高

本集團主要從事超市業務，對人員的需求較大。人力短缺或較高的員工流動率可能會對我們的業務、經營業績、擴張計劃產生不利的影響。近年來，年輕人從事本行業的流動率有升高趨勢。

管理層討論及分析



財務回顧

收益

於二零二零財年，儘管受到線上電商的衝擊及COVID-19疫情的雙重影響，本集團的收益約為人民幣888.7百萬元，較二零一九財年的收益減少約人民幣56.5百萬元或6%。該收益減少主要由於受COVID-19疫情影響，批發分銷營業額減少所致。

於二零二零財年，本集團的零售店業務所得收益約為人民幣691.7百萬元，較二零一九財年增加約人民幣27.3百萬元或4.1%。該增加主要因門店實行精細化管理，提高運營標準，提升顧客服務水平等所致。

於二零二零財年，本集團的批發分銷所得收益約為人民幣197.0百萬元，較二零一九財年減少約人民幣83.8百萬元或29.8%。該減少主要是由於在2020財年(i)因白砂糖業務的毛利率過低，本公司終止該業務，及(ii)受COVID-19疫情影響，本公司部分批發客戶(尤其是餐飲類客戶)倒閉或暫停營業，導致批發業務的銷售訂單減少。

毛利率

於二零二零財年及二零一九財年，本集團的毛利率分別為14.2%及14.3%。該略微減少主要是由於推廣活動中提供的銷售折扣增加所致。



管理層討論及分析

下表載列於二零二零財年及二零一九財年本集團兩個業務分部的收益、已售存貨成本及毛利的明細：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
收益		
零售店經營	691.7	664.4
批發分銷	197.0	280.8
總計	<u>888.7</u>	<u>945.2</u>
成本		
零售店經營	572.6	542.6
批發分銷	190.3	267.8
總計	<u>762.9</u>	<u>810.4</u>
毛利		
零售店經營	119.1	121.8
批發分銷	6.7	13.0
總計	<u>125.8</u>	<u>134.8</u>
毛利率		
零售店經營	17.2%	18.3%
批發分銷	3.4%	4.6%
總額	<u>14.2%</u>	<u>14.3%</u>

其他經營收入

於二零二零財年，本集團的其他經營收入約為人民幣35.0百萬元，較二零一九財年減少約人民幣2.7百萬元或7.2%。該減少主要是由於來自供應商的推廣收入減少所致。

銷售及分銷成本

於二零二零財年，本集團的銷售及分銷成本約為人民幣127.3百萬元，較二零一九財年減少約人民幣17.5百萬元或12.1%。該減少主要是由於中國政府相關規定，員工社保費用有所減免。

管理層討論及分析



行政開支

於二零二零財年，本集團的行政開支約為人民幣36.1百萬元，較二零一九財年增加約人民幣2.4百萬元或7.1%，主要由於本公司董事及高級管理人員薪酬及其他雜項開支增加所致。

融資成本

於二零二零財年，本集團的融資成本約為人民幣11.5百萬元，較二零一九財年增加約人民幣1.4百萬元或13.9%。該增加主要是由於租賃負債利息開支增加所致。

於商譽、物業、廠房及設備以及使用權資產確認的減值虧損

於二零二零年，管理層已對本集團物業、廠房及設備以及使用權資產進行減值評估。因此，本集團物業、廠房及設備減值人民幣0.56百萬元，使用權資產未發生減值。現金產生單位的可收回金額乃根據貼現稅前現金流量預測釐定，根據管理層批准的五年期財務預算編製。有關減值的主要原因為本集團於澳門營運的零售店因受COVID-19疫情爆發期間商舖暫時停止運營影響，此導致稅前經營虧損大增。

所得稅開支

於二零二零財年，本集團的所得稅開支約為人民幣0.2百萬元，較二零一九財年減少約人民幣0.3百萬元或60%，反映本年度盈利門店除所得稅開支前純利減少。

虧損淨額

於二零二零財年，本集團的股東應佔虧損淨額約為人民幣16.5百萬元，較二零一九財年減少虧損約人民幣4.1百萬元或19.9%，乃主要由於本年度內銷售及分銷成本減少所致。

本公司於二零二一年二月五日之正面盈利預告公告(「該公告」)中預期本集團二零二零財年將錄得虧損淨額不超過人民幣15,000,000元，實際虧損淨額較該公告中為高主要由於就貿易應收款項確認減值虧損人民幣1,501,000元。

全面開支總額

於二零二零財年，本集團的股東應佔全面開支總額約為人民幣18.2百萬元，較二零一九財年減少虧損約人民幣1.7百萬元或8.5%。人民幣兌港元升值導致二零二零財年將財務報表由功能貨幣換算為呈列貨幣時產生匯兌虧損約人民幣1.7百萬元，匯兌虧損反映為其他全面開支。

管理層討論及分析

資本開支

本集團的資本開支需求主要涉及為新開零售店及現有零售店添置物業、廠房及設備及使用權資產。於二零二零財年，本集團對購置物業、廠房及設備及使用權資產分別支出約人民幣7.8百萬元及人民幣68.6百萬元。

資本承擔

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大資本承擔(二零一九年：無)。

流動資金及財務資源

於二零二零年十二月三十一日，本集團有現金及現金等價物約人民幣104.0百萬元(二零一九年：約人民幣122.6百萬元)，其中約人民幣88.3百萬元以人民幣計值及約人民幣15.7百萬元以港元或澳門元計值。

於二零二零年十二月三十一日，本集團有流動資產淨值約人民幣129.8百萬元(二零一九年：約人民幣259.7百萬元)及資產淨值約人民幣239.5百萬元(二零一九年：約人民幣257.6百萬元)。於二零二零年十二月三十一日，本集團並無未動用銀行融資(二零一九年：無)。

於二零一九年十月二十一日，董事會宣佈，本公司透過其附屬公司廣東省順客隆商業連鎖有限公司(「廣東順客隆」，前稱佛山市順客隆商業有限公司)開始認購順德農商銀行最多人民幣60百萬元的理財產品，預期年化收益率為2.8%至3%。於二零二零年十二月三十一日，廣東順客隆持有人民幣43.5百萬元的理財產品。

為降低信貸風險，本集團管理層已指派負責人員釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，以確保採取後續行動追回逾期債務。管理層認為貿易應收款項及其他應收款項的信貸違約風險較小，因此已確定的減值虧損並不重大。

重大投資及作重大投資或購入資本資產的計劃

本集團於二零二零財年並無持有任何重大投資。

重大收購及出售

本集團於二零二零財年並無進行任何附屬公司的重大收購或出售。

管理層討論及分析



債務及資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團有以人民幣計值的銀行借款約人民幣108百萬元(二零一九年：約人民幣108百萬元)，乃以下列項目作抵押：

- (i) 於二零二零年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣11.4百萬元(二零一九年：約人民幣11.7百萬元)的若干樓宇；
- (ii) 於二零二零年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣19.0百萬元(二零一九年：約人民幣19.6百萬元)的若干使用權資產；
- (iii) 於二零二零年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣9.4百萬元(二零一九年：約人民幣9.7百萬元)的若干投資物業。

全部銀行借款須於一年內償還。該等貸款按固定年利率5.23%(二零一九年：按固定年利率5.46%)計息。

主要財務比率

下表載列本集團於二零二零財年及二零一九財年的主要財務比率：

	於十二月三十一日 截至該日止年度	
	二零二零年	二零一九年
應收賬款周轉天數	12.1	9.3
存貨周轉天數	65.7	56.9
應付賬款周轉天數	52.4	51.5
股本回報率	-6.9%	-8.0%
總資產回報率	-2.7%	-3.4%
貸款總額	108.0	108.0
權益總額	239.5	257.6
資產負債比率	45.1%	41.9%
淨債務與股本比率	現金淨額	現金淨額
流動比率	1.5x	2.5x
速動比率	1.0x	1.7x

註：資產負債比率按貸款總額除以權益總額計算

管理層討論及分析

外匯風險

本集團大部分資產、負債及現金流以人民幣計值及本集團部分資產以港元計值。於二零二零財年，由於本集團的呈報貨幣為人民幣，故人民幣兌港元升值對匯兌無影響。除此之外，本公司管理層認為，鑒於本集團的功能貨幣為人民幣，人民幣兌外幣的匯率變動不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。於二零二零財年，本集團並無從事任何對沖活動，且本集團無意於近期進行任何對沖活動。本集團管理層將繼續密切監察外幣市場並考慮於必要時進行對沖活動。

或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無向任何第三方提供任何擔保，且並無任何重大或然負債。

僱員

於二零二零年十二月三十一日，本集團有合共1,295名僱員，其中1,249名駐於中國，46名駐於香港及澳門。僱員薪資保持在具競爭力水平，並密切參考相關勞動力市場及經濟狀況每年檢討。本集團亦向員工提供內部培訓，並按員工表現及本集團溢利發放花紅。於二零二零財年，本集團並無因勞動爭議而對其運作造成任何重大影響，亦並無在招聘資深員工方面遭遇任何重大困難。本集團與其僱員保持良好關係。



環境、社會及管治報告



緒言

本環境、社會及管治報告(「本報告」)概述中國順客隆控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司為「本集團」或「我們」)環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)措施、計劃及表現，並展示我們對可持續發展作出之承諾。

本公司為投資控股公司，且本集團於中華人民共和國(「中國」)廣東省及澳門特別行政區(「澳門」)主要從事零售連鎖及百貨業務。本集團保持零售及批發分銷渠道。截至二零二零年十二月三十一日，本集團在佛山、肇慶、珠海、廣州及澳門合共擁有71家門店。就綜合批發而言，本集團保留之前已取得佛山、江門及肇慶的26個品牌的唯一獨家分銷權。

截至二零二零年十二月三十一日止財政年度(「報告期間」或「二零二零財年」)，本集團發展「零售+批發+大宗貿易+線上線下融合+社群營銷」的銷售模式，提出以實體零售為基礎，全渠道以及門店升級轉型這兩條主線，以應對2019冠狀病毒病(「COVID-19」)疫情爆發造成的負面影響，並緊追線上零售業務新趨勢。目前，我們的線上營銷渠道包括：餓了麼，京東到家，美團及淘鮮達，且本集團重點開發到家業務，社區拼團及直播帶貨等方式拓展銷售。同時，我們開啟直播帶貨銷售，建立自有平台—「順客隆優選」，旨在將其打造為網絡營銷的有效工具。為了進一步拓展綜合批發業務，本集團還創建了「譽邦行小程序」，開拓線上批發業務。通過「渠道下沉、終端滲透」的模式，我們將原有客戶群由批發客戶延伸至終端商業客戶為目標，減少層級銷售，增加批發毛利率。

本集團相信可持續發展乃取得持續成功的關鍵，因此我們將此重要理念融合至我們的業務策略中。為追求成功且持續的業務模式，本集團認同將環境、社會及管治方面納入我們風險管理系統的重要性。我們嚴循可持續發展理念下的環境、社會及管治管理方向，並致力有效及負責處理環境、社會及管治事宜。

環境、社會及管治的管治架構

本集團針對環境、社會及管治事宜採取自上而下的管理方法。董事會(「董事會」)監督本集團之整體環境、社會及管治方向，並制定本集團之環境、社會及管治策略。董事會亦負責確保本集團環境、社會及管治的風險管理及內部控制機制之能效。

為系統化管理本集團之環境、社會及管治事宜，本集團已任命管理團隊為環境、社會及管治工作小組(「工作小組」)。工作小組負責收集相關環境、社會及管治資料並編製本報告。其定期向董事會報告，協助識別及評估本集團之環境、社會及管治風險，並評估本集團環境、社會及管治內部控制機制之成效。工作小組亦檢查及評估本集團環境、社會及管治於環境、勞工標準及產品責任等各方面的表現。

董事會確定其有責任確保本報告之完整性。本報告披露所有相關重大問題，並以透明的方式公平地呈現本集團的環境、社會及管治表現。董事會確認已審閱並批准本報告。

環境、社會及管治報告

報告範圍

本報告一般涵蓋本集團於香港的辦公室及其主要業務及營運活動，包括於中國及澳門的零售店及綜合批發分銷，而此兩者為本集團之主要收入來源。本集團將繼續評估不同業務的主要環境、社會及管治層面，並適時擴大披露範圍。

報告框架

本報告已根據香港聯合交易所有限公司主板證券上市規則(「上市規則」)附錄二十七所載之環境、社會及管治報告指引(「環境、社會及管治報告指引」)編製。

有關本集團企業管治常規之資料已載於本年報第40頁至第50頁之企業管治報告中。

報告期間

本報告闡述本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之環境、社會及管治方面的活動、挑戰與採取之措施。

持份者參與

我們重視持份者及其對我們業務及環境、社會及管治方面的反饋。為了解及解決不同持份者的關注憂慮，我們與主要持份者保持密切溝通。我們將繼續通過建設性對話加強持份者的參與度，以繪製長期繁榮發展。本集團利用下列多樣化的參與方式及溝通渠道，考慮持份者的期望：

持份者	期望	溝通渠道
股東及投資者	<ul style="list-style-type: none">• 遵守相關法律法規• 適時披露公司最新信息• 財務表現• 企業可持續發展	<ul style="list-style-type: none">• 股東週年大會及其他股東大會• 財務報告• 公告及通函
客戶	<ul style="list-style-type: none">• 產品及服務責任• 客戶信息及隱私保護• 合規營運	<ul style="list-style-type: none">• 客戶服務熱線及電郵• 會議• 公司網站• 財務報告
僱員	<ul style="list-style-type: none">• 健康及安全• 平等機會• 薪酬及福利• 職業發展	<ul style="list-style-type: none">• 僱員反饋渠道(表格、意見箱等)• 培訓、研討會及簡報會• 績效考核

環境、社會及管治報告

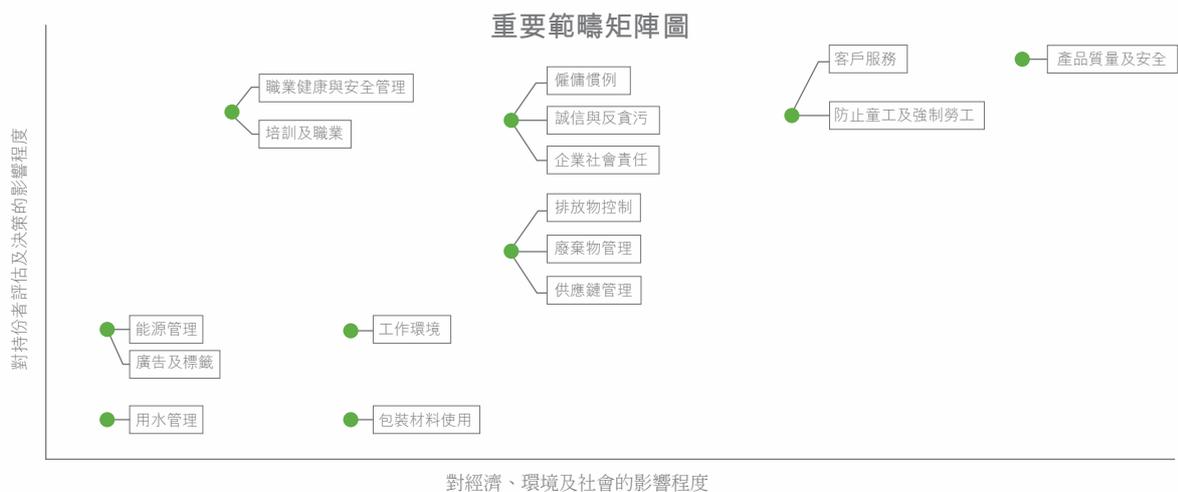


持份者	期望	溝通渠道
供應商	<ul style="list-style-type: none"> 公平競爭 商業道德及聲譽 互利合作 	<ul style="list-style-type: none"> 供應商管理會議及活動 供應商現場審核及管理系統
政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> 商業道德 遵守相關法律法規 	<ul style="list-style-type: none"> 定期工作會議 定期績效報告 實地考察
社區、非政府組織及媒體	<ul style="list-style-type: none"> 回饋社區 環境保護 合規營運 	<ul style="list-style-type: none"> 公共或社區活動 社區投資計劃 環境、社會及管治報告

我們旨在與持份者攜手提升我們的環境、社會及管治表現，並持續為廣大社會創造更大價值。

重要範疇評估

本集團管理層及主要職能人員參與編製本報告以協助本集團檢討其營運及識別相關環境、社會及管治事宜，並評估該等相關事宜於我們業務及持份者之重要性。我們根據已識別之重大環境、社會及管治事宜編製調查問卷，並透過問卷向本集團相關部門、業務單位及持份者收集資料。下列矩陣圖概述本集團的重大環境、社會及管治事宜。



於報告期間，本集團確認已就環境、社會及管治事宜設立合適及有效的管理政策及內部控制系統，並確認所披露內容符合環境、社會及管治報告指引的規定。

聯絡我們

我們歡迎持份者提供意見及建議。閣下可通過發送電郵至 ir@skl.com.cn 提供就本報告或我們在可持續發展表現方面的寶貴反饋。

環境

A1. 排放物

本集團致力確保環境及社區之長期可持續發展性。我們深明我們有責任處理與我們業務營運相關的潛在環境影響。我們意識到我們考慮環境因素之責任，並將任何環境有關事宜納入我們的決策過程。

為打造可持續發展業務，本集團已實施ISO 14001：2015環境管理系統（「環境管理系統」）認可之環境體系。本集團亦已採納相關環境政策，採用減排原則及「減少、重用、回收及替換」（「4R原則」）之廢棄物管理原則。該等政策旨在降低對環境的不利影響，並確保產生的排放物或廢棄物以對環境負責的方式進行。我們亦勇擔責任，通過在服務中實施促進節能、減少廢棄物及任何其他綠色舉措的措施打造環境可持續業務。我們致力培育僱員提高環保意識並遵守相關環境法律法規。

於報告期間，本集團並不知悉任何重大違反有關廢氣及溫室氣體（「溫室氣體」）排放、水及土地排污以及有害及無害廢棄物的產生的環境法律及法規而會對本集團產生重大影響的事宜。有關法律法規包括但不限於中華人民共和國環境保護法、中華人民共和國水污染防治法、香港空氣污染管制條例及澳門環境綱要法。

排放控制

廢氣排放

本集團的廢氣排放主要來源為車輛消耗的柴油及汽油。為應對上述情況，我們積極採取以下減排措施以減少及控制該等氣體排放來源的影響：

- 定期進行車輛檢查及維護以保持車輛效率；
- 提前規劃路線以避免重複道路及優化燃料耗用；
- 提醒僱員關閉空轉引擎；及
- 積極採取減排措施，而有關措施將在本層面「溫室氣體排放」一節內闡述。



此外，我們亦鼓勵僱員充分利用汽車載荷，以減少不必要的使用及浪費。本集團的廢氣排放情況總結如下：

廢氣類型	單位	二零二零財年	二零一九財年
氮氧化物(NOx)	千克	414.52	522.68
硫氧化物(SOx)	千克	0.74	0.75
顆粒物(PM)	千克	39.72	50.08

溫室氣體排放

本集團的溫室氣體排放主要來源為車輛消耗的柴油及汽油(範圍1)及外購電力(範圍2)。我們已採取下列措施減少營運過程中的溫室氣體排放：

- 積極採納車輛減排措施，有關措施在本層面「廢氣排放」一節內闡述；及
- 積極採納環保、節能及節水措施，該等措施在層面A2「資源使用」一節內闡述。

除上述措施外，本集團亦通過向僱員發放環保時事通訊宣傳環保資訊，及於辦公室掛上載有環保資訊的通告和海報，以提高他們的環保意識，並推廣環境管理的最佳實踐。於報告期間，本集團實現減少溫室氣體排放密度的目標。展望未來，我們的目標是於來年繼續保持或降低溫室氣體排放總密度。於報告期間，本集團之溫室氣體排放表現如下：

指標 ¹	單位	二零二零財年	二零一九財年
直接溫室氣體排放(範圍1)	噸二氧化碳當量	127.58	135.42
能源間接溫室氣體排放(範圍2)	噸二氧化碳當量	16,511.69	19,078.84
溫室氣體排放總量(範圍1及2)	噸二氧化碳當量	16,639.27	19,214.26
溫室氣體排放總密度	噸二氧化碳當量／僱員 ²	12.85	14.69
溫室氣體排放總密度	噸二氧化碳當量／百萬收益 ³	18.72	20.33

附註：

1. 溫室氣體排放數據乃按二氧化碳當量呈列，並參照包括但不限於世界資源研究所及世界可持續發展工商理事會刊發的《溫室氣體盤查議定書：企業會計與報告標準》、香港交易所發佈的《如何準備環境、社會及管治報告附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》、二零一四年度政府間氣候變化專門委員會第五次評估報告(AR5)的《全球暖化潛勢值》、最新發佈的中國區域電網基準線排放因數及澳門電力股份有限公司發佈的《二零一九可持續發展報告》。
2. 截至二零二零年十二月三十一日，本集團總共有1,295名僱員(截至二零一九年十二月三十一日：1,308名)。此數據亦用於計算其他密度數據。
3. 於報告期間，本集團總收益約為人民幣888.7百萬元(二零一九財年：人民幣945.2百萬元)。此數據亦用於計算其他密度數據。



污水排放

由於本集團排放的污水會經市政污水管網送區域水質淨化廠處理，因此本集團耗水量即為污水排放量。本集團的耗水量數據將囊括於層面A2「用水管理」一節中。

廢棄物管理

有害廢棄物

儘管本集團於報告期間並未產生有害廢棄物，本集團已制定管理及處置有害廢棄物的指引。倘產生任何有害廢棄物，本集團須委聘合資格化學廢棄物收集商處理該等廢棄物，以遵守相關環境法律及法規。

無害廢棄物

本集團堅守廢棄物管理原則，致力通過遵守4R原則的方式處理及處置我們的業務活動產生的所有廢棄物。本集團已制定廢棄物處置政策，其已正式記錄在食品安全管理系統中。我們的所有廢棄物管理慣例均符合相關環保法律及規例。為盡可能減少供應商使用廢棄紙箱作為包裝物料，本集團積極回收紙箱，並用作其他用途延長使用壽命。除回收包裝紙箱用以包裝商品，我們亦向客戶提供紙箱以包裝商品。本集團業務活動產生的無害廢棄物主要為紙張，且我們繼續致力於努力教育僱員減少廢物產生的重要性，且已採取下列環保措施以減少我們業務營運中產生的無害廢棄物：

- 將雙面列印設置為大部分網絡打印機的預設模式；
- 僅列印或複印所需頁面；
- 循環使用辦公室信封、文件夾及紙板；
- 使用電子方式進行辦公室日常溝通；
- 推廣雙面列印及複印；
- 整齊分放單面印刷的紙張及雙面印刷的紙張以方便回收重用；及
- 使用舊單面印刷文件的背面進行列印或用作草稿紙。



於報告期間，我們已實現維持或降低紙張耗用密度之目標。我們的目標是於來年繼續維持或降低紙張耗用密度。本集團的無害廢棄物排放表現如下：

無害廢物類別	單位	二零二零財年	二零一九財年
紙張	噸	11.86	13.10
紙張耗用密度	噸／僱員	0.01	0.01
紙張耗用密度	噸／百萬收益	0.01	0.01

A2. 資源使用

本集團採取措施為本集團的運營引入資源效率和環保措施。本集團已制定有關有效使用資源的相關政策及程序，旨在提高能源效益及減少不必要的資源使用。

能源管理

本集團旨在通過識別和採取適當措施，盡量減少我們業務對環境的影響。本集團已制定了能源政策、措施和常規，並正式記錄在辦公指引管理規定，以展示我們對能源效益的承諾。所有員工都必須採取此等措施和常規，包括購買節能產品和服務，並對本集團的整體能源效益承擔責任。

本集團的主要能耗為日常營運中使用所採購的電力及汽車所消耗的柴油及氣油。本集團採取以下節能措施，努力進一步減少能耗：

- 將傳統燈泡替換為節電燈泡，確保節能；
- 盡可能關閉所有不需要的照明燈具及使用自然光；
- 定期清潔電子設備(如冰箱及空調)，保持高效運轉；
- 在不必要的情況下關閉辦公室照明及其他電子設備；
- 根據天氣情況設定空調溫度，確保溫度於夏天設定為26° C以下及於冬天設定為22° C以上；及
- 使用辦公電子通訊方式。



環境、社會及管治報告

於報告期間，儘管本集團內包配送服務導致柴油耗用量增加，但我們仍實現有關降低能源總耗量密度的目標。未來，我們旨在繼續努力以維持或降低能源總耗量密度。本集團的能耗表現總結如下：

能源類別	單位	二零二零財年	二零一九財年
直接能源消耗量	兆瓦時	488.95	493.26
柴油	兆瓦時	376.90	1.19
汽油	兆瓦時	112.05	492.07
間接能源消耗量	兆瓦時	21,035.24	22,773.59
電力	兆瓦時	21,035.24	22,773.59
能源總耗量	兆瓦時	21,524.19	23,266.85
能源總耗量密度	兆瓦時／僱員	16.62	17.79
能源總耗量密度	兆瓦時／百萬收益	24.22	24.62

用水管理

本集團的用水量主要用於清潔及衛生。我們教育及鼓勵全體僱員養成良好的節水習慣。我們一直在加強節水宣傳，張貼節水提醒，引導員工合理用水。我們已執行以下若干措施以提高水資源的利用率：

- 立即維修滴水龍頭，避免供水系統出現任何洩漏；
- 加強水龍頭、水管及儲水箱的檢查及保養；
- 對水龍頭、墊圈及供水系統的其他缺陷進行定期洩漏試驗；
- 使用節水設備；及
- 提倡節約用水的美德及培養僱員的「節約用水」觀念。

環境、社會及管治報告



報告期內，每僱員及每百萬收益耗水量密度分別增加約35%及42%。有關增幅主要由於為應對COVID-19疫情而進行清潔及衛生導致耗水增加所致。我們旨在於來年繼續維持或降低用水密度。於報告期間，本集團的用水表現如下：

指標	單位	二零二零財年	二零一九財年
用水	立方米	111,898	83,834.00
總用水密度	立方米／僱員	86.41	64.09
總用水密度	立方米／百萬收益	125.91	88.69

本集團的用水主要為市政管道網絡供應的自來水，因此，並無存在求取適用水源的問題。

包裝材料使用

因本集團的業務性質使然，所用的主要包裝物料為塑膠購物袋。為減少塑膠購物袋的消耗，我們主動鼓勵客戶自備購物袋。我們旨在於來年不斷努力以維持或降低塑膠購物袋的消耗密度。本集團的包裝物料消耗表現總結如下：

包裝材料類別	單位	二零二零財年	二零一九財年 ⁴
塑膠購物袋	噸	14.95	20.44
塑膠購物袋密度	噸／百萬收益	0.02	0.02

附註：

4. 二零一九年數據修正。

A3. 環境及天然資源

本集團注重本集團業務對環境及天然資源的影響，追求保護環境的最佳實踐。除了遵循環境相關法規及國際準則，適切地保護自然環境及致力達成環境永續之目標，我們亦將環保及天然資源保護的概念融入內部管理及日常營運活動當中。

工作環境

本集團高度重視室內空氣質量，並嚴格控制空氣質量管理事宜。我們禁止任何人於商舖或辦公室所有區域吸煙。違反該規定者，一經發現，將受紀律處分。此外，本集團定期監測及計量工作場所的室內空氣質量，確保辦公秩序及環境衛生。此外，本集團在工作場所安裝空氣淨化設備，定期清潔空調系統，過濾污染物及灰塵，從而維持室內空氣質量。本集團亦會在辦公室及店舖放置綠色植物以改善整體空氣質量。

社會

B1. 僱傭

人力資源是集團最寶貴的資產及存續發展之基礎。因此，我們致力於提升員工系統以挽留人才。我們制定了僱員手冊(「僱員手冊」)，從而實現我們以人為本的管理並充分發揮僱員潛力的願景。僱員手冊被正式記錄，當中涵蓋招聘、晉升、解僱、薪酬福利、多樣性、平等機會及反歧視等，制定標準化僱傭政策及守則，以確保僱員清晰了解他們權利與責任。我們定期根據最新法律法規審閱及更新有關政策。

於報告期間，本集團並不知悉任何重大違反有關僱傭的法律法規而會對本集團產生重大影響的事宜。有關法律法規包括但不限於中華人民共和國勞動法、中華人民共和國勞動合同法、中華人民共和國社會保險法、香港僱傭條例及澳門勞動關係法。

僱傭慣例

招聘、晉升及解僱

我們將員工視為我們最寶貴的核心資產，遵照公平、公正及開放之僱傭原則，聘用人才，為壯大集團業務提供充實的人才儲備。為了確保員工和申請人得到公平對待和評估，我們基於對符合工作條件的選擇方式，採用健全和透明的招聘流程，並根據工作表現、個人特質、工作經驗和職業抱負招聘員工，不論其種族、性別、宗教、殘疾、婚姻狀況、性取向等。

本集團透過公平、公正的評估體系為傑出的僱員提供晉升及發展機會，藉以發掘其潛力、發展其職業生涯及符合本集團可持續發展的需求。本集團將會定期評估員工，基於用人唯才原則，公平、公平檢討員工的工作表現。

另外，本集團絕不容許在任何情況下無理解僱員工。任何僱傭合約終止將於合理、合法的理由及內部政策為依據。本集團嚴禁任何不公平或不合理的解僱行為。

薪酬及福利

本集團建立了一套公平和合理的薪酬體系，為員工發放薪酬。我們提供具競爭力的薪酬及福利，乃參考市場基準釐定，以吸引具有才幹的候選人。本集團定期進行員工表現檢討及年度薪酬檢討，以釐定薪金調整方案。本集團亦提供其他薪酬待遇，包括但不限於假期、醫療保險及產假、婚假、恩恤假及喪假等帶薪假期。

環境、社會及管治報告



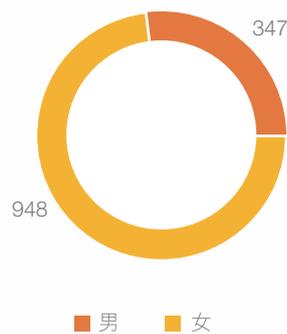
本集團根據中華人民共和國勞動合同法與中國全體僱員簽署及執行勞動合同。本集團根據法律法規向中國僱員支付「五險一金」，即養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險、生育保險及住房公積金，確保僱員得到社會保險的保障。

多元化、平等機會及反歧視

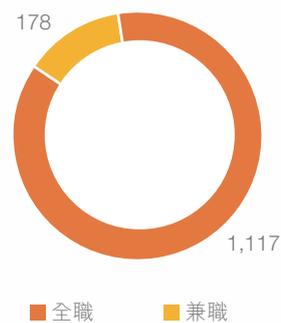
本集團理解多元化和熟練的勞動力的價值，並致力於創造和維持一個包容和協作的工作場所文化，讓所有人都可以茁壯成長。我們致力提供平等機會於就業和維持包容和合作的工作場所文化，不會因種族、宗教、膚色、性別、身體或精神殘疾、年齡、出身、婚姻狀況、性取向或其他任何原因而受到歧視，造成身體或精神的損害。

截至二零二零年十二月三十一日，本集團總共有1,295名僱員，且總員工流失率為46%。下表及下圖及下表載列本集團僱員數量及流失率分佈情況。

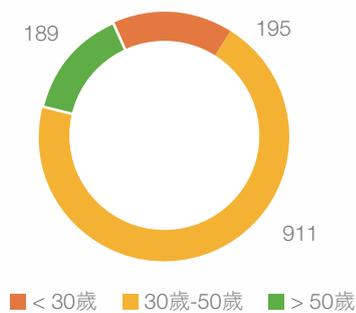
按性別劃分的僱員多樣性



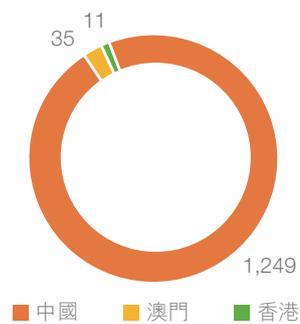
按僱傭類別劃分的僱員多樣性



按年齡組別劃分的僱員多樣性



按地區劃分的僱員多樣性



	流失比率 (%)
按性別	
男性	49
女性	45
按年齡組別劃分	
< 30歲	115
30歲-50歲	34
> 50歲	34
按地區劃分	
中國	47
澳門	14
香港	73

B2. 健康與安全

本集團高度重視僱員健康及安全，致力於提供及維持安全及健康的工作環境，以保護僱員安全及健康。本集團已制定職業健康與安全體系，並取得OHSAS 18001職業健康與安全管理體系認證。本集團亦已制定一套職業健康與安全措施及常規，並已正式記錄在僱員手冊。有關措施及政策可預防及補救事故、發現潛在安全隱患，確保工作場所安全。我們會檢討及(如必需)至少每年修訂相關措施及常規，確保持續改進健康與安全標準。

於報告期間，並無發生任何因工作關係而死亡的事故。本集團並不知悉任何重大違反健康與安全相關的法律法規而會對本集團產生重大影響的事宜。該等法律法規包括但不限於中國職業病防治法、中國安全生產法、香港職業及安全健康條例及澳門第37/89/M號法令(事務所、服務場所及商業場所之工業安全及衛生總章程)。

職業健康與安全管理

員工必須遵守僱員手冊中規定的安全和健康措施。為實現零事故的工作環境，我們會定期進行安全檢查，降低僱員的風險。我們將會於有需要時即時採取跟進措施。

我們向僱員強調嚴格遵守安全規定的重要性，並確保他們不會置於危險之中。僱員在發現安全問題時，須及時報告。本集團亦已定期制定一套事故發生時的應急方案，以進一步強化僱員的安全意識。

為應對COVID-19疫情爆發，本集團已制定一套政策及措施以保障客戶與僱員的健康安全。本集團不僅向僱員印發備忘錄，強調保持個人衛生之重要性，本集團亦要求全體僱員及顧客於佩戴醫用口罩及測量體溫後，方可進入商舖或本集團場所。為確保提供衛生的環境，商舖每日清潔衛生兩次，定期清潔或更換冷卻塔、過濾器及淨化器等空調通風系統各部分。此外，醫療機構確診或疑似感染僱員將獲報銷全部治療費用。



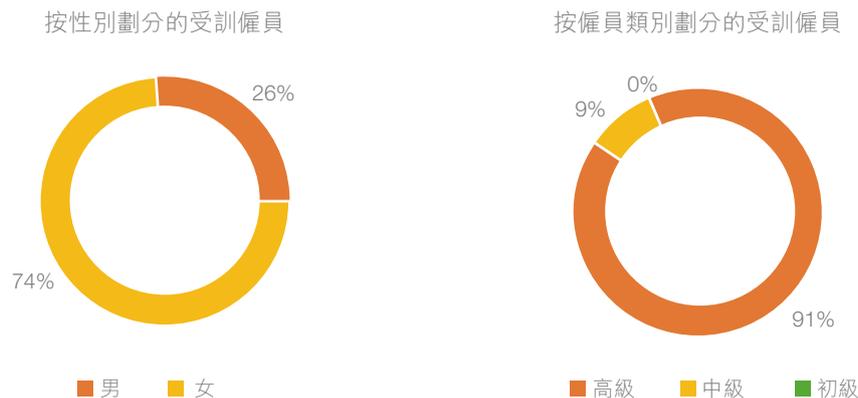
消防安全

本集團亦根據中華人民共和國消防法制定消防安全制度。本集團已將向僱員提供使用滅火器等消防設備的培訓，定期進行防火演練。本集團亦會定期評估消防疏散計劃，確保消防安全。

B3. 發展及培訓

我們深知我們的人才對本集團的持續成功所作的寶貴貢獻。我們致力發掘我們員工的潛能，以實現卓越。為此須制定專注創造價值並滿足客戶、人才及社會需求的培訓策略。

下表載列按性別及僱員類別劃分的受訓僱員分佈情況：



培訓及職業發展

本集團已制定培訓政策，為僱員提供各種培訓及發展機會，旨在提高僱員的工作技能及促進營運效率。

為前線僱員、總部僱員、中高層管理層提供各種培訓課程及發展計劃。我們要求所有新入職僱員須參加入職課程，確保掌握履行職責所需的必要技能。本集團亦向現有僱員提供定期在職培訓。培訓內容會定期更新，確保培訓材料能提高僱員履行職責及任務所需的技能、知識及工作能力。



在職培訓



建團活動

環境、社會及管治報告

在本報告所述期間，工作人員之平均培訓時間為每人2.78小時。按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數分佈情況如下：

	平均培訓時長 (小時)
按性別	
男	2.58
女	2.85
按僱傭類別劃分	
高級	4.04
中級	2.47
初級	0

B4. 勞工準則

防止童工及強制勞工

根據法律法規的規定，本集團於招聘過程中嚴格禁止聘用童工或強制勞工。本集團嚴格遵守地方法律規定，禁止聘用童工或強制勞工。本集團的人力資源部密切檢測整個招聘流程，確保遵守禁止童工及強制勞工的最新及相關法律法規。

為打擊非法僱用童工、未成年勞工及強制勞工，於確認僱用前，本集團人力資源部員工會要求應徵者提供體檢證明、學歷證明及身份證。人力資源部負責確保仔細核對身份證明文件。倘涉及違規行為，將按情況處理。

於報告期間，本集團並不知悉任何嚴重違反童工或強制勞工相關法律法規而會對本集團造成重大影響的情況。該等法律法規包括但不限於中華人民共和國勞動法、中華人民共和國勞動合同法、香港僱傭條例及澳門勞動關係法。

B5. 供應鏈管理

作為一家履行社會責任的企業，維持及管理可持續及可靠的供應鏈乃至關重要。本集團的供應鏈管理貫徹可持續發展理念，務求與業務夥伴建立相互信任及理解。所有供應商均經審慎評估，並受定期監督就評核。期望供應商經營時遵守當地環境法律、條例及法規，以減少對生態的影響。

供應鏈管理

本集團在挑選供應商方面建立了嚴格的供應商挑選系統。本集團在挑選供應商時不僅審閱其基本資料，亦考慮一系列其他因素，如價格、服務質量、商業聲譽及相關行業法律、法規及標準的遵守情況。此外，我們視產品質量為重中之重，不時檢討我們食品產品供應商的表現及要求供應商定期提供產品測試報告，以確保獲供應產品符合我們食品質量標準。



鑑於社會日益關注環境問題，本集團亦已將環境及社會考慮因素納入供應商挑選過程。我們旨在與環境及社會方面表現優異的供應商建立良好的關係；而倘供應商無法達致優良水平或未能符合本集團的供應商挑選標準，則會將其從我們的未來合作供應商名單中除名。

除供應商挑選系統外，本集團已制定政策及程序，確保供應商可進行公平透明的競爭。我們不會排斥任何供應商，且我們決不容忍任何形式的腐敗或貪污。於供應商中擁有利益關係的僱員及其他個別人士不可參與相關採購活動。本集團僅選擇與往績記錄良好且無嚴重違反商業道德的供應商合作。

於報告期間，本集團共有756名供應商，其中585名為中國供應商，171名為澳門供應商。

B6. 產品責任

本集團積極維護我們的產品及服務質量，並與我們的客戶保持聯繫，以確保彼等的要求和期望均獲理解及滿足。我們力求理解客戶的需求及期望，並致力持續提升我們的產品及服務質量。

於報告期間，本集團並不知悉任何嚴重違反有關所提供的產品與服務及補救方法的廣告、標籤及私隱事宜的法律法規而會對本集團產生重大影響的事宜。有關法律法規包括但不限於中華人民共和國消費者權益保護法、中華人民共和國產品質量法、中華人民共和國專利法、中華人民共和國廣告法、香港個人資料(私隱)條例、澳門食品安全法以及澳門消費者保護法。

客戶服務

本集團透過標準化的服務質量、人性化的服務流程及標準化的服務管理向消費者及客戶提供優質和貼心的服務及體驗。我們深明客戶需求之重要性，並將他們視為我們的業務取得持續進展之基礎。客戶可通過電郵、電話及當面提出投訴。本集團將與專員一同處理及記錄投訴，並保密投訴流程及記錄以保護各方的利益，確保投訴流程可公平進行並得到妥善記錄。

本集團要求每一項投訴都通過相關職能妥善提交及處理，禁止員工與投訴人達成私下和解，確保本集團能夠確切收到來自客戶的意見，以作為提升業務營運質素的重要基礎。本集團將客戶投訴視作持續改善質量管理的重要部分。我們致力理解客戶每項投訴的實際情況及根本原因，確定責任方及有待改進之處，並提出建議及確保即時實施必要的改進措施，以提升本集團的服務質素，使客戶對本集團的服務產生忠誠度並挽留客戶群，促進本集團的未來發展。



產品質量及安全

本集團深明達致及維持高產品質量標準對本集團之可持續發展至關重要。我們已建立食品安全管理系統以確保維持食品質量及安全。為確保食品質量達到本集團的標準，我們主要從獲本集團高級管理層認可之供應商名單中採購原材料及食品配料。本集團定期檢查原材料及食品配料的新鮮度及質量。本集團將停止向未能提供指定優質食品配料的供應商採購。

此外，我們禁止全體僱員在工作期間吸煙、咀口香糖及進食。我們要求僱員在接觸未經烹調的食品前先消毒雙手並佩戴手套。前線僱員須提供健康證明及每年進行體檢，以確保彼等在處理食品時有良好身體狀況。

本集團亦已制定過期食品管理政策(其記錄於食品安全管理系統中)，當中闡明透過不同指示及措施標準化倉庫的日常流程。有關措施包括每日掃描食物產品確保食物產品未過期。對於已過期的食物產品，負責人員應處置該等食物產品並記錄已處置產品數量。

廣告及標籤

本集團嚴厲禁止廣告有不實描述、聲明或說明。本集團通過各種平台，如手機應用及廣告牌為我們的商店及業務做推廣。本集團遵守相關法規及行為準則，組織促銷活動及製作廣告素材，並確保其可靠性、合理性以及在製作廣告時不包含任何欺騙性的細節或元素，以保障消費者利益及權益。

B7. 反貪污

本集團相信廉潔的企業文化是我們持續成功的關鍵，且我們重視及奉行正直、誠實及公平的經營方式。因此我們制定了員工手冊中規定的反貪污政策，以管理詐欺行為。

於報告期間，本集團或其僱員並無牽涉任何貪污活動之法律案件。本集團亦並不知悉任何重大違反賄賂、勒索、欺詐和洗錢相關的法律及法規而會對本集團產生重大影響的事宜。有關法律及法規包括但不限於中華人民共和國刑法、中華人民共和國公司法、香港防止賄賂條例、澳門預防及遏止私營部門賄賂法律制度以及預防及遏止清洗黑錢犯罪。



誠信與反貪污

本集團嚴格遵守高標準的營商守則，並制定相關政策以釐定處理利益衝突、機密信息洩漏、挪用本集團資產等的適當措施，以遵守相關法律法規。本集團不容忍任何形式的腐敗(包括詐騙、賄賂、偽造、勒索、串謀、貪污、洗錢及串通)。對於任何形式的不當行為或瀆職行為，將採取紀律處分。

參與相關業務活動的員工於就職時須簽署誠信函。誠如誠信函所載，除非獲本集團同意，僱員不應向本集團的同事、客戶、供應商或其他業務夥伴提供、索取或接受任何價值重大的事物。本集團期望全體僱員誠實、公平專業如期履行職責，並避免參與任何賄賂活動或可能利用其自身職位損害本集團利益的活動。

本集團亦要求業務夥伴嚴格遵守反貪污規例。所有業務夥伴均須簽署本集團反貪污政策的確認函。我們的反貪污政策聲明存放於所有開放會議區域中，時刻提醒僱員及我們的業務夥伴遵守規例。

B8. 社區投資

本集團持續強調參與社會活動及貢獻社會以支持公眾的重要性。我們旨在促進社會穩定，為弱勢群體提供康復支持，以改善其生活素質。為履行我們的企業責任，我們關注激發僱員的社會責任感，並鼓勵他們參與奉獻社區的活動。

企業社會責任

於報告期間，本集團加強感染預防及監督措施並遵循政府對穩定價格及確保供應方面的指導。我們亦已向佛山市連鎖企業協會及樂從鎮周邊鄉鎮社區捐贈約價值人民幣60,000元的抗疫物資。



本集團作出的捐款



樂從鎮頒發的捐款證書

環境、社會及管治報告

環境、社會及管治報告指引—內容索引

主要範圍、層面、 一般披露及關鍵績效指標	描述	章節／聲明
層面A1：排放物 一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排 污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及 規例的資料。	排放物
關鍵績效指標A1.1(「不遵守就解釋」)	排放物種類及相關排放數據。	排放物—排放物控制、廢 棄物管理
關鍵績效指標A1.2(「不遵守就解釋」)	溫室氣體總排放量(以噸計算)及密度	排放物—排放物控制
關鍵績效指標A1.3(「不遵守就解釋」)	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及密度。	不適用—解釋
關鍵績效指標A1.4(「不遵守就解釋」)	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及密度。	排放物—廢棄物管理
關鍵績效指標A1.5(「不遵守就解釋」)	描述減低產生量的措施及所得成果。	排放物—排放物控制、廢 棄物管理
關鍵績效指標A1.6(「不遵守就解釋」)	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產 生量的措施及所得成果。	排放物—廢棄物管理
層面A2：資源使用 一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料) 的政策。	資源使用
關鍵績效指標A2.1(「不遵守就解釋」)	按類型劃分的直接及／或間接能源總耗量及 密度。	資源使用—能源管理
關鍵績效指標A2.2(「不遵守就解釋」)	總耗水量及密度。	資源使用—用水管理
關鍵績效指標A2.3(「不遵守就解釋」)	描述能源使用效益計劃及所得成果。	資源使用—能源管理
關鍵績效指標A2.4(「不遵守就解釋」)	描述求取適用水源上可有任何問題，以及提 升用水效益計劃及所得成果。	資源使用—用水管理
關鍵績效指標A2.5(「不遵守就解釋」)	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)以及 每生產單位估量。	資源使用—包裝物料使用
層面A3：環境及天然資源 一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響 的政策。	環境及天然資源
關鍵績效指標A3.1(「不遵守就解釋」)	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響 及已採取管理有關影響的行動。	環境及天然資源— 工作環境



主要範圍、層面、 一般披露及關鍵績效指標	描述	章節／聲明
層面B1：僱傭		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	僱傭
關鍵績效指標B1.1(「建議披露」)	按性別、僱傭類別、年齡組別及地區劃分的僱員總數	僱傭－僱傭措施
關鍵績效指標B1.2(「建議披露」)	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	僱傭－僱傭措施
層面B2：健康及安全		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	健康及安全
關鍵績效指標B2.1(「建議披露」)	因工作關係而死亡的人數及比率	健康及安全
層面B3：發展及培訓		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	發展及培訓
關鍵績效指標B3.1(「建議披露」)	按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比(如高級管理人員，中級管理人員)。	發展及培訓
關鍵績效指標B3.2(「建議披露」)	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	發展及培訓
層面B4：勞工準則		
一般披露	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	勞工準則
關鍵績效指標B4.1(「建議披露」)	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	勞工準則
關鍵績效指標B4.2(「建議披露」)	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	勞工準則



環境、社會及管治報告

主要範圍、層面、 一般披露及關鍵績效指標	描述	章節／聲明
層面B5：供應鏈管理 一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	供應鏈管理
關鍵績效指標B5.1(「建議披露」)	按地區劃分的供應商數目	供應鏈管理
層面B6：產品責任 一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	產品責任
關鍵績效指標B6.4(「建議披露」)	描述質量檢定過程及產品回收程序。	產品責任
關鍵績效指標B6.5(「建議披露」)	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	產品責任
層面B7：反貪污 一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	反貪污
關鍵績效指標B7.1(「建議披露」)	於報告期內，針對發行人或其僱員之有關貪污常規之已結法律案件數量及案件結果。	反貪污
層面B8：社區投資 一般披露	有關以社區參與來了解發行人營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	社區投資

董事及高級管理層

執行董事

杜小平先生(「杜先生」)，59歲，於二零二零年七月二十七日獲委任為本公司主席及執行董事。彼自二零一八年起在本公司控股股東中擔任多個職務，包括供銷大集集團股份有限公司(「供銷大集集團」)(深圳證券交易所上市公司)(股份代號：000564)董事長，且自二零一九年起擔任供銷大集國際控股有限公司董事，及海南供銷大集控股有限公司董事長及總經理。自二零一九年起，杜先生亦擔任陝西中歐發展控股有限公司執行董事及總經理，海航物流集團有限公司董事，及海航現代物流集團有限公司執行董事及總經理。最後，自二零一七年起，杜先生亦擔任陝西長安航空旅遊有限公司董事長。

多年來，杜先生在航空及旅遊業中擔任多項其他職位。杜先生此前於二零一六年至二零一七年期間擔任桂林航空旅遊集團有限公司董事長，於二零一五年至二零一七年期間擔任海航航空集團有限公司董事，於二零一五年至二零一六年期間擔任天津航空有限責任公司董事長，於二零零九年至二零一五年期間擔任甘肅機場集團有限公司執行董事長兼總裁，於二零零五年至二零零六年期間擔任海南旅遊集團有限公司董事長，於二零零四年至二零零七年期間擔任海南航空股份有限公司(上海證券交易所上市公司)(股份代號：600221)北京運營基地副總監，於二零零二年至二零零五年期間擔任中國新華航空有限責任公司執行副總裁，於二零零零年至二零零二年期間擔任長安航空有限責任公司副董事長兼總經理，於一九九七年至二零零零年期間擔任海南航空股份有限公司人力資源部總經理，以及於一九八二年至一九九三年期間在天津中國民航學院任教。

杜先生於一九九五年畢業於荷蘭馬斯特里赫特管理學院，持有工商管理碩士學位。

韓璋先生(「韓先生」)，39歲，於二零一七年六月十日獲委任為本公司非執行董事並於二零一七年九月十三日獲調任為本公司執行董事兼首席財務總監。韓先生於二零二零年七月二十七日辭任首席財務總監並獲委任為行政總裁。韓先生於二零二零年八月五日獲委任為香港顧客隆國際有限公司、顧客隆國際有限公司、Ozone Supply Chain International Limited及澳中供應鏈管理有限公司董事，該等公司為本公司全資附屬公司。韓先生一直在本公司控股股東中擔任多個職位，包括自二零一七年起擔任供銷大集集團董事，以及自二零一六年起擔任綠色實業(香港)有限公司執行董事。此外，自二零一六年起，韓先生亦獲委任為飛航遠創投資有限公司執行董事。

董事及高級管理層

韓先生分別於二零一七年至二零一八年期間及於二零一九年至二零二一年二月期間，擔任供銷大集集團財務總監及擔任總裁。韓先生於二零一九年至二零二零年十二月期間擔任海南供銷大集數字科技產業有限公司(前稱海南供銷大集金服信息科技有限公司)董事長，於二零一五年至二零一六年期間擔任海南供銷大集控股有限公司財務副總監及計劃財務部總經理。韓先生亦曾於二零一六年至二零二零年七月獲委任為海航商業控股有限公司董事，及於二零一五年至二零一六年期間擔任海航商業控股有限公司首席財務官及財務總監，於二零一三年至二零一五年期間擔任海航實業集團有限公司計劃財務部常務副總經理，於二零一二年擔任海航實業控股(集團)有限公司工程建設事業部副總裁，於二零一二年至二零一三年期間擔任海航基礎產業集團有限公司計劃財務部副總經理，於二零一一年至二零一二年期間擔任海南航空股份有限公司財務部總經理助理，以及分別於二零零八年至二零零九年期間及二零零四年至二零零八年期間擔任海航集團有限公司務部資金計劃調度經理及資金計劃主管。

韓先生於二零二零年畢業於清華大學，取得高級管理人員工商管理碩士學位。於此之前，韓先生於二零零六年畢業於中國廈門大學，持有研究生文憑，並於二零零四年畢業於西安交通大學，持有經濟學及法學雙學士學位。彼乃中級經濟師。

非執行董事

王福林先生(「王先生」)，44歲，於二零一七年六月十日獲委任為非執行董事。王先生曾任海航集團有限公司項目開發與管理部副總經理、海航置業控股(集團)有限公司總裁助理，重慶鼎瑞地產開發有限公司董事長兼總經理，海南供銷大集控股有限公司規劃投資部總經理，及供銷大集集團投資創新部總經理。王先生目前擔任供銷大集集團董事會辦公室主任，海航商業控股有限公司董事及供銷大集國際控股有限公司董事。彼持有中國西安統計學院經濟學學士學位。

獨立非執行董事

鄭學啟先生(「鄭先生」)，57歲，於二零二零年七月二十七日獲委任為本公司之獨立非執行董事。自二零一九年以來，鄭先生擔任中集車輛(集團)股份有限公司(香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市公司)(股份代號：1839)的獨立非執行董事及審核委員會主席，以及嘉興市燃氣集團股份有限公司(聯交所上市公司)(股份代號：9908)的獨立非執行董事、審核委員會主席及薪酬委員會成員。自二零一七年以來，鄭先生擔任瀘州市興瀘水務(集團)股份有限公司(聯交所上市公司)(股份代號：2281)的獨立非執行董事、審核委員會主席、提名委員會成員及薪酬委員會成員。

董事及高級管理層

鄭先生先前曾在另外幾家聯交所上市公司擔任不同的高級職務。鄭先生於二零一九年擔任三愛健康產業集團有限公司(聯交所上市公司)(股份代號：1889)執行董事，並於二零一零年至二零一八年期間擔任培力控股有限公司(聯交所上市公司)(股份代號：1498)的首席財務總監、公司秘書、《上市規則》第3.05條項下授權代表、負責機構融資及投資的董事總經理。於此之前，鄭先生曾於二零零六年至二零零八年期間擔任Autodesk Asia Pte Ltd.負責亞太及日本的財務總監，於二零零四年至二零零六年期間擔任Mentor Graphics Asia Pte Ltd.的環太平洋財務總監，於一九九七年至二零零四年期間擔任LSI Logic Hong Kong Limited負責亞太及日本的財務總監，以及於一九八五至一九八八年期間擔任羅兵咸永道(前稱普華永道)審核助理及高級會計師。

鄭先生於一九九二年畢業於澳洲新南威爾士大學，持有會計學碩士學位，以及於一九八五年畢業於英國索爾福德大學，持有金融會計學士學位。鄭先生分別於一九九二年、一九九二年、一九九六年及一九九五年獲認可為(i)澳洲會計師公會(前稱澳洲認可執業會計師公會)、(ii)香港會計師公會(前稱香港會計師學會)、(iii)澳洲公司管治學會(前稱澳洲特許文協協會)及(iv)英國特許公司治理公會(前稱英國特許秘書及行政人員公會)會員，並分別於二零零四年、二零零三年、二零一三年及二零一二年成為該等專業機構的資深會員。

王一林先生，66歲，於二零二零年八月五日獲委任為本公司獨立非執行董事。王一林先生自二零二零年十一月起擔任三亞國際資產交易中心首席顧問。王一林先生自二零一八年起一直擔任海南省金融發展促進會會長及海南省房地產業協會榮譽會長。王一林先生曾於二零一三年至二零一八年期間擔任海南省第六屆政協常委會常務委員，於二零一零年至二零一四年期間擔任中國銀行海南省分行行長兼黨委書記。

王一林先生於二零零零年畢業於中國西安交通大學，獲經濟學博士學位。

鄒平學先生(「鄒先生」)，55歲，於二零二零年八月五日獲委任為本公司獨立非執行董事。鄒先生自二零一六年起一直擔任深圳大學港澳基本法研究中心主任兼學術委員會委員，同時也是中國社會科學院研究生院法學理論專業兼職博導。鄒先生自二零一一年起任武漢大學法學院憲法學行政法學專業兼職博導，自二零零五年起任深圳大學法學院教授。

鄒先生曾於二零零九年至二零一六年期間擔任深圳大學港澳基本法研究中心副主任兼學術委員會委員。二零零一年至二零一四年，鄒先生亦於深圳大學法學院任多個職位，包括於二零零九年至二零一四年擔任副院長一職、於二零零二年至二零零五年擔任副教授及於二零零一年至二零零二年擔任辦公室主任兼講師。此前，鄒先生於一九九五年至一九九六年期間、一九九六年及一九九六年至二零零一年期間分別任深圳市人大常委會依法治市辦公室科員、副主任科員及主任科員。

鄒先生於一九八七年取得中國武漢大學法學院法學學士學位，於一九九零年取得憲法學碩士學位，於一九九五年取得憲法學博士學位。

董事及高級管理層

高級管理層

王卉女士(「王女士」)，46歲，於二零二零年八月五日獲委任為本公司首席財務總監。王女士自二零二一年二月起一直擔任供銷大集集團總裁。王女士於二零一八年至二零二一年二月期間擔任供銷大集集團財務總監，於二零一六年至二零一八年期間擔任供銷大集集團財務計劃部總經理，於二零一三年至二零一六年期間擔任海南海航航空銷售有限公司財務總監。王女士於二零一一年至二零一三年期間擔任粵開證券股份有限公司(前稱聯訊證券股份有限公司)財務部總經理，於二零零六年至二零一一年期間擔任海航集團有限公司財務計劃部會計管理中心會計，於二零零五年至二零零六年期間擔任三亞漢莎航空食品有限公司財務部財務經理，於二零零一年至二零零四年期間擔任海南鄂發會計師事務所項目經理，及於二零零零年至二零零一年期間擔任民航快遞三亞分公司財務經理。

王女士於一九九八年畢業於中共貴州省黨校，持有經濟管理學士學位。彼自二零零三年起成為中國執業會計師。

王艷芬女士，45歲，一九九六年加盟本集團，彼從基層管理者做起，現任廣東省順客隆商業連鎖有限公司(本公司全資附屬公司)總經理。彼目前負責本集團業務運營工作。王艷芬女士一直致力於推動企業發展，深化變革，創新轉型，規範管理，促進效能，提升效益。王艷芬女士先後擔任過廣東省佛山市第十四屆人大代表、樂從鎮人民政府特約監察員、樂從鎮婦女代表，彼亦於多個社會團體、行業協會擔任管理職務。王艷芬女士曾獲得順德區「巾幗建功」的先進個人，樂從鎮「行業之星」、「先進勞動工作者」、「優秀共產黨員」等榮譽稱號。彼為建設美好的社會而努力貢獻自己的一份力量。王艷芬女士畢業於暨南大學企業管理專業，持有瑞士維多利亞大學工商管理碩士學位。

公司秘書

邱明昊先生(「邱先生」)，40歲，於二零一九年十月三十一日獲委任為本公司之公司秘書。彼為英國特許公司治理公會(前稱英國特許秘書及行政人員公會)及香港特許秘書公會之特許秘書及會士。彼於處理香港上市公司之公司秘書及合規性相關事務方面擁有超過十年的經驗。邱先生於二零零五年獲得加拿大約克大學行政學榮譽學士學位。

企業管治報告

企業管治常規

中國順客隆控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)致力於實現高水平的企業管治。董事會認為，良好的企業管治水平提供不可或缺的框架，以保障本公司股東(「股東」)的利益、提升企業價值及問責程度，以及為本集團的發展制定其業務策略及政策。

本公司之企業管治常規乃以香港聯交所(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之企業管治守則(「企業管治守則」)內之原則及守則條文為基礎。董事會認為，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守企業管治守則所載全部守則條文，惟以下偏離除外：

守則條文第A.2.1條

企業管治守則的守則條文第A.2.1條訂明，發行人的主席及行政總裁的職責應予以分開，不應由同一人士擔任。

於二零二零年一月一日至二零二零年七月二十七日，孫乾皓先生(「孫先生」)兼任董事會主席及本公司行政總裁(「行政總裁」)。董事會相信，董事會主席及行政總裁之職務由同一人士兼任有助本公司業務策略之執行及促進其營運效率。因此，董事會認為在該情況下偏離企業管治守則之守則條文第A.2.1條屬恰當。此外，在董事會(由兩名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事組成)的監督下，董事會具備適當之權力制衡架構可提供足夠之制約以保障本公司及其股東之權益。

於二零二零年七月二十七日，孫先生已辭任董事會主席及執行董事，並不再擔任行政總裁。同日，董事會決議委任杜小平先生為董事會主席，韓璋先生為行政總裁。因此，本公司自二零二零年七月二十七日起已符合企業管治守則之守則條文第A.2.1條。

守則條文第A.5.1條

自二零二零年七月二十七日起，莊健豪先生(「莊先生」)已辭任獨立非執行董事，並不再為本公司審核委員會(「審核委員會」)主席；陳政璉先生(「陳先生」)已辭任獨立非執行董事，並不再為審核委員會成員、薪酬委員會(「薪酬委員會」)成員及提名委員會(「提名委員會」)成員；董家宏先生(「董先生」)已辭任獨立非執行董事，並不再為審核委員會成員、薪酬委員會主席及提名委員會成員；及鄭學啟先生(「鄭先生」)獲委任為獨立非執行董事兼審核委員會主席。

企業管治報告

繼莊先生、陳先生及董先生辭任及鄭先生獲任後，本公司董事會有一名獨立非執行董事，因此未能符合以下規定：

- (i) 根據《上市規則》第3.10(1)條，董事會必須包括至少三名獨立非執行董事；
- (ii) 根據《上市規則》第3.10A條，委任的獨立非執行董事數目必須超過董事會成員人數的三分之一；
- (iii) 根據《上市規則》第3.21條，成立僅包含非執行董事的審核委員會，且該委員會至少要有三名成員，並由一名獨立非執行董事擔任主席；
- (iv) 根據上市規則第3.25條，成立薪酬委員會，並由獨立非執行董事擔任主席，該會大部分成員須由獨立非執行董事組成；及
- (v) 根據《上市規則》附錄十四所載管治守則第A.5.1條，成立大部分成員為獨立非執行董事的提名委員會。

自二零二零年八月五日起，鄒平學先生(「鄒先生」)獲委任為獨立非執行董事以及審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員；及王一林先生(「王先生」)獲委任為獨立非執行董事以及審核委員會成員、薪酬委員會主席及提名委員會成員。繼委任鄒先生和王先生後，本公司再次符合上市規則第3.10(1)條、第3.10A條、第3.21條及第3.25條項下要求以及管治守則條文第A.5.1條的規定。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市公司董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)，作為其本身之有關董事進行證券交易之操守準則。本公司已就全體董事截至二零二零年十二月三十一日止年度是否有任何不遵守標準守則之情況向彼等作出具體查詢，彼等均確認已完全遵守標準守則所載之規定準則。

企業管治報告

董事會成員

於截至二零二零年十二月三十一日止年度及直至本年報日期的董事如下：

執行董事

孫乾皓先生(主席兼行政總裁)(於二零二零年七月二十七日辭任或終止職務)
韓瑋先生(首席財務總監，於二零二零年七月二十七日辭任)(行政總裁，於二零二零年七月二十七日獲委任)
杜小平先生(主席)(於二零二零年七月二十七日獲委任)

非執行董事

王福林先生

獨立非執行董事

莊健豪先生(於二零二零年七月二十七日辭任)
董家宏先生(於二零二零年七月二十七日辭任)
陳政璉先生(於二零二零年七月二十七日辭任)
鄭學啟先生(於二零二零年七月二十七日獲委任)
王一林先生(於二零二零年八月五日獲委任)
鄒平學先生(於二零二零年八月五日獲委任)

本公司已在其網站及香港交易及結算所有限公司(「香港交易所」)網站登載最新之董事名單，並列明董事之角色及職能。獨立非執行董事身份在所有載有董事姓名之公司通訊中均有明確說明。

董事會成員之間概無任何關係(包括財務、業務、家屬或其他重大／相關關係)。

董事會多元化

本公司採納了董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)。本公司明白董事會多元化對提升公司的表現質素裨益良多。董事會多元化政策旨在列載為達致董事會多元化而採取的方針。本公司在設定董事會成員組合時，會從多個可計量方面考慮董事會多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期，本公司認為所有方面對提升其表現質素至關重要。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會多元化之裨益。

人選的評選將根據一系列有關多元化的觀點，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻作出決定。

本公司提名委員會負責監察董事會多元化政策之執行，並將任何擬議更改的建議提交董事會審批。提名委員會將在適當時候不時審閱董事會多元化政策，以確保其行之有效。

企業管治報告

董事會會議

董事會定期舉行會議，每年至少四次。就定期董事會會議而言，董事一般於約14日前收到會議的書面通知。就其他會議而言，董事獲得該等情況下屬合理及切實可行之通知。全體董事可隨時全面查閱本集團所有資料，並可獲得本公司公司秘書及高級管理層的服務及意見。董事可在其要求下按適當情況尋求獨立專業意見以履行彼等對本公司的責任，費用由本公司承擔，且彼等可自由提議適當事宜以供納入董事會議程。根據本公司組織章程細則，董事可親身、透過電話或其他通信方式參與董事會會議。

倘發生涉及主要股東或董事的潛在利益衝突，有關事宜將透過現場會議而非書面決議案解決。根據本公司組織章程細則，被視作於該事宜中擁有重大利益的董事須放棄批准該事宜的決議案之投票。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會舉行八次會議。個別董事出席記錄載列如下。括號內的數字代表個別董事於其任期內之總會議次數。

董事	出席情況
執行董事	
杜小平先生(主席)(於二零二零年七月二十七日獲委任)	4/(4)
韓璋先生 (首席財務總監，於二零二零年七月二十七日辭任) (行政總裁，於二零二零年七月二十七日獲委任)	7/(8)
非執行董事	
王福林先生	6/(8)
獨立非執行董事	
鄭學啟先生(於二零二零年七月二十七日獲委任)	4/(4)
王一林先生(於二零二零年八月五日獲委任)	3/(3)
鄒平學先生(於二零二零年八月五日獲委任)	3/(3)
前任董事	
孫乾皓先生(主席兼行政總裁)(於二零二零年七月二十七日辭任或終止職務)	3/(4)
莊健豪先生(於二零二零年七月二十七日辭任)	4/(4)
董家宏先生(於二零二零年七月二十七日辭任)	3/(4)
陳政璉先生(於二零二零年七月二十七日辭任)	4/(4)

每次董事會會議的會議紀錄初稿及最後定稿，均會於合理時間內先後發送給所有董事審閱及存檔。本公司亦備存每次董事會會議的詳細會議紀錄，該等會議紀錄可供所有董事查閱。

企業管治報告

董事及高級人員責任保險

本公司已就因公司活動而針對本集團董事及高級人員提起的潛在法律訴訟安排合適的董事及高級人員責任保險。

董事會及管理層的職責、問責及貢獻

董事會負責領導及控制本公司並監察本集團的業務、戰略決策及表現，對本公司事務進行指導及監督，共同致力於本公司的成功發展。董事會基於本公司的利益作出客觀決策。

所有董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會的有效及高效運作貢獻出廣泛而寶貴的業務經驗、知識及專業精神。

董事須向本公司披露其所持有的其他職位細節。董事會定期檢討各董事向本公司履行其職責所需作出的貢獻。

董事會保留了對所有重要事宜的決策，當中涉及政策事宜、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(特別是或會涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責則授權予管理層。

為遵守企業管治守則項下規定，董事會亦負責履行企業管治職責。截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會已履行企業管治守則第D.3.1條所載的企業管治職責，包括但不限於審核本公司遵守企業管治守則的情況及於企業管治報告中的披露。

董事的持續專業發展

董事時刻了解作為本公司董事的職責以及本集團的運作、業務活動及發展。

每名新委任的董事將於其首次上任後獲得正式及全面的培訓，以確保適當了解本集團的業務及營運，以及充分知悉上市規則及相關法定要求下董事的職責和義務。

根據企業管治守則第A.6.5條有關持續專業發展的條文，董事應參與適當的持續專業發展以建立和更新自身知識及技能，以確保其對董事會作出合理及相關的貢獻。本公司鼓勵各董事及高級管理層參與相關培訓課程，費用由本公司承擔。

企業管治報告

截至二零二零年十二月三十一日止年度，各董事獲得持續專業發展的主要方法概述如下：

董事	參與會議/ 課程/ 講座	閱讀文章/ 書籍/ 雜誌
杜小平先生(主席)(於二零二零年七月二十七日獲委任)	✓	✓
韓璋先生	✓	✓
王福林先生	✓	✓
鄭學啟先生(於二零二零年七月二十七日獲委任)	✓	✓
王一林先生(於二零二零年八月五日獲委任)	✓	✓
鄒平學先生(於二零二零年八月五日獲委任)	✓	✓

非執行董事

企業管治守則第A.4.1條規定非執行董事應按特定任期獲委任，且須接受重選，而企業管治守則第A.4.2條載述，所有獲委任填補臨時空缺的董事應在彼等獲委任後的首次股東大會上由股東選任，以及每名董事(包括按特定任期獲委任的董事)應至少每三年輪席退任一次。

於本年報日期，各董事均訂立服務協議或委任函，任期為三年。根據本公司組織章程細則，本公司全體董事須每三年輪席退任一次，而為填補董事會臨時空缺或新增董事會成員而獲委任的任何新董事應於接受委任後的首次股東大會或下屆股東週年大會上接受股東重選。

本公司已收到所有獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載的獨立指引作出之獨立性確認書並認為彼等均為獨立人士。概無獨立非執行董事於本公司任職超過九年。

董事委員會

董事會已成立三個委員會，分別為審核委員會(「審核委員會」)、薪酬委員會(「薪酬委員會」)及提名委員會(「提名委員會」)，以監督本公司特定範疇的事務。本公司所有董事委員會均設有特定書面職權範圍。董事委員會的書面職權範圍已刊登於本公司網站及聯交所網站，可應股東要求供其查閱。各委員會提供充分資源以履行其職責。

企業管治報告

審核委員會

本公司已遵照上市規則第3.21條及企業管治守則第C.3段的規定成立審核委員會並設有書面職權範圍。於本年報日期，審核委員會包括三名成員，即鄭學啟先生(主席)、王一林先生及鄧平學先生。彼等均為獨立非執行董事。

審核委員會的主要職責為就本集團財務報告程序、內部控制程序及風險管理系統的有效性向董事會提出獨立意見而為董事會提供協助、監督審核過程以及與外部核數師的關係、檢討相關安排，使本集團僱員關注財務報告、內部控制或本公司其他事宜中可能存在的不當行為及履行董事會指派的其他職務及職責。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，審核委員會已審閱本集團中期及年度業績，並討論及批准相關財務報告。其亦審閱及討論本集團的風險管理及內部監控制度。其亦考慮委任外部核數師，並於任何審核開始前與外部核數師討論審核的性質及範圍。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，審核委員會曾舉行五次會議。個別成員出席記錄載列如下。括號內的數字代表個別審核委員會成員於其任期內之總會議次數。

成員	出席情況
鄭學啟先生(主席)(於二零二零年七月二十七日獲委任)	2/(2)
王一林先生(於二零二零年八月五日獲委任)	1/(2)
鄧平學先生(於二零二零年八月五日獲委任)	2/(2)
<i>前委員會成員</i>	
莊健豪先生(主席)(於二零二零年七月二十七日辭任)	3/(3)
董家宏先生(於二零二零年七月二十七日辭任)	3/(3)
陳政璉先生(於二零二零年七月二十七日辭任)	3/(3)

薪酬委員會

本公司已遵照企業管治守則第B.1段的規定成立薪酬委員會並設有書面職權範圍。於本年報日期，薪酬委員會包括三名成員，即王一林先生(主席)、杜小平先生及鄧平學先生。杜小平先生為執行董事，而餘下兩名成員均為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責為就本公司所有董事及高級管理層的薪酬政策及架構和設立正式而透明的程序以制定有關薪酬政策向董事會作出推薦建議、就執行董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會作出推薦建議以及檢討及批准參考董事會不時決議的公司目標和宗旨而制定的表現掛鉤薪酬。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已審閱薪酬政策及執行董事薪酬，並評估執行董事的表現。

企業管治報告

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，薪酬委員會曾舉行三次會議。個別成員出席記錄載列如下。括號內的數字代表個別薪酬委員會成員於其任期內之總會議次數。

成員	出席情況
王一林先生(主席)(於二零二零年八月五日獲委任)	不適用
杜小平先生(於二零二零年七月二十七日獲委任)	不適用
鄒平學先生(於二零二零年八月五日獲委任)	不適用
前委員會成員	
董家宏先生(主席)(於二零二零年七月二十七日辭任)	3/(3)
陳政璉先生(於二零二零年七月二十七日辭任)	3/(3)
孫乾皓先生(於二零二零年七月二十七日辭任)	2/(3)

提名委員會

本公司已遵照企業管治守則第A.5段的規定成立提名委員會並設有書面職權範圍。於本年報日期，提名委員會包括三名成員，即杜小平先生(主席)、王一林先生及鄒平學先生。杜小平先生為董事會主席及執行董事，而餘下成員均為獨立非執行董事。

提名委員會的主要職責為檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識水平及經驗)及就董事會的任何建議變動作出推薦建議以補充發行人的企業策略、識別合資格擔任董事會成員的恰當人選及挑選提名作董事的個人或就有關甄選向董事會作出推薦建議以及評估獨立非執行董事的獨立性。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，提名委員會已審閱本公司董事會的架構、組成及多樣性；評估獨立非執行董事的獨立性，並在提交董事會以供討論及批准前，推薦將於二零二零年股東週年大會上膺選連任的董事及新任董事。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，提名委員會曾舉行兩次會議。個別成員出席記錄載列如下。括號內的數字代表個別提名委員會成員於其任期內之總會議次數。

成員	出席情況
杜小平先生(主席)(於二零二零年七月二十七日獲委任)	不適用
王一林先生(於二零二零年八月五日獲委任)	不適用
鄒平學先生(於二零二零年八月五日獲委任)	不適用
前委員會成員	
孫乾皓先生(主席)(於二零二零年七月二十七日辭任)	2/(2)
董家宏先生(於二零二零年七月二十七日辭任)	2/(2)
陳政璉先生(於二零二零年七月二十七日辭任)	2/(2)

企業管治報告

董事就財務報表承擔的責任

董事知悉彼等編製本集團各財政期間的財務報表之責任，並確認當中所載綜合財務報表真實及公平地反映本集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況以及本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務業績及綜合現金流量。

董事並不知悉任何重大不明朗因素涉及可能會對本公司持續經營能力帶來重大疑問的事件或狀況。因此，董事按持續經營基準編製綜合財務報表。

外聘核數師就綜合財務報表承擔的責任聲明載於本年報獨立核數師報告內。

核數師薪酬

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司委任信永中和(香港)會計師事務所有限公司為外部核數師。截至二零二零年十二月三十一日止年度，就信永中和(香港)會計師事務所有限公司(包括與該會計師行處於同一控制權、所有權或管理權的任何實體，或合理知悉所有有關資料的第三方，並在合理情況下被斷定屬於該會計師行的國內或國際業務的一部分的任何實體)提供的審核服務已付／應付的費用總額(不計墊付開支，不含稅金)如下：

人民幣千元

信永中和(香港)會計師事務所有限公司收取的年度審核費用 1,200

內部控制及風險管理

本集團嚴格遵守有關其業務的內部監控系統，致力維持其業務、經營業績及聲譽完好。因此，本集團已實行內部監控程序及手冊，涵蓋投標、購置及採購管理、財務管理和安全及環境合規管理等多個主要監控範疇，以期確保本集團遵守適用法律、規例及法規。

董事會負責透過審核委員會監察及監督本集團在風險管理及內部控制系統下採納的有關本公司業務營運的主要措施，並定期評估其有效性。截至二零二零年十二月三十一日止年度已對本集團在風險管理及內部控制系統下採納的有關本集團業務營運的主要措施進行審閱。

本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度並無內部審核職能。本公司委聘一名獨立內部控制顧問對本公司的內部控制系統的設計、實施及運作效率作出評估。評估結果已向審核委員會呈報，且本公司經考慮內部控制顧問的發現及推薦意見後已認真考慮有關措施。

基於以上，董事會認為就截至二零二零年十二月三十一日止年度而言，本集團的風險管理及內部控制系統屬充分及有效。

企業管治報告

公司秘書

董事會於二零一九年十月三十一日委任邱明昊先生為公司秘書。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，邱明昊先生已接受不少於15小時的相關職業培訓。

股東權利

根據本公司組織章程細則第58條，任何一位或以上於遞呈要求當日持有不少於本公司繳足股本(具本公司股東大會之投票權)十分之一的股東於任何時候有權透過向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會(「股東特別大會」)，以處理有關要求中指明的任何事項；該會議須於遞交有關要求後兩(2)個月內舉行。若於遞呈要求當日起二十一(21)日內，董事會未有開展召開有關大會之程序，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會未能召開大會而合理產生的所有開支應由本公司向遞呈要求人士作出償付。

書面要求須送達本公司於香港的營業地點(香港太古坊華蘭路18號港島東中心44樓4404-10室)或倘本公司不再擁有該營業地點，則送達本公司註冊辦事處Vistra (Cayman) Limited (P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands)。書面要求必須清楚列明有關要求人士的姓名、其於本公司的股權、召開股東特別大會的原因及建議納入的議程及建議於股東特別大會上處理的事宜詳情，並由有關要求人士簽署。

股東可隨時透過郵寄至本公司於香港太古坊華蘭路18號港島東中心44樓4404-10室的香港主要營業地點或以電郵的方式發送至ir@skl.com.cn並註明收件人為本公司公司秘書之方式向董事會發送彼等的查詢及關注事項。公司秘書將負責向董事會轉交與董事會直接職責範圍內事項有關之通訊，以及向本公司行政總裁轉交與日常業務事項(如建議及查詢)有關之通訊。股東亦可於股東大會上提出其查詢。

與股東的溝通

本公司認為與股東進行有效溝通，對改善投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略的瞭解，十分重要。本公司主要透過公司通訊(如中期及年度報告、公告以及通函)、股東週年大會及其他股東大會以及在本公司網站上之披露向股東傳達資料。中期報告、年度報告及通函將適時寄發予股東，亦可於本公司網站查閱。

本公司力求保持與股東持續對話，尤其通過股東週年大會(「股東週年大會」)及其他股東大會進行溝通。董事(或其代表(如適用))將於股東週年大會上與股東見面並回答股東查詢。股東週年大會主席就各項須於大會審議之事宜提出單獨決議案。本公司不時審閱股東週年大會程序，以確保本公司遵守良好企業管治常規。股東週年大會主席行使本公司細則所賦予的權力，就各項建議決議案以投票表決方式進行表決。投票結果會於股東週年大會舉行當日登載於本公司及香港交易所網站。

企業管治報告

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會舉行兩次會議。個別董事出席記錄載列如下。括號內的數字代表本公司個別董事於其任期內之總會議次數。

董事	出席情況
執行董事	
杜小平先生(董事會主席)(於二零二零年七月二十七日獲委任)	1/(1)
韓璋先生	1/(2)
非執行董事	
王福林先生	1/(2)
獨立非執行董事	
鄭學啟先生(於二零二零年七月二十七日獲委任)	1/(1)
王一林先生(於二零二零年八月五日獲委任)	0/(1)
鄒平學先生(於二零二零年八月五日獲委任)	1/(1)
前任董事	
孫乾皓先生(董事會主席)(於二零二零年七月二十七日辭任)	1/(1)
莊健豪先生(於二零二零年七月二十七日辭任)	1/(1)
董家宏先生(於二零二零年七月二十七日辭任)	0/(1)
陳政璉先生(於二零二零年七月二十七日辭任)	1/(1)

章程文件

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司並無更改本公司組織章程細則。最新版本的組織章程大綱及細則在本公司網站及聯交所網站可供查閱。

董事會報告

中國順客隆控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然提呈本董事會報告以及本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度(「二零二零財年」)的經審核綜合財務報表(「財務報表」)。

董事

於截至二零二零年十二月三十一日止年度及直至本年報日期的本公司董事如下：

執行董事

孫乾皓先生(主席兼行政總裁)(於二零二零年七月二十七日辭任或終止職務)

韓璋先生(首席財務總監，於二零二零年七月二十七日辭任)(行政總裁，於二零二零年七月二十七日獲委任)

杜小平先生(主席)(於二零二零年七月二十七日獲委任)

非執行董事

王福林先生

獨立非執行董事

莊健豪先生(於二零二零年七月二十七日辭任)

董家宏先生(於二零二零年七月二十七日辭任)

陳政璉先生(於二零二零年七月二十七日辭任)

鄭學啟先生(於二零二零年七月二十七日獲委任)

王一林先生(於二零二零年八月五日獲委任)

鄒平學先生(於二零二零年八月五日獲委任)

主要業務

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(「本集團」)為超市連鎖店運營商，區域覆蓋重點放在中華人民共和國(「中國」)廣東省，保持零售及批發兩種分銷渠道。

業務回顧

按香港法例第622章公司條例附錄5規定作出之本集團公平業務回顧，包括本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度表現的討論及分析、本集團面臨的主要風險及不確定因素之說明、於二零二零年十二月三十一日後發生並影響本集團的重要事件(如有)的詳情以及本集團業務未來可能發展的指向，載於本年報第4至15頁的「主席報告」及「管理層討論及分析」章節。有關本集團環保政策及表現的討論及本集團與其持份者主要關係的說明載於本年報第16至35頁的「環境、社會及管治報告」。所有相關討論構成本年報之一部分。

董事會報告

業績及股息

本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度的業績載列於本年報第72頁綜合損益及其他全面收益表。

本公司已採納一項股息政策(「股息政策」)，據此，董事會考慮以下因素以決定是否宣派股息，包括但不限於：

- 本集團的整體財務表現；
- 本公司及本集團各成員公司擁有足夠的保留盈利及可分派儲備；
- 本公司股東之整體利益；
- 本集團的實際及未來營運以及流動資金狀況；
- 本集團之預期營運資本要求、資本開支要求、投資計劃及未來擴展計劃；
- 本集團的融資需求；
- 有關本公司派付股息的法定及其他限制；
- 對本公司現金流量及財務狀況可能產生的財務影響；
- 本公司及其附屬公司所受的法定、監管及合約限制；
- 整體市場狀況、本集團業務的業務週期及或可能影響本公司業務或財務表現及狀況的其他內部及外部因素；及
- 董事會視為合適及相關之任何其他因素。

董事會已議決不宣派任何截至二零二零年十二月三十一日止年度的末期股息。

財務概要

本集團於最近五年的業績以及資產及負債的概要載於本年報第3頁「財務概要」一節。

物業、廠房及設備以及投資物業

截至二零二零年十二月三十一日止年度的物業、廠房及設備以及投資物業變動詳情載於財務報表附註13與附註15內。

股本

本公司於二零二零年十二月三十一日的法定及已發行股本詳情載於財務報表附註27。

儲備

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的儲備變動情況載於本年報第75頁的綜合權益變動表。

董事會報告

上市

本公司股份(「股份」)於二零一五年九月十日(「上市日期」)透過發售股份(「全球發售」)在聯交所成功上市(「上市」)。有關全球發售的詳情，請參閱本公司於二零一五年八月二十八日刊發的招股章程(「招股章程」)。在全球發售中，以每股2.88港元發行75,600,000股股份，已收所得款項總額為約217.7百萬港元(相等於約人民幣178.9百萬元)。

所得款項用途

全球發售所得款項經扣除包銷費用及相關開支後的淨額約為188.6百萬港元(相等於約人民幣155.0百萬元)，擬按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所述的方式動用。

然而，董事會不斷評估零售市場前景及中國的經濟狀況，以決定配置本集團資源的最具效益方案。如本公司於二零一六年十月二十四日刊發的公告所提述，董事會認為，倘所得款項淨額仍按招股章程所載原有方式分配，將不具成本效益，也不符合本公司及其股東的最佳利益。鑑於近期中國經濟增長速度放緩，本公司放慢開設新零售店的速度，因而釋放原本擬用於有關用途的所得款項。為更好地使用全球發售所得款項淨額，本公司決定將部分尚未動用所得款項重新分配至改造現有零售店，以增強本集團作為廣東省主要市場參與者的競爭力；並將其用於償還銀行借款，按下述方式以降低本集團的融資成本。

	所得款項淨額原分配		所得款項淨額的 經修訂分配		於二零二零年 十二月三十一日動用		於二零二零年 十二月三十一日的 所得款項淨額餘額	
	人民幣	佔所得	人民幣	佔所得	人民幣	佔所得	人民幣	佔所得
	百萬元	款項淨額	百萬元	款項淨額	百萬元	款項淨額	百萬元	款項淨額
開設新零售店	116.9	75.4%	74.4	48.0%	40.8	26.3%	33.6	21.7%
改造現有零售店	-	0.0%	14.6	9.4%	16.9	10.9%	-	0%
償還銀行借款	-	0.0%	27.9	18.0%	27.9	18.0%	-	0%
資訊系統升級	11.2	7.2%	11.2	7.2%	11.7	7.5%	-	0%
改造及擴建兩個現 有分銷中心	13.3	8.6%	13.3	8.6%	4.0	2.6%	9.3	6.0%
一般營運資金	13.6	8.8%	13.6	8.8%	13.6	8.8%	-	0%
總計	<u>155.0</u>	<u>100.0%</u>	<u>155.0</u>	<u>100.0%</u>	<u>114.9</u>	<u>74.1%</u>	<u>42.9</u>	<u>27.7%</u>

董事會報告

競爭業務

本公司控股股東(定義見上市規則)(「控股股東」)供銷大集集團股份有限公司(「供銷大集」)主要於中國從事零售連鎖及百貨店業務，因此截至二零二零年十二月三十一日止年度，其於直接或間接與本集團業務構成或可能構成競爭的業務中擁有權益。杜小平先生(「杜先生」)及韓璋先生(「韓先生」)均為本公司執行董事。杜先生及韓先生分別為供銷大集董事會主席及董事。根據上市規則第8.10(2)條，彼等均被視作於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中牽涉利益。

董事已完全意識到且已履行彼等對本公司之受信職責，並相信，憑藉良好的企業管治常規，加上獨立非執行董事的參與，本集團的利益獲得充分保障。

除上文披露者外，於本報告日期，概無董事及其各自緊密聯繫人士被視作於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中牽涉利益。

購股權計劃

以下為股東於二零一五年八月十九日通過書面決議案有條件採納的本公司購股權計劃(「購股權計劃」)的主要條款概要。購股權計劃須符合的全部條件均已於上市日期或之前達成。於本年報日期，概無根據購股權計劃授出購股權，而本公司並無任何其他購股權計劃。

1 目的

購股權計劃為一項股份獎勵計劃，旨在表彰及獎勵曾經或可能已經對本集團作出貢獻的合資格參與者(定義見下文第2段)。購股權計劃將向合資格參與者提供一個於本公司擁有個人權益的機會，以達致下列目標：

- (i) 激勵合資格參與者為本集團的利益而盡量提升其表現效率；及
- (ii) 吸引及挽留合資格參與者或以其他方式與合資格參與者保持持續的業務關係，而該等合資格參與者的貢獻乃對或將對本集團的長遠發展有利。

董事會報告

2 合資格參與者

董事會可酌情決定向下列人士(「合資格參與者」)授出購股權，以按下文第8段釐定的行使價認購董事會可能釐定的相關數目新股份：

- (i) 本公司或其任何附屬公司的任何全職或兼職僱員、行政人員或高級職員；
- (ii) 本公司或其任何附屬公司的任何董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)；及
- (iii) 本公司或其任何附屬公司的任何顧問、諮詢人、供應商、客戶、代理及相關實體。

3 股份數目上限

根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可能授出的購股權所涉及的股份數目上限合共不得超過緊隨全球發售完成後股份總數的10%(不包括因有關全球發售的部分超額配股權獲行使而發行的股份)，即28,647,700股股份(或本年報日期已發行股份的約9.86%)。本公司倘已刊發通函並經股東在股東大會上批准及/或符合上市規則不時訂明的其他規定，董事會可：

- (i) 隨時更新此上限至股東在股東大會上於批准當日已發行股份之10%；及/或
- (ii) 向董事會特別選定的合資格參與者授出超過10%上限的購股權。

儘管有上述情況，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出及有待行使的所有購股權在行使時可予發行的股份，在任何時間不得超過不時已發行股份的30%。倘根據本公司的任何計劃(包括購股權計劃)授出的購股權導致超出30%上限，則不得授出該等購股權。於本年報日期，本公司並無任何其他購股權計劃。

4 權利上限

在截至授出日期止任何12個月期間根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃向每名合資格參與者授出的購股權(包括已行使及尚未獲行使的購股權)獲行使後，已發行及可能將予發行的股份總數不得超過於授出日期已發行股份的1%。倘進一步授出購股權的數目超過上述1%限額，則須由本公司發出通函、經股東在股東大會上批准及／或符合上市規則不時訂明的其他規定，而該名合資格參與者及其緊密聯繫人(或如該合資格參與者為關連人士，則其聯繫人)須放棄投票。

向本公司董事、主要行政人員或主要股東(定義見上市規則)或彼等各自的任何聯繫人(定義見上市規則)授出任何購股權，須經獨立非執行董事(不包括本身為購股權承受人的任何獨立非執行董事)批准。倘董事會建議向主要股東或任何獨立非執行董事或彼等各自的聯繫人(定義見上市規則)授出購股權，而在有關人士所獲授及將獲授購股權(包括已行使、已註銷及尚未獲行使的購股權)獲行使後將導致於截至授出日期止12個月期間(包括授出日期)已發行及將予發行股份的數目：

- (i) 合計超過股份的0.1%，或上市規則可能不時規定的其他百分比；及
- (ii) 根據股份於各授出日期的正式收市價計算，總值超過5百萬港元或上市規則可能不時規定的其他金額，此等進一步授出的購股權須待本公司發出通函並經股東在股東大會上以投票表決方式批准，而本公司所有核心關連人士(定義見上市規則)均須放棄投贊成票，及／或符合上市規則不時訂明的其他規定，方可進行。於大會上批准授出該等購股權的任何表決須以投票表決方式作出。

5 行使期

購股權的行使期將由董事會全權酌情釐定，惟不得超過授出購股權當日起計10年。

6 歸屬期

並無規定購股權於行使前須持有的最短期間。

董事會報告

7 代價

於接納有關購股權時，承授人須向本公司支付1.0港元作為獲授購股權的代價。倘授出購股權的要約未於任何指定接納日期前獲接納，則視為已不可撤銷地拒絕。

8 行使價

根據購股權計劃授出任何特定購股權所涉及股份的認購價須由董事會全權酌情決定，惟該價格不得低於下列各項當中的最高者：

- (i) 股份於購股權授出日期(須為聯交所開放進行證券買賣業務的日子)於聯交所每日報價表所報的正式收市價；
- (ii) 緊接購股權授出日期前五個營業日股份於聯交所每日報價表所報的正式收市價平均數；及
- (iii) 股份面值。

9 有效期

於購股權計劃獲批准當日起計10年後不得授出購股權。除非本公司經由股東大會或經由董事會提前終止，否則購股權計劃自其採納日期起計10年內生效及有效。

持續關連交易

A. 豁免獨立股東批准之持續關連交易

於二零一八年六月八日，本公司(為其本身及代表其附屬公司)與供銷大集集團股份有限公司(「供銷大集」)(為其本身及代表其附屬公司)就向供銷大集及其附屬公司銷售日用品、食品及文具(「相關貨品」)訂立總貨品銷售協議(「貨品銷售協議」)，期限自二零一八年六月八日起至二零二零年十二月三十一日止屆滿，可選擇另續三年。

於二零一八年六月八日，供銷大集為間接持有本公司約70.42%的權益之本公司控股股東。因此，供銷大集為本公司之關連人士，及根據上市規則第14A章，貨品銷售協議項下擬進行之交易將構成本公司之關連交易。

由於與貨品銷售協議項下擬進行之建議年度上限相關之適用百分比率(列載於上市規則第14.07條)多於一項高於0.1%但低於5%，貨品銷售協議及其項下擬進行之交易將須遵守上市規則第14A章項下之報告、年度審核及公告規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准規定。

貨品銷售協議項下擬進行之交易之代價將按當時的市價及我們提供予其他大宗採購客戶的折扣率計算。該等交易之具體條款將按個案基準釐定，且各訂約方將訂立單獨協議。

貨品銷售協議項下截至二零二零年十二月三十一日止三個年度之年度上限分別為人民幣20百萬元、人民幣26百萬元及人民幣26百萬元。有關上限參照若干因素釐定，包括但不限於(i)關連交易之開始日期；(ii)相關貨品之預期需求；及(iii)相關貨品市價的預期增長。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就貨品銷售協議項下的交易已收或應收付款總額載於財務報表附註25及附註30。

B. 不獲豁免持續關連交易

於二零二零年十一月十二日，本公司(為其本身及代表其附屬公司)與供銷大集(為其本身及代表其附屬公司)訂立貨品銷售協議(貨品銷售(二零二一年)協議)，由二零二一年一月一日起重續貨物銷售協議，為期三年。該貨品銷售(二零二一年)協議作為管理本集團向供銷大集集團及其附屬公司(「供銷大集集團」)銷售順客隆貨品(定義見下文)之框架，載有相關原則及基準，尤其有關可能進行之供銷大集貨品銷售之定價。

於同日，本公司亦與供銷大集(為其本身及代表其附屬公司)訂立貨品採購協議(貨品採購(二零二一年)協議)，由二零二一年一月一日起，為期三年。該貨品採購(二零二一年)協議作為管理本集團向供銷大集集團採購供銷大集貨品(定義見下文)之框架，載有相關原則及基準，尤其有關可能進行之供銷大集貨品採購之定價。

控股股東供銷大集透過供銷大集國際控股有限公司間接持有約70.42%之本公司已發行股份。因此，供銷大集為本公司之關連人士，而根據上市規則第14A章，貨品銷售(二零二一年)協議及貨品採購(二零二一年)協議(「該等協議」)項下擬進行的該等交易(「該等交易」)構成本公司之持續關連交易。該等協議、該等交易及各協議項下的建議年度上限須遵守上市規則第14A章項下公告、通函、獨立股東批准、年度審閱及報告規定。有關貨品銷售(二零二一年)協議及貨品採購(二零二一年)協議的詳情分別載於本公司日期為二零二零年十一月十二日之公告及日期為二零二零年十二月四日之通函內。該等協議、該等交易及該等協議項下的建議年度上限已於本公司二零二零年十二月二十三日舉行之股東特別大會上以投票表決方式獲正式通過。

銷售貨品

供銷大集集團近年來已成為本集團之大量採購客戶之一。根據貨品銷售(二零二一年)協議，本集團可向供銷大集集團出售本集團銷售或將予銷售之全部貨品，包括但不限於副食品、新鮮食品、日常消費產品、化妝品、服裝、家電，但不包括根據貨品採購(二零二一年)協議將採購或訂約採購之任何貨品(「顧客隆貨品」)。銷售顧客隆貨品乃於本集團一般業務過程中進行。

顧客隆貨品之價格將基於成本加成經逐項公平磋商後釐定。加價率將由以下多項因素釐定，包括：(i)過往交易為顧客隆貨品設定之價格，(ii)顧客隆貨品及類似產品的當時現行市價；及(iii)本公司向其他第三方批發客戶提供之折讓。對於批發顧客隆貨品之類似產品，成本加成基準的加價率通常介乎2%至5%。向供銷大集集團提供顧客隆貨品之價格應不低於向按類似條件(如信貸期及交付要求)訂購顧客隆貨品類似數量及產品組合之其他第三方客戶所提供價格。

貨品銷售(二零二一年)協議項下截至二零二三年十二月三十一日止三個年度之年度上限分別為人民幣60百萬元、人民幣80百萬元及人民幣100百萬元。該等金額乃參考多項因素釐定，包括但不限於：(i)供銷大集集團按無承諾基準所估計其對顧客隆貨品之需求量；(ii)貨品銷售協議項下歷史交易金額；(iii)本集團計劃從地理上擴大本集團之銷售渠道至中國各地之後顧客隆貨品之需求增長；(iv)顧客隆貨品之成本及本集團所採納之成本加成基準；及(v)顧客隆貨品之預期市場價格。

採購貨品

根據貨品採購(二零二一年)協議，本集團可採購供銷大集集團銷售或將予銷售之全部貨品，包括但不限於副食品、新鮮食品、日常消費產品、化妝品、服裝、家電，但不包括根據貨品銷售(二零二一年)協議將銷售或訂約銷售之任何貨品(「順客隆貨品」)。採購供銷大集貨品乃於本集團一般業務過程中進行。

供銷大集貨品之價格將於逐項公平磋商後釐定，當中參考(i)供銷大集貨品之歷史及現行市價；(ii)類似產品的當時現行市價；及(iii)供銷大集集團就批發向其他第三方客戶提供之折扣。供銷大集貨品之價格應不高於其他第三方供應商就供銷大集產品以類似數量及產品組合向本集團提供之價格。

貨品採購(二零二一年)協議項下截至二零二三年十二月三十一日止三個年度之年度上限分別為人民幣20百萬元、人民幣40百萬元及人民幣60百萬元。該等金額乃經參考多項因素而釐定，包括但不限於：(i)本集團客戶所需供銷大集貨品之類型及數量；(ii)歷史交易金額；(iii)本集團擴大本集團銷售渠道至線上銷售平台之擴張計劃；(iv)本集團於全中國採購產品之擴張計劃；(v)供銷大集貨品之當前價格；及(vi)供銷大集貨品價格可能升高之緩衝。

核數師及獨立非執行董事確認

本公司核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司已獲委聘根據香港鑒證業務準則第3000號「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證業務」，並參考香港會計師公會發出的應用指引第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」就本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的持續關連交易作出報告。核數師已根據上市規則第14A.56條出具無保留意見函件，函件載有對上文所載持續關連交易的發現及總結。本公司已將有關核數師函件副本送呈聯交所。

根據上市規則第14A.55條，獨立非執行董事已審閱上文所提及的持續關連交易，並確認該等持續關連交易乃：

- (i) 於本公司／本集團一般及日常業務過程中進行；
- (ii) 按正常或更佳商業條款進行；
- (iii) 根據相關規管協議條款進行，屬公平合理且符合股東的整體利益；及
- (iv) 未超過先前公告中所披露的相關年度上限。

董事(包括獨立非執行董事)認為貨品銷售協議之條款屬公平合理，按正常商業條款及於本集團一般及日常業務過程中訂立，符合本公司及股東之整體利益。

董事會報告

關聯方交易

本集團於日常業務過程中進行的關聯方交易詳情載於財務報表附註25及附註30。構成不獲豁免上市規則下年度申報規定的關連交易的關聯方交易載於上文「持續關連交易」各節。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

獨立非執行董事的獨立性確認

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條作出的獨立性確認。基於有關確認，本公司認為，根據上市規則第3.13條的規定，全體獨立非執行董事均屬獨立人士。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，概無董事、本公司主要行政人員或彼等各自的聯繫人於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須記錄於根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內或須根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

董事會報告

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，據本公司董事目前所知，除本公司董事或主要行政人員以外的人士於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露或須記錄於根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

主要股東名稱	身份	股份數目(好倉)	股權概約百分比
慈航東西方文教交流基金會有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
Pan-American Aviation Holding Company(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
盛唐發展有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
海南省慈航公益基金會(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
盛唐發展(洋浦)有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
海南交管控股有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
海航集團有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
供銷大集集團股份有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
海南供銷大集控股有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
海南供銷大集供銷鏈網絡科技有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
綠色實業(香港)有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
供銷大集國際控股有限公司	實益擁有人	204,558,317	70.42%
Infini Capital Management	實益擁有人	27,600,000	9.50%
金元控股有限公司	實益擁有人	25,988,000	8.95%

附註：該等公司因各自於供銷大集國際控股有限公司擁有股權而被視為於204,558,317股股份中擁有權益。

有關本公司相關控股股東和主要股東的事項，請股東參閱本公司日期為二零二一年一月三十一日、二零二一年二月四日及二零二一年二月十日刊發之公告。

董事服務合約

概無董事與本公司或其任何附屬公司訂有本集團不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而予以終止的任何服務合約。

董事會報告

董事於合約的權益

除本年報財務報表附註30「關聯方交易」及上文「持續關連交易」各節所披露者外，本集團並未訂立於二零二零年十二月三十一日或於截至二零二零年十二月三十一日止年度仍然存續且董事或與董事有關連的實體直接或間接擁有重大權益的任何重大交易、安排或合約。

董事購買股份及債權證的權利

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司並無任何安排，使董事或本公司行政人員（包括彼等之配偶及十八歲以下子女）擁有可認購本公司或其聯營公司（定義見證券及期貨條例）證券之權利，或可藉購入本公司或任何其他法人團體之證券而獲益。

上市規則第13.51B (1)條項下的董事資料變動

- (i) 韓璋先生（韓先生）於二零二零年八月五日獲委任為香港顧客隆國際有限公司、顧客隆國際有限公司、Ozone Supply Chain International Limited及澳中供應鏈管理有限公司董事，該等公司為本公司全資附屬公司。韓先生自二零二一年二月起不再擔任供銷大集集團總裁、自二零二零年十二月不再擔任海南供銷大集數字科技產業有限公司（原名海南供銷大集金服信息科技有限公司）董事長，以及自二零二零年七月不再擔任海航商業控股有限公司董事。韓先生於二零二零年畢業於清華大學，取得高級管理人員工商管理碩士學位。
- (ii) 王福林先生自二零零七年九月及二零一六年十二月起分別被委任為海航商業控股有限公司董事以及供銷大集國際控股有限公司董事。
- (iii) 王一林先生自二零二零年十一月起被委任為三亞國際資產中心首席顧問。

董事薪酬及五名最高薪酬人士及薪酬政策

本集團董事薪酬及五名最高薪酬人士的詳情載於綜合財務報表附註9。

薪酬委員會已參照本集團的經營業績及個人表現，審閱與本集團所有董事及高級管理人員有關的整體薪酬政策及結構。

本公司亦於二零一五年八月十九日採納購股權計劃。購股權計劃的詳情載於董事會報告「購股權計劃」一節。



董事會報告

與控股股東的合約

除本年報財務報表附註30「關聯方交易」及上文「持續關聯交易」一節所披露外，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司並未與任何控股股東或任何其附屬公司訂立重大合約。

管理合約

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，除與董事或本公司全職委聘的任何人士訂立的服務合約外，概無訂立或存在與本公司全部或任何絕大部分業務的經營及管理有關的合約。

獲准的彌償條文

根據本公司組織章程細則第164條，董事將可就彼等因履行職責時所作出、同意作出或未有作出的行動而將會或可能產生或蒙受的所有訴訟、成本、費用、損失、損害賠償及開支，獲得以本公司資產及溢利作出的彌償，及使彼等免受傷害；惟本彌償保證將不會延申至與任何董事的欺詐或不誠實行為有關的事宜。

本公司已就因於截至二零二零年十二月三十一日止年度及直至本年報日期公司活動而產生針對董事及高級管理層的法律行動為董事及高級人員安排適當的責任保險，且有關獲准的彌償條文目前生效。

優先購買權

本公司組織章程細則或本公司註冊成立所在開曼群島的適用法律下概無有關優先購買權的條文。

稅項減免

本公司並不知悉有股東因持有股份而獲減免任何稅項。

薪酬政策

本集團僱員的選任、薪酬及晉升均按彼等的表現、資歷、工作能力及對本集團的貢獻而釐定。本公司亦已採納購股權計劃作為本集團的長期獎勵計劃。

所持物業

於二零二零年十二月三十一日，概無持作發展及／或出售或投資用途且百分比率(定義見上市規則第14.04(9)條)超過5%的物業。

董事會報告

可分派儲備

根據開曼群島適用法律條文，於二零二零年十二月三十一日，本公司可向股東分派的儲備為人民幣169.9百萬元。

核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司自二零一七年十二月二十九日起擔任本公司核數師。信永中和(香港)會計師事務所有限公司已審核截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務報表。信永中和(香港)會計師事務所有限公司將於本公司應屆股東週年大會上退任及合資格並願意膺選連任。本公司預期將於應屆股東週年大會上提呈一項重聘信永中和(香港)會計師事務所有限公司為本公司核數師的決議案。

主要客戶及供應商

截至二零二零年十二月三十一日止年度，向本集團最大供應商及五大供應商的採購額百分比分別為5.9%及23%。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶應佔的收益百分比低於10%。

於二零二零年十二月三十一日，概無董事或彼等的任何緊密聯繫人，或本公司的任何股東(據董事所知，彼等擁有本公司5%以上已發行股本)於本集團任何五大供應商或客戶中擁有任何權益。

企業管治

本公司所採用的主要企業管治常規報告載於本年報第40至50頁。

公眾持股量的充足性

根據本公司從公開途徑所得的資料及據董事所知，董事確認，本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度及直至本年報日期一直維持上市規則所規定的公眾持股量。

審核委員會的審閱

審核委員會已對財務報表進行審閱，且在執行董事避席的情況下與本公司核數師會面。此外，審核委員會亦已就本公司所採納的會計政策及常規、風險管理以及內部控制系統與本公司高級管理層成員進行討論。

報告期後事件

董事會概不知悉任何於二零二零年十二月三十一日之後及直至本年報日期已發生之任何重大事項需要披露。

董事會報告

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

本公司將在二零二一年六月八日(星期二)假座香港灣仔告士打道108號光大中心10樓舉行應屆股東週年大會(「股東週年大會」)。本公司股東名冊將於二零二一年六月三日(星期四)至二零二一年六月八日(星期二)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記，期間將不會辦理股份過戶登記手續。

為確定有權出席股東週年大會並於會上投票的權利，所有股份過戶文件連同相關股票須不遲於二零二一年六月二日(星期三)下午四時三十分送交本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

承董事會命
主席兼執行董事
杜小平

香港，二零二一年三月二十九日



信永中和(香港)
會計師事務所有限公司
香港銅鑼灣
希慎道33號利園一期43樓

致中國順客隆控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

吾等已審核載列於第72至148頁中國順客隆控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括主要會計政策概要)。

吾等認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而公平地反映 貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基礎

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核。根據該等準則，吾等的責任於本報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」中進一步詳述。根據香港會計師公會頒佈的「專業會計師道德守則」(以下簡稱「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。吾等相信，吾等已取得充分恰當的審核憑證，足以為吾等之意見提供基礎。

獨立核數師報告

關鍵審核事項

關鍵審核事項指根據吾等的專業判斷，認為對吾等審核當期綜合財務報表最為重要的事項。該等事項乃於吾等審核整體綜合財務報表及達成吾等對其意見時進行處理，而吾等不會對該等事項提供單獨意見。

零售店經營現金產生單位減值測試

參閱綜合財務報表附註13及14。

關鍵審核事項

貴集團的零售店經營現金產生單位(「零售店現金產生單位」)包括於二零二零年十二月三十一日賬面值分別為人民幣39,256,000元及人民幣122,539,000元的商譽及若干物業、廠房及設備以及使用權資產。截至二零二零年十二月三十一日止年度，就澳門的零售店經營現金產生單位針對物業、廠房及設備確認減值虧損人民幣559,000元。

吾等已將零售店現金產生單位的減值評估識別為一項關鍵審核事項，因其對綜合財務報表具有重要意義，且由於釐定相關現金產生單位的可收回金額須作出重大管理層判斷及對溢利及現金流量預測的假設。

審核中處理該事項的方法

吾等的審核程序旨在通過參考歷史資料連同其他外部可得資料來評估估值模式的選擇、關鍵假設的採納及輸入數據的合理性。具體而言，吾等已就管理層作出的未來現金流量預測是否符合貴公司董事批准的預算進行測試，並將預算與截至報告日期可取得的實際業績作比較。吾等亦對最新市場預測的假設(包括未來收益、未來開支及利潤率)是否合理進行評估。

吾等亦通過審閱計算基準及比較輸入數據與市場來源，對計算使用價值所採用的貼現率進行評估。

由於該等假設及估值模型輸入數據的任何變動可能產生重大財務影響，故吾等已測試管理層就減值評估主要輸入數據(包括未來收益及開支的變動)的敏感度分析。

獨立核數師報告

獨立核數師報告－續

貿易應收款項估值

參閱綜合財務報表附註19。

關鍵審核事項

於二零二零年十二月三十一日，貴集團貿易應收款項為人民幣35,119,000元，扣除累計減值虧損人民幣1,501,000元。

貿易應收款項之減值撥備乃根據預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)作出，而預期信貸虧損乃經計及信貸虧損經驗以及包括對目前和預測整體經濟狀況之前瞻性資料來估量。

吾等將貿易應收款項估值識別為一項關鍵審核事項，原因為貿易應收款項之減值評估涉及重大程度的管理層判斷及可能受管理層的偏見左右。

其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括載入年報的所有資料，惟綜合財務報表及吾等的核數師報告除外。

吾等對綜合財務報表作出的意見並不包括其他資料，吾等亦不會對此發表任何形式的核證結論。

就吾等審核綜合財務報表而言，吾等的責任為閱讀其他資料，並於此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等於審核中所得知的情況有重大抵觸，或似乎有重大錯誤陳述。基於吾等已執行的工作，倘吾等認為此其他資料有重大錯誤陳述，吾等須報告有關事實。就此，吾等毋須作出報告。

審核中處理該事項的方法

吾等的審核程序旨在評估貴集團預期信貸虧損模式有關貿易應收款項減值評估的假設及判斷。

吾等已透過管理層用以達成相關判斷的資料(包括測試過往違約數據的準確性、評估過往虧損率是否根據目前經濟狀況及前瞻性資料作出適當調整)評估管理層對減值撥備估計的合理性。

吾等亦已抽樣檢查年末後有關於二零二零年十二月三十一日的貿易應收款項結餘的已收債務人現金。

獨立核數師報告

貴公司董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製綜合財務報表，及負責落實其認為編製真實而公平的綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

於編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及採用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或除此之外並無其他實際可行的辦法。

審核委員會須負責監督貴集團的財務申報程序。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標為合理確定綜合財務報表整體而言是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並發出載有吾等意見的核數師報告。本報告按照吾等協定的委聘條款僅向全體股東報告，除此之外別無其他目的。吾等不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理確定屬高層次的核證，惟根據香港核數準則進行的審核工作概不保證總能察覺所存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可因欺詐或錯誤而產生，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據該等綜合財務報表作出的經濟決定時，則被視為屬重大。

作為根據香港審計準則進行審計其中一環，吾等運用專業判斷，保持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險、設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕內部控制的情況，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核有關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非為對貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評估貴公司董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計和相關披露的合理性。

獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一續

- 對 貴公司董事採用持續經營為會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲得的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，吾等須於核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露，或倘有關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期所獲得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團無法持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否以達致公允陳述之方式反映相關交易及事項。
- 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足及適當的審核憑證，以就綜合財務報表發表意見。吾等須負責集團審核的方向、監督及執行。吾等須為吾等的審核意見承擔全部責任。

吾等與審核委員會就(其中包括)審核的計劃範圍、時間安排及重大審核發現進行溝通，該等發現包括吾等在審核過程中識別的內部控制的任何重大缺失。

吾等亦向審核委員會作出聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通可能被合理認為會影響吾等獨立性的所有關係及其他事宜，以及相關防範措施(如適用)。

從與審核委員會溝通的事項中，吾等釐定對本期間綜合財務報表的審核至關重要的事項，因而構成關鍵審核事項。吾等在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期在報告中溝通某事項造成的負面後果超出產生的公眾利益，則吾等決定不應在報告中溝通有關事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人為黃漢基。

信永中和(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

黃漢基

執業證書編號：P05591

香港

二零二一年三月二十九日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益	6	888,749	945,221
已售存貨成本		<u>(762,932)</u>	<u>(810,435)</u>
毛利		125,817	134,786
其他經營收入	6	34,963	37,721
銷售及分銷成本		(127,334)	(144,774)
行政開支		(36,148)	(33,678)
融資成本	7	(11,483)	(10,084)
就物業、廠房及設備確認減值虧損	13	(559)	(641)
就使用權資產確認減值虧損	14	-	(481)
就商譽確認減值虧損	16	-	(2,958)
就貿易應收款項確認減值虧損	19	<u>(1,501)</u>	<u>-</u>
除稅前虧損	8	(16,245)	(20,109)
所得稅開支	10	<u>(222)</u>	<u>(450)</u>
年內虧損		(16,467)	(20,559)
其他全面(開支)收入			
其後將不會重新分類至損益的項目：			
換算財務報表功能貨幣為呈列貨幣產生的匯兌差額		<u>(1,661)</u>	<u>776</u>
年內虧損及全面開支總額		<u><u>(18,128)</u></u>	<u><u>(19,783)</u></u>
以下各方應佔年內虧損：			
本公司擁有人		(16,501)	(20,626)
非控股權益		<u>34</u>	<u>67</u>
		<u><u>(16,467)</u></u>	<u><u>(20,559)</u></u>
以下各項應佔年內虧損及全面(開支)收入總額：			
本公司擁有人		(18,162)	(19,850)
非控股權益		<u>34</u>	<u>67</u>
		<u><u>(18,128)</u></u>	<u><u>(19,783)</u></u>
每股虧損	11		
基本(人民幣)		<u><u>(0.06)</u></u>	<u><u>(0.07)</u></u>
攤薄(人民幣)		<u><u>(0.06)</u></u>	<u><u>(0.07)</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	39,946	44,506
使用權資產	14	124,500	97,488
投資物業	15	9,678	10,005
已付按金	17	12,320	11,376
商譽	16	—	—
		186,444	163,375
流動資產			
存貨	18	143,926	130,848
貿易應收款項及應收票據	19	35,440	23,587
已付按金、預付款項及其他應收款項	17	86,808	108,280
應收關聯公司款項	25	194	3,195
透過損益按公平值列賬的金融資產	20	43,500	20,000
銀行存款	21	—	25,243
現金及現金等價物	21	103,970	122,635
		413,838	433,788
流動負債			
貿易應付款項	22	102,800	116,252
已收按金、預收款項、應計費用及其他應付款項	23	27,405	26,870
租賃負債	14	31,535	17,675
合約負債	24	14,016	13,107
銀行借款	26	108,000	—
應付稅項		247	190
		284,003	174,094
流動資產淨值		129,835	259,694
資產總值減流動負債		316,279	423,069

綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動負債			
租賃負債	14	76,810	57,472
銀行借款	26	—	108,000
		<u>76,810</u>	<u>165,472</u>
資產淨值		<u>239,469</u>	<u>257,597</u>
資本及儲備			
股本	27	2,387	2,387
儲備		<u>235,773</u>	<u>253,935</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>238,160</u>	<u>256,322</u>
非控股權益		<u>1,309</u>	<u>1,275</u>
權益總額		<u>239,469</u>	<u>257,597</u>

董事會已於二零二一年三月二十九日批准並授權發佈第72至148頁之綜合財務報表並由以下人士代表簽署：

杜小平
董事

韓璋
董事

綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔權益											權益總額 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	特別儲備 人民幣千元 (附註a)	合併儲備 人民幣千元 (附註b)	資本儲備 人民幣千元 (附註c)	法定儲備 人民幣千元 (附註d)	出資儲備 人民幣千元 (附註e)	換算儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	
於二零一九年一月一日的結餘	2,387	169,904	84	(6,200)	200	15,156	873	5,787	87,981	276,172	1,716	277,888
年內(虧損)溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,626)	(20,626)	67	(20,559)
年內其他全面收入												
換算財務報表功能貨幣為呈列 貨幣產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	776	-	776	-	776
年內全面收入(開支)總額	-	-	-	-	-	-	-	776	(20,626)	(19,850)	67	(19,783)
轉發至法定儲備	-	-	-	-	-	321	-	-	(321)	-	-	-
撤銷註冊一間附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(508)	(508)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日的結餘	2,387	169,904	84	(6,200)	200	15,477	873	6,563	67,034	256,322	1,275	257,597
年內(虧損)溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	(16,501)	(16,501)	34	(16,467)
年內其他全面開支												
換算財務報表功能貨幣為呈列 貨幣產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(1,661)	-	(1,661)	-	(1,661)
年內全面(開支)收入總額	-	-	-	-	-	-	-	(1,661)	(16,501)	(18,162)	34	(18,128)
轉發至法定儲備	-	-	-	-	-	279	-	-	(279)	-	-	-
於二零二零年十二月三十一日的結餘	<u>2,387</u>	<u>169,904</u>	<u>84</u>	<u>(6,200)</u>	<u>200</u>	<u>15,756</u>	<u>873</u>	<u>4,902</u>	<u>50,254</u>	<u>238,160</u>	<u>1,309</u>	<u>239,469</u>

附註：

(a) 特別儲備

特別儲備指已自本集團剝離的附屬公司(作為重組的一部分)的投資成本與出售該附屬公司的所得款項。

(b) 合併儲備

本集團的合併儲備因重組而產生。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，合併儲備結餘包括向控股股東收購附屬公司(作為重組的一部分)後視作分派。

(c) 資本儲備

資本儲備指過往股東對本集團附屬公司的出資。

(d) 法定儲備

根據中華人民共和國(「中國」)公司法，本公司在中國註冊的附屬公司須將年度法定除稅後純利(抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥作法定儲備金。法定儲備金結餘達到各實體註冊資本的50%後，可自行選擇是否繼續撥充。法定儲備金可用於抵銷過往年度虧損或增加註冊資本。然而，作有關用途的法定儲備金結餘必須最低維持在註冊資本的50%。

(e) 出資儲備

本集團的出資儲備指根據集團重組收購附屬公司資產淨值後的出資。

綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動		
除稅前虧損	(16,245)	(20,109)
就下列各項作出調整：		
銀行存款利息收入	(1,101)	(1,708)
透過損益按公平值列賬(「透過損益按公平值列賬」)的金融資產利息收入	(895)	(425)
投資物業折舊	327	601
物業、廠房及設備折舊	11,616	12,257
使用權資產折舊	38,113	21,312
撤銷註冊一間附屬公司之收益	-	(2)
政府補助	(3,591)	(1,756)
就貿易應收款項確認減值虧損	1,501	-
就商譽確認減值虧損	-	2,958
就物業、廠房及設備確認減值虧損	559	641
就使用權資產確認減值虧損	-	481
終止租賃之收益	(286)	-
COVID-19相關租金寬減	(274)	-
融資成本	11,483	10,084
出售物業、廠房及設備的收益	(44)	(36)
陳舊存貨撤銷	953	1,674
營運資金變動前經營現金流量	42,116	25,972
存貨增加	(14,164)	(10,866)
貿易應收款項及應收票據(增加)減少	(13,356)	874
已付按金、預付款項及其他應收款項減少	20,192	3,191
應收關聯公司款項減少(增加)	3,001	(2,282)
貿易應付款項(減少)增加	(13,297)	3,864
已收按金、預收款項、應計費用及其他應付款項增加(減少)	511	(1,313)
合約負債增加	909	2,829
經營所得現金	25,912	22,269
已付所得稅	(165)	(1,484)
經營活動所得現金淨額	25,747	20,785
投資活動		
購買物業、廠房及設備	(7,838)	(8,228)
購買透過損益按公平值列賬的金融資產	(404,500)	(192,000)
出售透過損益按公平值列賬的金融資產的所得款項	381,895	192,425
提取銀行存款	25,243	14,757
已收利息	1,379	2,402
出售物業、廠房及設備的所得款項	266	735
投資活動(所用)所得現金淨額	(3,555)	10,091

綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
融資活動		
新籌集的銀行借款	108,000	108,000
已收政府補助	3,591	1,756
已償還銀行借款	(108,000)	(108,000)
償還租賃負債資本部分	(31,367)	(22,428)
租賃負債及銀行借款已付利息	(11,326)	(10,084)
	<hr/>	<hr/>
融資活動所用現金淨額	(39,102)	(30,756)
	<hr/>	<hr/>
現金及現金等價物(減少)增加淨額	(16,910)	120
於年初的現金及現金等價物	122,635	121,723
外匯匯率波動之影響	(1,755)	792
	<hr/>	<hr/>
於年末的現金及現金等價物	<u>103,970</u>	<u>122,635</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

中國順客隆控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱為「本集團」)於二零一三年三月十八日根據開曼群島公司法第22章(一九六一年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman KY1-1205, the Cayman Islands及其中國的主要營業地點位於中國廣東省佛山市順德區樂從鎮河濱北路60號華樂大廈三樓，郵編：528315。

本公司已於二零一五年五月二十六日根據公司條例第16部向香港公司註冊處處長登記為一家非香港公司。本公司的普通股(「股份」)於二零一五年九月十日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司主要從事投資控股，而其附屬公司之主要業務載於附註35。

供銷大集國際控股有限公司(乃於開曼群島註冊成立的公司，並為供銷大集集團股份有限公司(「供銷大集集團」，一家於中國註冊成立的公司)的間接全資附屬公司)持有合共204,558,317股普通股(相當於本公司全部已發行股本的70.42%)。本公司董事認為，本公司的控股公司為供銷大集集團(其股份於深圳證券交易所上市)。

本集團各實體財務報表內所載項目乃以實體經營所處主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表乃以人民幣(「人民幣」)呈列，此乃本集團旗下主要經濟環境為中國之主要附屬公司的功能貨幣。除於中國及澳門成立之附屬公司的功能貨幣分別為人民幣及澳門元(「澳門元」)外，本公司及其他附屬公司的功能貨幣為港元(「港元」)。除另有指明者外，所有金額均約整至最接近的千位(「人民幣千元」)。

2. 應用新訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及其修訂本

於本年度，本集團首次應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)中的概念框架之提述及下列國際財務報告準則修訂本，其包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)及國際會計準則理事會之國際財務報告準則詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」)發出的國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)、修訂本及詮釋，該等準則均於本集團二零二零年一月一日開始的財政年度生效：

國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)	重大的定義
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革

此外，本集團已提早採納國際財務準則第16號(修訂本)，*COVID-19有關租金寬減*，此修訂本於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間生效。

除下文所述者外，於本年度應用國際財務報告準則概念框架之提述修訂本及國際財務報告準則修訂本並無對本集團於當期及過往期間的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載之披露資料構成重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2. 應用新訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及其修訂本－續

提前應用國際財務報告準則第16號(修訂本)，COVID-19有關租金寬減

國際財務報告準則第16號(修訂本)為承租人提供可行權宜方法，可選擇不就COVID-19疫情直接導致的租金寬減應用租賃修改會計處理。該可行權宜方法僅適用於COVID-19疫情直接導致的租金寬減，並僅在以下情況下適用：(i)租賃付款變動所導致的經修訂租賃代價與緊接該變動前的租賃代價大致相同或低於有關代價；(ii)租賃付款的任何減免僅影響原到期日為二零二一年六月三十日或之前的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。

倘變動並非租賃修改，應用可行權宜方法將租金寬減導致的租賃付款變動列賬的租賃將以同一方式應用國際財務報告準則第16號的變動入賬。租賃付款的寬免或豁免被入賬列作可變租賃付款。相關租賃負債獲調整以反映寬免或豁免的金額，並於該事件發生的期內在損益中確認相應調整。

本集團已選擇提早採納該等修訂，並對本集團於年內獲授的所有合資格COVID-19有關租金寬減採取可行權宜方法。於本年度，在損益中確認的COVID-19有關租金寬減為人民幣274,000元。對二零二零年一月一日的年初餘額沒有影響。

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)，重大的定義

該等修訂為重大一詞提供新定義，說明「倘遺漏、錯誤陳述或隱瞞資料可以合理預期會影響一般用途財務報表的主要使用者基於該等提供有關特定報告實體之財務資料的財務報表作出之決策，則該資料屬重大」。該修訂本釐清在財務報表的範圍內，重大性取決於資料的性質或幅度(單獨或與其他資料結合使用)。如果可能合理地預期資料的錯報會影響主要使用者的決定，則為重大資料。

於本年度應用該等修訂並無對綜合財務報表構成任何影響。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2. 應用新訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及其修訂本—續

已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及其修訂本

本集團並未提前應用已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及其修訂本：

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂本 ⁵
國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架之提述 ³
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ²
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動 ⁵
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項 ³
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損合約—履行合約的成本 ³
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號 及國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革—第二階段 ¹
國際財務報告準則第16號(修訂本)	COVID-19有關租金寬減 ⁴
國際財務報告準則(修訂本)	二零一八年至二零二零年國際財務報告準則的週期年度 改進 ³

1 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效

2 於待定日期或之後開始的年度期間生效

3 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

4 於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間生效

5 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效

本公司董事預計，除下文所述外，應用其他新訂國際財務報告準則及其修訂本將不會對本集團之業績及財務狀況產生重大影響。

國際財務報告準則第3號(修訂本)，*概念框架之提述*

該等修訂更新了國際財務報告準則第3號，使其提述二零一八年概念框架，而非一九八九年框架。該等修訂在國際財務報告準則第3號中增添一項規定，即就國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產範圍內的義務而言，收購方應用國際會計準則第37號，以釐定於收購日期是否因過往事件而存在現有義務。對於國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」)詮釋第21號徵款範圍內的徵款，收購方應用國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號，以釐定導致支付徵款負債的責任事件是否已於收購日期發生。最後，該等修訂增添一項明確聲明，即收購方不會確認在業務合併中收購的或然資產。

該等修訂適用於收購日期為二零二二年一月一日或之後開始的第一個年度期間開始之日或之後的企業合併。如果一個實體同時或早前已應用所有其他經更新的提述(與經更新概念框架一起發佈)，則允許提早應用。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表載列香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港《公司條例》所規定之適用披露資料。

除若干金融工具按各報告期末之公平值計量外，綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

歷史成本一般基於為獲取貨品及服務支付之代價之公平值。

公平值為主要(或最有利)市場之市場參與者於計量日期根據現時市況在有序交易中出售資產所收取的價格或轉讓負債所支付的價格(即換出價格)，不論該價格是否可直接觀察到或採用其他估值技巧估計。有關公平值計量之詳情於下文載列之會計政策內闡釋。

主要會計政策載列如下。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及本公司及其附屬公司控制的實體的財務報表。

控制權於本集團(i)擁有對被投資方的權力；(ii)擁有介入被投資方所得可變回報的風險或權利；及(iii)擁有對被投資方行使其權力從而影響本集團回報金額的能力時達致。

倘有事實及情況顯示上述該等控制權要素有一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否對被投資方擁有控制權。

綜合附屬公司於本集團取得附屬公司控制權時開始，並於本集團失去附屬公司控制權時終止。

附屬公司的收入及開支自本集團取得控制權之日起計入綜合損益及其他全面收益表，直至本集團不再控制附屬公司止。

附屬公司的損益及其他全面收入各部分乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。儘管此會導致非控股權益出現虧絀結餘，惟附屬公司的全面收益總額乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。

與本集團實體間交易相關的所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合時悉數撤銷。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

於附屬公司的投資

於附屬公司的投資於本公司財務狀況表內按成本減已識別減值虧損列賬。

商譽

業務合併產生之商譽乃按成本減累計減值虧損(如有)列賬。

就進行減值測試而言，商譽乃分配至本集團預期可從合併產生之協同效益中獲益之各現金產生單位(「現金產生單位」)(或現金產生單位組別)。

獲分配商譽之現金產生單位(或現金產生單位組別)會每年作減值測試，或於有跡象顯示該單位可能出現減值時，作更頻密減值測試。於報告期間進行收購而產生之商譽，獲分配商譽之現金產生單位(或現金產生單位組別)於該報告期間結束前作減值測試。當現金產生單位之可收回金額低於該單位之賬面值，減值虧損首先分配以減低任何之前分配至該單位之任何商譽之賬面值，繼而根據單位(或現金產生單位組別)內各資產之賬面值比例，分配至單位的其他資產。商譽之任何減值虧損直接於損益確認。商譽已確認之減值虧損不會在往後期間撥回。

就出售相關現金產生單位而言，商譽應佔款項於釐定出售盈虧金額時計入。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備，乃按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)列入綜合財務狀況表內。

租賃土地及樓宇的擁有權權益

當本集團就物業擁有權權益(包括租賃土地及樓宇部分)作出付款，則代價按於首次確認時的相對公平值比例，於租賃土地及樓宇部分之間悉數分配。倘相關付款能可靠分配時，租賃土地權益於綜合財務狀況表呈列為「使用權資產」。當代價無法在相關租賃土地的非租賃樓宇部分及未分配權益之間可靠分配時，則整項物業分類為物業、廠房及設備。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

物業、廠房及設備－續

租賃土地及樓宇的擁有權權益－續

物業、廠房及設備項目的折舊按其估計可使用年期以直線法確認，以分配其成本減其剩餘價值。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法會於各報告期末審閱；若估計值有任何變動，有關影響會按預期基準入賬。

物業、廠房及設備項目於出售時或當預期持續使用該資產不會於日後產生經濟利益時終止確認。出售或報廢物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損按出售所得款項與資產賬面值間的差額計算，並於損益內確認。

投資物業

投資物業為賺取租金及／或資本增值而持有的物業。

投資物業亦包括本集團確認為使用權資產的租賃物業。

自有投資物業初步按成本(包括任何直接應佔開支)計量。於初步確認後，投資物業按成本減其後累計折舊及任何累計減值虧損列賬。折舊乃按投資物業的估計可使用年期並考慮其估計剩餘價值後以直線法撇銷其成本進行確認。

當投資物業被出售或永久不再使用，而有關出售預期不會產生任何未來經濟利益時，投資物業將被終止確認。終止確認物業產生的任何損益(按出售所得款項淨額與該資產賬面值之間的差額計算)，應在終止確認物業的期間計入損益。

倘物業、廠房及設備項目於其用途發生變化時(如可觀察憑證所證明)成為一項投資物業，則該項目賬面值於轉撥當日被視作成本，其後將該物業入賬列作投資物業項目。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

存貨

存貨以成本及可變現淨值的較低者列賬。存貨成本以先進先出法計算。可變現淨值指存貨的估計售價減所有就促成銷售所需的必要成本。

現金及現金等價物

綜合財務狀況表內的銀行結餘及現金包括銀行及手頭現金及到期日為三個月或以下的短期存款。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括上文界定的銀行結餘及現金。

不可隨時兌換為已知數額現金之到期日為三個月以上的存款於綜合財務狀況表界定為銀行存款。

金融工具

金融資產及金融負債乃於某集團實體成為工具合約條文的訂約方時在綜合財務狀況表中確認。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟根據國際財務報告準則第15號初步計量之與客戶合約產生之貿易應收款項除外。收購或發行金融資產及金融負債(惟透過損益按公平值列賬(「透過損益按公平值列賬」)的金融資產或金融負債除外)直接應佔的交易成本乃於初步確認時加入金融資產或金融負債的公平值或自其中扣除(如適用)。直接應佔收購於透過損益按公平值列賬的金融資產或金融負債的交易成本，即時於損益內確認。

金融資產

所有定期購買或出售金融資產乃按交易日基準確認及終止確認。定期購買或出售乃購買或銷售金融資產，並要求於市場規則或慣例設定的時間框架內交付資產。

所有已確認的金融資產其後全面按攤銷成本或公平值計量，視乎金融資產的分類而定。於初步確認時，金融資產分類為後續按攤銷成本及透過損益按公平值列賬計量。

於初步確認時，金融資產的分類視乎金融資產的合約現金流量特性及本集團用於管理其的業務模式而定。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

金融工具－續

金融資產－續

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

倘滿足以下兩個條件，本集團其後將按攤銷成本計量金融資產：

- 於旨在持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式下持有的金融資產；及
- 金融資產的合約條款於指定日期產生之現金流量僅為支付本金及未償還本金之利息。

按攤銷成本列賬的金融資產其後使用實際利率法計量，並須作出減值。

攤銷成本及實際利率法

實際利率法乃計算債務工具的已攤銷成本及分配相關期間利息收入的方法。

就金融資產而言，實際利率法乃透過債務工具之預期年期或(如適用)較短期間內將估計未來現金收入(包括所有構成實際利率組成部分之已付或已收費用及利率差價、交易成本及其他溢價或折讓，不包括預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)準確貼現至初步確認時債務工具之賬面總值之利率。

金融資產的攤銷成本指金融資產於初步確認時計量的金額減本金還款，加上初始金額與到期金額之間任何差額使用實際利率法計算的累計攤銷(就任何虧損撥備作出調整)。金融資產之賬面總值乃就任何虧損撥備作出調整前之金融資產攤銷成本。

就其後按攤銷成本計量的債務工具而言，利息收入採用實際利率法確認。就金融資產而言，利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。就其後出現信貸減值的金融資產而言，利息收入透過對金融資產的攤銷成本應用實際利率確認。倘在其後報告期，信貸減值金融工具的信貸風險得以改善，使金融資產不再信貸減值，則利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率確認。

利息收入於損益中確認，並計入「其他經營收入」(附註6)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

金融工具－續

金融資產－續

透過損益按公平值列賬的金融資產

不符合按攤銷成本或透過其他全面收入按公平值列賬(「透過其他全面收入按公平值列賬」)計量之標準的金融資產按透過損益按公平值列賬計量。具體而言，不符合按攤銷成本標準或透過其他全面收入按公平值列賬標準的債務工具分類為透過損益按公平值列賬。此外，倘有關指定可消除或顯著降低因按不同基準計量資產或負債或確認其收益及虧損時的計量或確認差異，則符合攤銷成本標準或透過其他全面收入按公平值列賬標準的債務工具可於初步確認時指定為透過損益按公平值列賬。

於各報告期末，透過損益按公平值列賬的金融資產按公平值計量，而任何公平值收益或虧損於損益內確認並不屬於指定對沖關係的部分。於損益內確認的收益或虧損淨額不包括金融資產所賺取的任何股息或利息，並計入「其他經營收入」項目內。公平值乃按附註38所述方式釐定。

金融資產之減值

本集團就按攤銷成本計量的債務工具投資及租賃應收款項的預期信貸虧損確認虧損撥備。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自各金融工具初步確認以來的變動。

本集團一直就貿易應收款項、租賃應收款項及應收關聯公司貿易相關款項確認全期預期信貸虧損。該等金融資產的預期信貸虧損乃根據本集團過往信貸虧損經驗採用撥備矩陣進行估計，並就債務人特定因素、整體經濟狀況以及就報告日期之當前及未來狀況預測的評估(包括貨幣的時間價值，如適用)作出調整。

就所有其他金融工具而言，本集團計量相等於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非信貸風險自初步確認以來顯著增加，則本集團確認全期預期信貸虧損。評估是否應確認全期預期信貸虧損乃視乎自初步確認以來發生違約的可能性或風險是否顯著增加。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

金融工具－續

金融資產－續

信貸風險顯著增加

評估信貸風險是否自初步確認以來顯著增加時，本集團比較於報告日期金融工具發生違約的風險與初步確認日期金融工具發生違約的風險。作出該評估時，本集團考慮可合理作為依據的定量及定性資料，包括毋須付出不必要成本或精力而可獲得的過往經驗及前瞻資料。前瞻性資料被視為包含本集團債務人運營所在行業的未來前景，並考慮了與本集團運營有關的實際及預測經濟信息的各種外部來源。

具體而言，評估信貸風險自初步確認以來有否顯著增加時考慮下列資料：

- 金融工具的外部(如適用)或內部信貸評級實際或預期嚴重轉差；
- 業務、財務或經濟狀況已發生或預期將發生不利變動，預期將導致債務人履行其債務責任的能力顯著下降；
- 債務人經營業績的實際或預期嚴重惡化；
- 相同債務人的其他金融工具的信貸風險顯著增加；
- 對債務人的監管、經濟或技術環境中的實際或預期的重大不利變動，導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降。

不論上述評估之結果如何，本集團認為，當合約付款逾期超過30天，則自初始確認以來金融資產的信貸風險已顯著增加，除非本集團有合理且可支持之資料證明。

儘管有上述規定，若於報告日期債務工具被判定為具有較低信貸風險，本集團會假設債務工具的信貸風險自初始確認以來並未顯著上升。在以下情況下，債務工具會被判定為具有較低信貸風險：(i)債務工具具有較低違約風險；(ii)借款人有很強的能力履行近期的合約現金流量義務；及(iii)經濟及商業環境的長期不利變動有可能但未必會降低借款人履行合約現金流量義務的能力。當資產的外部信貸評級為「投資級別」(根據全球理解的釋義)時或資產的內部評級為「履約」(倘無外部評級)，則本集團認為該債務工具的信貸風險較低。履約指對手方的財務狀況實力雄厚且並無逾期款項。

本集團定期監察用以確定信貸風險是否顯著增加的標準的成效，並於適當時候作出修訂，從而確保有關標準能夠於款項逾期前確定信貸風險顯著增加。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

金融工具－續

金融資產－續

違約之定義

就內部信貸風險管理而言，由於過往經驗顯示符合下列條件的應收款項一般無法收回，故本集團認為此等情況構成違約事件：

- 債務人違反財務契諾；或
- 內部產生或獲取自外部來源的資料表明，債務人不太可能向債權人(包括本集團)全額還款(不考慮本集團持有的任何抵押品)。

本集團認為，當金融資產已逾期超過90日，則已發生違約，除非本集團有合理及可靠資料說明更為滯後的違約標準更為合適，則另作別論。

信貸減值金融資產

當一項或多項對金融資產的估計未來現金流量帶來負面影響之事件發生時，金融資產出現信貸減值。金融資產信貸減值之證據包括以下事件之可觀察數據：

- 發行人或借款人出現重大財務困難；
- 違反合約，如拖欠或逾期事件；
- 借款人的放款人因與借款人出現財務困難有關的經濟或合約理由向借款人授出貸款人不會另作考慮的特權；
- 借款人有可能破產或進行其他財務重組；或
- 因財務困難導致該財務資產於活躍市場中消失。

撤銷政策

倘有資料顯示債務人陷入嚴重財務困難且收回款項的可能性不大(如對手方遭清盤或啟動破產程序)，本集團會撤銷金融資產。經考慮法律意見(如適當)後，已撤銷金融資產仍可根據本集團之收回程序實施強制執行。任何收回款項於損益內確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

金融工具－續

金融資產－續

預期信貸虧損之計量及確認

預期信貸虧損之計量為違約概率、違約損失率(即違約時的損失程度)及違約風險的函數。違約概率及違約損失率的評估乃基於經上文所述前瞻性資料調整後的歷史數據作出。就金融資產而言，違約風險指資產於報告日期之賬面總值及其他相關前瞻性資料。

就金融資產而言，預期信貸虧損估計為本集團根據合約應收的所有合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額，並按原實際利率貼現。就租賃應收款項而言，用於釐定預期信貸虧損之現金流量與根據國際財務報告準則第16號租賃計量租賃應收款項所用之現金流量一致。

倘本集團已於上一個報告期間計量一項金融工具之虧損撥備為相等於全期預期信貸虧損金額，但於當前報告日期確定其不再符合全期預期信貸虧損之條件，則本集團於當前報告日期將計量虧損撥備為相等於12個月預期信貸虧損金額，惟採用簡化方法的資產除外。

本集團於損益內確認所有金融資產的減值收益或虧損，並透過虧損撥備賬對其賬面值作出相應調整。

終止確認金融資產

本集團僅於自資產獲得現金流量之合約權利屆滿，或當其將金融資產及該資產所有權的絕大部分風險及回報轉讓至另一實體時，方會終止確認金融資產。

終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價總和之間的差額於損益確認。

金融負債及股本工具

分類為債務或股本

集團實體所發行之債務及股本工具根據合約安排之內容及金融負債與股本工具之定義分類為金融負債或股本。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

金融工具－續

金融負債及股本工具－續

股本工具

股本工具乃證明任何在扣除所有負債後實體資產剩餘權益之合約。集團實體發行之股本工具乃按已收所得款項扣除直接發行成本確認。

金融負債

本集團的所有金融負債其後使用利率法按攤銷成本計量。

其後按攤銷成本計量的金融負債

並非(i)收購方在業務合併中的或然代價；(ii)持作買賣；或(iii)指定為透過損益按公平值列賬的金融負債，其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

實際利率法乃計算金融負債之攤銷成本及按有關期間攤分利息開支之方法。實際利率法乃按金融負債之預期年期或(如適用)較短期間內將估計未來現金付款(包括所有構成實際利率組成部分之已付或已收取費用及利率差價、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至金融負債攤銷成本的利率。

終止確認金融負債

當且僅當本集團之責任獲得解除、取消或屆滿時，方會終止確認金融負債。已終止確認之金融負債賬面值與已付及應付代價(包括任何已轉讓的非現金資產或承擔的負債)之差額乃於損益確認。

物業、廠房及設備以及使用權資產(上文商譽會計政策所載商譽減值除外)減值虧損

於報告期末，本集團審閱其物業、廠房及設備以及使用權資產的賬面值，以釐定有否跡象顯示該等資產遭受減值虧損。如有任何該等跡象，則會估計資產的可收回金額，以釐定減值虧損(如有)的程度。倘無法估計單個資產之可收回金額，本集團會估計該資產所屬的現金產生單位之可收回金額。倘可識別一個合理及一致的分配基礎，企業資產亦應分配至單個現金產生單位，若不能分配至單個現金產生單位，則應將企業資產按可識別的合理且一致的分配基礎分配至最小的現金產生單位組合。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

物業、廠房及設備以及使用權資產(上文商譽會計政策所載商譽減值除外)減值虧損－續

可收回金額是指公平值減出售成本及使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，預計未來現金流量會採用稅前貼現率貼現至其現值，該貼現率反映當前市場對貨幣時間價值之評估及與未經調整未來現金流量估計之資產有關之特定風險。

倘估計資產(或現金產生單位)之可收回金額低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)之賬面值將調低至其可收回金額。就未能按合理一致基準分配至現金產生單位的公司資產或一部分公司資產而言，本集團會將現金產生單位組別的賬面值(包括分配至該現金產生單位組別的公司資產或一部分公司資產的賬面值)與該現金產生單位組別的可收回款項作比較。於分配減值虧損時，首先分配減值虧損以減少任何商譽的賬面值(如適用)，然後按比例根據該單位或該組現金產生單位中各資產的賬面值分配至其他資產。資產賬面值不得減少至低於其公平值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可計量)及零之中的最高值。已另行分配至資產的減值虧損數額按比例分配至該單位其他資產或現金產生單位組別。減值虧損即時計入損益。

當減值虧損隨後撥回，有關資產(或現金產生單位)之賬面值將增至可收回金額之經修訂估值，惟經增加之賬面值不得超逾該資產(或現金產生單位)於過往年度在未被確認任何減值虧損時原應釐定之賬面值。減值虧損之撥回即時於損益內確認。

收益確認

本集團確認收益以說明轉讓承諾的商品或服務予客戶，金額為反映該實體預期將有權換取該等商品或服務的代價。具體而言，本集團採用五步法確認收益：

- 第一步：識別與客戶的合約
- 第二步：識別合約中的履約責任
- 第三步：釐定交易價
- 第四步：將交易價分配至合約中的履約責任
- 第五步：於實體完成履約責任時(或就此)確認收益

當本集團完成履約責任時(或就此)(即特定履約責任之商品或服務的「控制權」轉移予客戶時)確認收益。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

收益確認－續

履約義務指可區分的商品或服務(或一批商品或服務)或大致相同一系列可區分的商品或服務。

控制權隨著時間的推移而轉移，如果滿足以下其中一項標準，則參考完全滿足相關履約責任的進度來確認收益：

- 客戶同時接收及消耗本集團履約時所提供的利益；
- 本集團的履約創建並增強一項於資產被創建及增強時由客戶控制的資產；或
- 本集團的履約並無創建對本集團有替代用途的資產，而本集團對於迄今已完成的履約具有可強制執行的要求付款權利。

否則，收益在客戶獲得對不同商品或服務的控制的時間點予以確認。

收益乃根據與客戶訂立的合約所訂明的代價計量，不包括代表第三方收取的金額、折讓及銷售相關稅項。

合約負債

合約負債指本集團因已向客戶收取代價而須向客戶轉讓商品或服務的責任。

就與客戶的單一合約而言，合約資產淨值或合約負債淨額得以呈列。

本集團確認來自以下主要來源的收益：

- 零售店經營及批發分銷的商品銷售
- 專櫃銷售佣金
- 來自供應商的推廣收入

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

收益確認－續

零售店經營及批發分銷的商品銷售

就零售店經營項下一般零售銷售而言，收益於控制權轉移予零售客戶時(即於零售客戶於零售店購買商品時)確認。交易價格之付款須於零售客戶購買商品時即時支付。有關付款通常以現金、信用卡或通過電子支付結算。

就零售店經營項下向零售客戶大宗銷售商品而言，收益於貨品擁有權轉移時(即當產品已交付及並無可影響彼等接受產品之未履行義務時)確認。零售客戶於交付產品時或根據協定信貸期(一般自發票日期起計0至180天期間)付款。產品交付前收取的款項確認為合約負債。

本集團零售店經營運作由一名獨立第三方開展的客戶忠誠度激勵計劃，當客戶於購買產品時可累積積分。獲得最低所需積分後，積分可兌換本集團或參與該計劃之其他實體所提供的現金獎勵或免費產品。客戶忠誠度激勵計劃產生單獨履約責任，因為其通常為客戶提供重大權利。本集團將部分交易價格按相對獨立售價準則分配至客戶忠誠度激勵計劃。有關代價不會於最初銷售交易時確認為收益，而是遞延至獎勵額度獲兌換及本集團已履行有關責任時方會確認為收益。

向批發商或特許經營商銷售貨品所得收益於產品控制權轉移(即當產品交付予批發商或特許經營商且並無未履行責任對其接收產品產生影響)時確認。批發商或特許經營商於交付產品時或根據協定信貸期(一般自發票日期起計0至180天期間)付款。產品交付前收取的款項確認為合約負債。

專櫃銷售佣金

本集團根據一項特許權授權專櫃供應商在零售店內經營業務。當專櫃供應商銷售貨品或提供服務後，本集團確認來自專櫃銷售的佣金收入。本集團代表專櫃供應商收取專櫃銷售的所得款項總額，其後根據相關專櫃協議條款將扣除佣金收入、代付費用、有關促銷活動的開支及其他行政開支後之所得款項轉賬予專櫃供應商。

來自供應商的推廣收入

本集團不時安排與各供應商推廣產品，而來自供應商的推廣收入源自該等推廣活動。來自供應商的推廣收入於根據推廣服務協議條款提供推廣服務時確認。

3. 重大會計政策－續

租賃

租賃的定義

倘合約附帶權利在一段時間內控制使用已識別資產以換取代價，則合約屬於或包含租賃。

本集團作為承租人

就首次應用當日或之後簽訂或修訂的合約而言，本集團於合約開始或修訂日期評估合約是否屬於或包含租賃。除短期租賃(定義為自生效日期起計租賃期為12個月或以下且不包含購買選擇權之租賃)及低值資產租賃外，本集團就其作為承租人之所有租賃安排確認使用權資產及相應租賃負債。就該等租賃而言，本集團於租賃期內按直線法基準確認租賃付款為經營開支，除非另有系統化基準更能代表耗用租賃資產所產生經濟利益之時間模式，則另作別論。

租賃負債

於開始日期，本集團按當日尚未支付租賃付款之現值計量租賃負債。租賃付款按租賃隱含之利率貼現。倘未能輕易釐定該利率，則本集團使用其增量借貸利率。

計量租賃負債時所包含的租賃付款包括：固定租賃付款(包括實質性固定付款)減任何應收租賃優惠。

租賃負債在綜合財務狀況表中單獨呈列。

租賃負債隨後透過增加賬面值以反映租賃負債的利息(採用實際利率法)及透過減少賬面值以反映作出的租賃付款進行計量。

倘出現以下情況，重新計量租賃負債(並對相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或發生重大事件或情形變動導致行使購買選擇權的評估出現變化，在該情況下，租賃負債使用經修訂貼現率貼現經修訂的租賃款項予以重新計量。
- 租賃款項因指數或利率變動或有擔保剩餘價值的預期款項變動而出現變動，在該情況下，租賃負債使用初始貼現率貼現經修訂租賃款項予以重新計量(除非租賃款項因浮動利率變動而改變，則使用經修訂貼現率)。
- 倘租賃合約經修訂而租賃修訂未作為單獨租賃入賬，則在該情況下，租賃負債按使用修訂生效日期之經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款之經修改租賃之租期重新計量。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

租賃－續

本集團作為承租人－續

使用權資產

使用權資產包括相應租賃負債、於開始日期或之前作出的租賃付款及任何初期直接成本的初步計量減已獲租賃優惠。

使用權資產其後按成本減任何累計折舊及減值虧損計量並就租賃負債的任何重新計量作出調整。相關資產以租賃期與租賃資產壽命兩者中較短者作為折舊期間。折舊於租賃開始日期開始。

本集團將使用權資產列為綜合財務狀況表獨立項目。符合投資物業定義的使用權資產於「投資物業」呈列。

本集團應用國際會計準則第36號釐定使用權資產是否已減值及將任何已識別減值虧損入賬。

並非依據指數或利率而定之可變租金不包括在租賃負債及使用權資產之計量中。相關付款於觸發該等付款之事件或情況發生期間確認為開支，並計入綜合損益及其他全面收益表「銷售及分銷開支」項目內。

將代價分配給合約的不同組成部分

對於包含租賃組成部分和一個或多個其他租賃或非租賃組成部分的合約，本集團應根據租賃組成部分的相對獨立價格和非租賃組成部分的總獨立價格將合約中的代價分配給每個租賃組成部分。

作為可行權宜方法，國際財務報告準則第16號允許承租人不分離出非租賃組成部分，而是將每個租賃組成部分和任何相關的非租賃組成部分作為單個安排加以考慮。本集團已對所有租賃均採用這項可行權宜方法。

租賃修改

倘出現以下情況，本集團將租賃修改作為單獨租賃入賬：

- 修改透過加入使用一項或以上相關資產之權利擴大租賃範圍；及
- 租賃代價增加，增加之金額相當於範圍擴大對應之單獨價格及為反映特定合約之實際情況而對該單獨價格進行之任何適當調整。

就未作為單獨租賃入賬之租賃修改而言，本集團按透過使用修改生效日期之經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款之經修改租賃之租期重新計量租賃負債。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

租賃－續

本集團作為承租人－續

COVID-19有關租金寬減

對於由COVID-19疫情直接導致的租賃合約的租金寬減，本集團選擇採用可行權宜方法，不評估租賃合約的COVID-19疫情有關租金寬減是否為租賃修改。該可行權宜方法僅適用於符合以下所有條件的、直接因COVID-19而產生的租金寬減：

- 租賃付款的變動導致經修訂租賃代價與緊接變動前的租賃代價基本相同或更低；
- 租賃付款的任何減少僅影響原本於二零二一年六月三十日或之前到期的付款；及
- 租賃的其他條款和條件沒有實質性變化。

倘變動並非租賃修改，承租人應用可行權宜方法將租金寬減導致的租賃付款變動以與應用國際財務報告準則第16號租賃將變動入帳的相同方式入賬。租賃付款的免除或放棄作為可變租賃付款入賬。相關租賃負債獲調整以反映作出相應調整的寬免或豁免金額於該事件發生期內在損益中確認。

本集團作為出租人

本集團作為出租人就其部分投資物業及租賃的零售區域訂立租賃協議。本集團作為出租人之租賃歸類為融資租賃或經營租賃。倘租約條款將擁有權之絕大部分風險及回報轉歸承租人所有時，則該合約歸類為融資租賃。所有其他租約歸類為經營租賃。

分租

當本集團為中間出租人時，本集團會將主租賃與分租入賬列為兩項獨立合約。本集團參照主租賃所產生之使用權資產(而非相關資產)將分租分類為融資租賃或經營租賃。如果主租賃為本集團應用上述豁免的短期租賃，則分租應歸類為經營租賃。

來自經營租約之租金收入乃以直線法按有關租賃之租期確認入賬。

借款成本

因收購、興建或生產合資格資產(即需要相當長時間方可作擬定用途或出售的資產)而直接產生的借貸成本歸入該等資產的成本，直至當資產基本上可作擬定用途或出售為止。

所有其他借款成本於其產生期間於損益確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

短期僱員福利

短期僱員福利乃按僱員提供服務時預期將支付之福利之未貼現金額計量。

與工資及薪金、年假和病假相關的僱員福利於提供相關服務的期間按預期交換有關服務需支付的福利的未折現金額確認為負債。

退休福利成本

當僱員已提供服務並享有供款時，國營退休福利計劃及強制性公積金計劃(「強積金計劃」)等定額供款計劃的付款確認為開支。

外幣

編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體之功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易乃按交易日之現行匯率以各自之功能貨幣(即實體經營所在主要經濟環境之貨幣)列賬。於報告期末，以外幣列值之貨幣項目乃按該日之現行匯率重新換算。以外幣列值並按公平值列賬之非貨幣項目按確定公平值日之適用匯率重新換算。按歷史成本計量以外幣定值之非貨幣項目毋須重新換算。

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目所產生之匯兌差額於產生期間內於損益中確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團之經營資產及負債按各報告期末之當時匯率換算為本集團之呈列貨幣(即人民幣)。收入及開支按年內之平均匯率換算。所產生之匯兌差額(如有)於其他全面收入確認並於權益下以匯兌儲備累計(於適當時撥作非控股權益)。

政府補助

於合理地保證本集團將會遵守政府補助金的附帶條件及將會收到補助金後，方會確認政府補助金。

作為已產生開支或損失的補償或向本集團提供即時財務資助(並無日後相關成本)而可收取的政府補助金，乃於其成為可收取的期間於損益確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

稅項

所得稅費用指現時應付稅項及遞延稅項之總額。

現時應付稅項乃按本年度應課稅溢利計算。應課稅溢利與除稅前虧損不同，此乃由於其他年度應課稅或可扣減收入或開支及永不課稅或可扣減項目所致。本集團之即期稅項負債乃按於報告期末已頒佈或實際已頒佈之稅率計算。

遞延稅項乃就綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基之間之暫時性差異而確認。遞延稅項負債通常會就所有應課稅暫時性差異確認。遞延稅項資產一般就所有可扣減暫時性差異而確認，而該等可扣減暫時性差異可用以抵銷可能會出現之應課稅溢利。倘於一項交易中，因業務合併以外原因之商譽或初步確認其他資產及負債引致之暫時差額既不影響應課稅溢利亦不影響會計溢利，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。

遞延稅項負債按與於附屬公司之投資有關之應課稅暫時性差異而予以確認，惟本集團可控制暫時性差異之撥回及暫時性差異於可見將來不大可能撥回則除外。就確認該等投資之相關可扣減暫時差額所產生之遞延稅項資產而言，其以很可能取得足夠之應課稅溢利而令暫時差額之利益得以運用，且有關暫時差額預期於可見將來撥回之情況為限。

遞延稅項資產及負債按預期於清償負債或變現資產期間之適用稅率，並根據報告期末已頒佈或實質頒佈之稅率（及稅法）計量。

遞延稅項負債及資產之計量，反映本集團於報告期末所預期對收回或償還其資產及負債之賬面值之方式所產生之稅務結果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸因於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸因於租賃負債之租賃交易而言，本集團將國際會計準則第12號「所得稅」規定分別應用於使用權資產及租賃負債。由於應用初步確認豁免，有關使用權資產及租賃負債之暫時差額並未於初步確認時於租期內確認。

即期及遞延稅項於損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

公平值計量

倘市場參與者於計量日期對資產或負債定價時考慮其特徵，本集團於計量公平值時（惟作減值評估的本集團股份支付交易、租賃交易、可變現存貨淨值、物業、廠房及設備使用價值、使用權資產及商譽除外），亦會考慮資產或負債的特徵。

非金融資產之公平值計量會考慮市場參與者透過使用其資產的最高及最佳用途或透過將資產出售予以將使用其最高及最佳用途的另一名市場參與者而能夠產生經濟利益的能力。

本集團採用適用於不同情況且具備充分數據以供計量公平值之估值方法，以盡量使用相關不可觀察輸入值及盡量減少使用不可觀察輸入值。具體而言，本集團根據輸入值之特點，將公平值計量分為以下三個等級：

第一級 — 相同資產或負債於活躍市場之市場報價（未經調整）。

第二級 — 對公平值計量而言屬重大之可直接或間接觀察最低層級輸入值之估值方法。

第三級 — 對公平值計量而言屬重大之不可觀察最低層級輸入值之估值方法。

於報告期末，本集團透過檢討資產及負債各自之公平值計量，釐定按經常性基準以公平值計量之資產及負債之公平值等級之間是否存在轉撥。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 關鍵會計判斷及估計不明朗因素之主要來源

應用附註3所述本集團會計政策時，本公司之董事須作出有關所呈報資產、負債、收入及開支金額以及綜合財務報表所作披露之判斷、估計及假設。估計及相關假設乃根據過往經驗及被視為相關之其他因素作出。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設會持續審閱。會計估計之修訂於僅影響修訂估計之期間時，於修訂估計之期間確認，或在同時影響現時及未來期間時，則於修訂估計之期間及未來期間確認。

應用會計政策之關鍵判斷

除涉及估計者(見下文)外，以下為本公司董事在應用本集團會計政策過程中作出之關鍵判斷，該等判斷對在綜合財務報表確認之金額及作出之披露造成最重要的影響。

投資物業和自用物業的分類

本集團會釐定一項物業是否屬於投資物業，並已制定決定分類的條件。投資物業為持作賺取租金或資本增值或以上兩用途的物業。因此，本集團在考慮一項物業會否產生現金流時，很大程度上不會考慮本集團持有的其他資產。一些物業部分持作用於賺取租金或資本增值，另一部分用於生產或行政服務。倘該等部分能夠根據一項融資租賃獨立出售或獨立出租，本集團會獨立將該等部分入賬。倘該等部分無法單獨出售，當且僅當該物業僅小部分用於生產或行政服務時，本集團將視其為投資物業。本集團會根據個別物業作出判斷，以釐定配套服務是否重大以致其不合資格歸類為投資物業。

估計不明朗因素之主要來源

以下為有關日後之主要假設及於報告期末估計不明朗因素之其他主要來源，乃對下個財政年度之資產及負債之賬面值造成重大調整有重大風險。

零售店營運現金產生單位(「零售店現金產生單位」)的減值評估

本集團的零售店現金產生單位包括商譽、若干物業、廠房及設備以及使用權資產。在釐定零售店現金產生單位是否出現任何減值虧損時，管理層根據使用價值計算方法估計零售店現金產生單位的可收回金額。使用價值計算方法乃由獨立專業估值師時根據管理層假設及估計編製，並計及現有業務規劃及其他策略業務發展。該等計算方法要求使用未來收益、開支及貼現率等估計。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 關鍵會計判斷及估計不明朗因素之主要來源－續

估計不明朗因素之主要來源－續

零售店營運現金產生單位(「零售店現金產生單位」)的減值評估－續

於二零二零年十二月三十一日，商譽、相關物業、廠房及設備以及相關使用權資產的賬面值分別為零(二零一九年：零)、人民幣39,256,000元(二零一九年：人民幣42,822,000元)及人民幣122,539,000元(二零一九年：人民幣90,090,000元)。於截至二零二零年十二月三十一日止年度期間，就澳門的零售店營運現金產生單位的物業、廠房及設備確認減值虧損人民幣559,000元(二零一九年：就澳門的零售店營運現金產生單位的商譽、物業、廠房及設備及使用權資產分別確認減值虧損人民幣2,958,000元、人民幣641,000元及人民幣481,000元)。

貿易應收款項減值

貿易應收款項減值撥備乃基於有關預期信貸虧損的假設。於各報告期末，根據各應收款項未償還天數以及本集團過往信貸虧損經驗、現有市況及前瞻性資料，本集團於作出該等假設及選擇輸入數據計算減值時使用判斷。該等假設及估計之變動可能對評估結果產生重大影響，且有必要於損益扣除額外減值。於二零二零年十二月三十一日，貿易應收款項的賬面值為人民幣35,119,000元(二零一九年：人民幣23,587,000元)。截至二零二零年十二月三十一日止年度，確認減值虧損人民幣1,501,000元(二零一九年：零)。

存貨撥備

本集團根據對存貨可變現淨值之評估及賬齡分析作出存貨撥備，並就已識別為陳舊或滯銷而不再適合作銷售之項目作出撥備。本集團根據可變現淨值評估就存貨作出撥備。管理層主要根據最近發票價格及當前市況估計存貨之可變現淨值。於二零二零年十二月三十一日，存貨的賬面值為人民幣143,926,000元(二零一九年：人民幣130,848,000元)。截至二零二零年十二月三十一日止年度，確認滯銷存貨撇銷人民幣953,000元(二零一九年：人民幣1,674,000元)。

物業、廠房及設備折舊

物業、廠房及設備經計及其估計殘值，採用直線法按估計可使用年期計算折舊。釐定可使用年期及剩餘價值時，管理層須作出估計。本集團每年評估物業、廠房及設備的可使用年期及殘值，倘預期與原先估計出現差異，有關差異可能影響該年內的折舊，而該估計將於未來期間作出變動。

於二零二零年十二月三十一日，對賬面值為約人民幣39,946,000元(二零一九年：人民幣44,506,000元)的物業、廠房及設備進行年度評估及相關折舊後，估計可使用年期及殘餘價值無變動。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5. 經營分部資料

本集團根據作出策略性決定的主要經營決策人(「主要經營決策人」,即本公司之主要行政人員)所審閱的報告釐定其經營分部。本集團有兩個可報告分部。該等分部按提供不同服務且需要不同業務策略的各項業務分開管理。本集團可報告分部各自的業務概述如下:

- 零售店經營(銷售新鮮食品、副食品及家庭用品);及
- 批發分銷(銷售快速消費品及副食品)

管理層根據分部業績(即各經營分部直接應佔的收益、已售存貨成本、其他經營收入、銷售及分銷成本、行政開支及融資成本的淨額)評估經營分部表現,惟並無分配若干其他經營收入及中央行政成本。此乃就資源分配及表現評估向主要經營決策人呈報之計量方式。

分部收益及業績

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益				
來自外部客戶	691,762	196,987	–	888,749
來自分部間	45,006	21,026	(66,032)	–
可報告分部收益	736,768	218,013	(66,032)	888,749
可報告分部虧損	(4,925)	(639)		(5,564)
其他公司收入				569
其他公司開支				(11,250)
除稅前虧損				(16,245)

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5. 經營分部資料－續

分部收益及業績－續

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益				
來自外部客戶	664,450	280,771	–	945,221
來自分部間	<u>48,149</u>	<u>14,227</u>	<u>(62,376)</u>	<u>–</u>
可報告分部收益	<u>712,599</u>	<u>294,998</u>	<u>(62,376)</u>	<u>945,221</u>
可報告分部(虧損)溢利	<u>(12,095)</u>	<u>464</u>		<u>(11,631)</u>
其他公司收入				636
其他公司開支				<u>(9,114)</u>
除稅前虧損				<u><u>(20,109)</u></u>

分部間銷售乃按現行市價列值。

分部資產及負債

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
零售店經營	496,968	406,541
批發分銷	<u>89,098</u>	<u>163,028</u>
分部資產總值	586,066	569,569
其他公司資產(附註)	<u>14,216</u>	<u>27,594</u>
集團資產	<u><u>600,282</u></u>	<u><u>597,163</u></u>
零售店經營	349,569	320,616
批發分銷	<u>8,293</u>	<u>16,885</u>
分部負債總額	357,862	337,501
其他公司負債(附註)	<u>2,951</u>	<u>2,065</u>
集團負債	<u><u>360,813</u></u>	<u><u>339,566</u></u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5. 經營分部資料－續

分部資產及負債－續

附註：

為了更好地監管經營分部的業績和在經營分部之間分配資源：

- 所有資產均分配至可呈報及經營分部，惟不包括若干現金及現金等價物以及若干物業、廠房及設備。
- 所有負債均分配至可呈報及經營分部，惟不包括有關中央行政成本的其他應付款項。

其他分部資料

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二零年十二月三十一日止年度				
計入分部損益或分部資產衡量之金額：				
添置物業、廠房及設備	7,701	137	—	7,838
添置使用權資產	68,563	—	—	68,563
物業、廠房及設備折舊	11,278	328	10	11,616
投資物業折舊	327	—	—	327
使用權資產折舊	36,268	1,845	—	38,113
陳舊存貨撇銷	863	90	—	953
出售物業、廠房及設備收益	44	—	—	44
銀行存款利息收入	843	14	244	1,101
透過損益按公平值列賬的金融資產的利息收入	895	—	—	895
就物業、廠房及設備確認的減值虧損	559	—	—	559
就貿易應收款項確認的減值虧損	1,410	91	—	1,501

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5. 經營分部資料—續

其他分部資料—續

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一九年十二月三十一日止年度				
計入分部損益或分部資產衡量之金額：				
添置物業、廠房及設備	8,074	154	—	8,228
添置使用權資產	9,939	701	—	10,640
物業、廠房及設備折舊	11,981	264	12	12,257
投資物業折舊	601	—	—	601
使用權資產折舊	19,182	2,130	—	21,312
陳舊存貨撇銷	1,536	138	—	1,674
出售物業、廠房及設備收益	36	—	—	36
銀行存款利息收入	710	362	636	1,708
透過損益按公平值列賬的的金融資產的利息收入	425	—	—	425
就商譽確認的減值虧損	2,958	—	—	2,958
就物業、廠房及設備確認的減值虧損	641	—	—	641
就使用權資產確認的減值虧損	481	—	—	481

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5. 經營分部資料－續

地區資料

本集團來自外部客戶的收益及其非流動資產全部劃分為以下地區：

	來自外部客戶的收益		非流動資產	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
中國(常駐地點)	868,546	916,917	174,122	151,987
澳門	20,203	28,304	—	—
香港	—	—	2	12
	<u>888,749</u>	<u>945,221</u>	<u>174,124</u>	<u>151,999</u>

已付按金不計入根據地區資料劃分的非流動資產。

中國乃本集團的常駐國家。常駐國家乃本集團視為其發源地的國家，主要業務及管理中心均位於該國家。

客戶的地理位置乃根據商品銷售及提供服務的地點劃分。非流動資產的地理位置則根據資產實際所在地而劃分。

本集團來自外部客戶的收益來自中國及澳門。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團沒有單一客戶對本集團的收益貢獻10%或以上。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

6. 收益及其他經營收入

(a) 收益

收益指銷售貨品產生的收益(扣除折讓及銷售相關稅項,倘適用)、租金收入及已提供服務的價值。年內本集團之收益分析如下:

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
屬於國際財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約收益		
— 銷售貨品		
零售店經營項下之一般零售銷售(附註)	656,438	631,490
零售店經營項下之大宗銷售	13,821	8,526
批發分銷項下之綜合批發	196,987	280,771
— 所提供服務		
零售店經營項下之專櫃銷售佣金	1,165	1,270
	<u>868,411</u>	<u>922,057</u>
其他來源的收益		
零售店經營項下之分租若干零售區域的租金收入		
固定租賃付款	20,338	23,164
	<u>20,338</u>	<u>23,164</u>
	<u>888,749</u>	<u>945,221</u>

附註: 於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度,一般零售銷售包括因降低售價從中國地方政府獲得補償分別為約人民幣1,400,000元及人民幣163,000元,乃分類為收益。本公司董事認為,其直接有關銷售日用品及食物,乃與本集團的日常及一般業務有關。因此,其分類為本集團收益。

按確認時間分拆來自客戶合約收益

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益確認時間		
於某一時間點	<u>868,411</u>	<u>922,057</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

6. 收益及其他經營收入－續

(a) 收益－續

就客戶合約分配至餘下履約責任的交易價格

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團客戶合約之全部餘下履約責任的期限均為一年或以下。因此，本集團已選擇可行權宜方法及並無披露分配至於報告期末尚未履行(或部分履行)之履約責任之交易價格金額。

(b) 其他經營收入

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
將一間附屬公司撤銷註冊之收益	–	2
出售物業、廠房及設備之收益	44	36
政府補助(附註i)	3,591	1,756
銀行存款利息收入	1,101	1,708
透過損益按公平值列賬的金融資產的利息收入	895	425
匯兌收益淨額	91	25
投資物業的租金收入淨額(附註ii)		
固定租賃付款	2,233	2,293
來自供應商的推廣收入	24,303	26,590
其他	2,705	4,886
	34,963	37,721

附註：

- (i) 於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度期間，本集團就若干研究項目獲授多項地方政府補助。於截至二零二零年十二月三十一日止年度期間，本集團就COVID-19相關補助確認了政府補助人民幣519,000元，其中人民幣235,000元與香港特別行政區政府在防疫基金下提供的就業支持計劃有關；人民幣266,000元與澳門特別行政區政府提供的百億抗疫援助基金有關，以及人民幣18,000元與中國地方政府提供的延遲復工補助有關。該等政府補助並無附帶任何未履行條件或或然事項。
- (ii) 本集團租金收入淨額分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
租金收入總額	2,333	2,395
減：年內產生租金收入之投資物業產生之開支	(100)	(102)
租金收入淨額	2,233	2,293

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

7. 融資成本

以下各項的利息：

銀行借款
租賃負債

二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
5,805	5,882
5,678	4,202
11,483	10,084

8. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損乃經扣除(計入)以下各項後得出：

投資物業折舊
物業、廠房及設備折舊
使用權資產折舊
僱員福利開支(不包括董事酬金(附註9))：
— 工資及薪金
— 退休金計劃供款
— 就離職支付的合約補償
— 其他福利

二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
327	601
11,616	12,257
38,113	21,312
60,173	66,115
4,937	7,432
1,500	—
758	234
67,368	73,781
1,200	1,250
(274)	—
953	1,674

核數師酬金
COVID-19相關租金寬減(附註a)
陳舊存貨撇銷(包括在行政開支內)

附註：

- (a) 鑑於COVID-19疫情爆發，本集團已獲得出租人的租金寬減，包括租金寬免。本集團已提前採納國際財務報告準則第16號(修訂本)，並採用可行權宜方法，不評估COVID-19疫情直接導致的租金寬減是否為租賃修改。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

9. 董事及行政總裁的酬金

(a) 董事酬金

已付或應付10名(二零一九年：8名)董事及行政總裁(「行政總裁」)各自的酬金如下：

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	韓璋先生 人民幣千元	杜小平先生 (附註i) 人民幣千元	孫乾皓先生 (附註ii) 人民幣千元	總計 人民幣千元
A) 執行董事：				
就擔任本公司或其附屬公司董事職務 已付或應收之酬金 袍金	-	-	-	-
就董事管理本公司及其附屬公司事務之 其他服務已付或應收之酬金 其他酬金：				
薪金及津貼	-	-	1,046	1,046
退休金計劃供款	-	-	14	14
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,060</u>	<u>1,060</u>
終止董事服務的補償：				
以下各項的合約付款：				
因本公司管理本公司及其附屬公司 事務而導致喪失任何其他職務	-	-	921	921
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>921</u>	<u>921</u>
酬金小計	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,981</u>	<u>1,981</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

9. 董事及行政總裁的酬金－續

(a) 董事酬金－續

截至二零二零年十二月三十一日止年度－續

	王福林先生 人民幣千元
B) 非執行董事：	
就擔任本公司或其附屬公司董事職務已付或應收之酬金	
袍金	-
就董事管理本公司及其附屬公司事務之其他服務已付或應收之酬金	
其他酬金：	
薪金及津貼	-
退休金計劃供款	-
	<hr/>
酬金小計	-
	<hr/> <hr/>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

9. 董事及行政總裁的酬金－續

(a) 董事酬金－續

截至二零二零年十二月三十一日止年度－續

	鄭學啟先生 (附註i) 人民幣千元	鄧平學先生 (附註iii) 人民幣千元	王一林先生 (附註iii) 人民幣千元	陳政健先生 (附註ii) 人民幣千元	莊健豪先生 (附註ii) 人民幣千元	董家宏先生 (附註ii) 人民幣千元	總計 人民幣千元
C) 獨立非執行董事：							
就擔任本公司或其附屬公司董事職務已付或應收之酬金							
袍金	90	63	63	91	122	91	520
就董事管理本公司及其附屬公司事務之							
其他服務已付或應收之酬金							
其他酬金：							
薪金及津貼	-	-	-	-	-	-	-
退休金計劃供款	-	-	-	-	-	-	-
酬金小計	90	63	63	91	122	91	520
酬金總計							2,501

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

9. 董事及行政總裁的酬金一續

(a) 董事酬金一續

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	韓璋先生 人民幣千元	孫乾皓先生 人民幣千元	蒙翰廷先生 (附註iv) 人民幣千元	總計 人民幣千元
A) 執行董事：				
就擔任本公司或其附屬公司董事職務 已付或應收之酬金				
袍金	-	-	-	-
就董事管理本公司及其附屬公司事務之 其他服務已付或應收之酬金				
其他酬金：				
薪金及津貼	-	458	805	1,263
退休金計劃供款	-	-	12	12
	<u>-</u>	<u>458</u>	<u>817</u>	<u>1,275</u>
酬金小計	<u>-</u>	<u>458</u>	<u>817</u>	<u>1,275</u>
	王福林先生 人民幣千元	武利民先生 (附註v) 人民幣千元	總計 人民幣千元	
B) 非執行董事：				
就擔任本公司或其附屬公司董事職務 已付或應收之酬金				
袍金	-	-	-	-
就董事管理本公司及其附屬公司事務之 其他服務已付或應收之酬金				
其他酬金：				
薪金及津貼	-	-	-	-
退休金計劃供款	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
酬金小計	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

9. 董事及行政總裁的酬金－續

(a) 董事酬金－續

截至二零一九年十二月三十一日止年度－續

	陳政璉先生 人民幣千元	莊健豪先生 人民幣千元	董家宏先生 人民幣千元	總計 人民幣千元
C) 獨立非執行董事：				
就擔任本公司或其附屬公司董事職務 已付或應收之酬金				
袍金	53	106	53	212
就董事管理本公司及其附屬公司事務之 其他服務已付或應收之酬金				
其他酬金：				
薪金及津貼	-	-	-	-
退休金計劃供款	-	-	-	-
酬金小計	53	106	53	212
酬金總計				1,487

附註：

- (i) 於二零二零年七月二十七日獲委任
- (ii) 於二零二零年七月二十七日辭任
- (iii) 於二零二零年八月五日獲委任
- (iv) 於二零一九年九月二十七日辭任
- (v) 於二零一九年一月三十一日辭任

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

9. 董事及行政總裁的酬金一續

(a) 董事酬金一續

自二零一九年一月一日至二零一九年九月二十七日，蒙翰廷先生為本公司行政總裁，上文披露之彼之酬金包括彼作為行政總裁所提供服務的酬金。

自二零一九年九月二十七日至二零二零年七月二十七日，孫乾皓先生為本公司行政總裁，上文披露之彼之酬金包括彼作為行政總裁所提供服務的酬金。

自二零二零年七月二十七日至二零二零年十二月三十一日，韓璋先生為本公司行政總裁，上文披露之彼之酬金包括彼作為行政總裁所提供服務的酬金。

概無董事及行政總裁於兩個年度內放棄或同意放棄任何酬金。

(b) 五名最高薪僱員

本集團五名最高薪人士中有一名(二零一九年：兩名)為董事(即本公司前任行政總裁)，其薪酬載於附註9(a)。其餘四名(二零一九年：三名)人士的薪酬如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
薪金及其他福利	2,739	1,696
退休金計劃供款	34	77
就離職支付的合約補償	1,500	—
	<u>4,273</u>	<u>1,773</u>

彼等的薪酬介於以下範圍：

	二零二零年 人數	二零一九年 人數
零至人民幣869,000元(二零一九年：零至人民幣886,000元) (約零至1,000,000港元)	2	3
人民幣869,000至人民幣1,303,000元 (二零一九年：人民幣886,000元至人民幣1,329,000元) (約1,000,000港元至1,500,000港元)	2	—

於兩個年度內，本集團並無向任何董事或五名最高薪人士(包括董事及僱員)支付任何酬金，作為加入本集團或作為加入本集團後的獎勵或離職補償。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

10. 所得稅開支

所得稅開支金額於綜合損益及其他全面收益表中呈列：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即期－澳門		
過往年度撥備不足	16	9
即期－中國		
過往年度撥備不足	12	197
年內稅費	194	244
	<u>222</u>	<u>450</u>

本集團於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度毋須繳納任何開曼群島及英屬維爾京群島（「英屬維爾京群島」）司法權區的所得稅。

由於本集團於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度並無從香港產生估計應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出撥備。

本集團的中國附屬公司於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度須按25%的稅率就估計應課稅溢利繳納企業所得稅。

於二零一九年一月一日至二零二一年十二月三十一日，根據相關中國企業所得稅法，就全年應課稅收入低於人民幣3百萬元的小型企業及全年應課稅收入人民幣1百萬元或以下的微利企業的合資格中國企業按實際稅率5%繳稅。倘其全年應課稅收入超過人民幣1百萬元但未超過人民幣3百萬元，則人民幣1百萬元部分按實際稅率5%繳稅，而超出部分按實際稅率10%繳稅。

中國企業所得稅法允許企業申請「高新技術企業」（「高新技術企業」）證書，而獲得該資格的企業可享有15%的優惠所得稅稅率。本集團的中國附屬公司廣東省顧客隆商業連鎖有限公司（「廣東省顧客隆商業」，前稱佛山市顧客隆商業有限公司）已於二零一七年被認證為高新技術企業，其於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的企業所得稅稅率為15%。

本集團的澳門附屬公司於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度須按12%的稅率就估計應課稅溢利繳納附加稅。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，並無繳納澳門所得補充稅，原因是概無產生應課稅溢利。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

10. 所得稅開支－續

年內所得稅開支與綜合損益及其他全面收益表所列的除稅前虧損的對賬如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
除稅前虧損	(16,245)	(20,109)
除稅前虧損稅項(按適用於相關稅務司法權區虧損的稅率計算)	(2,126)	(2,805)
不可扣稅開支的稅務影響	418	1,255
動用先前未確認的稅項虧損	(72)	(507)
未確認稅項虧損的稅務影響	2,242	3,064
未確認可扣減暫時差額的稅務影響	442	77
過往年度撥備不足	28	206
按優惠稅率計算的所得稅	(710)	(840)
所得稅開支	222	450

於二零二零年十二月三十一日，由於本集團能控制暫時差額撥回時機，且與若干在中國成立及營運的附屬公司未分派盈利相關的暫時差額約人民幣88,730,000元(二零一九年：人民幣92,104,000元)不大可能於可見將來撥回，故並無就暫時差額確認遞延稅項負債。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的中國、香港及澳門若干附屬公司的未動用估計稅項虧損分別為約人民幣13,026,000元(二零一九年：人民幣9,416,000元)、人民幣15,077,000元(二零一九年：人民幣8,635,000元)及人民幣7,524,000元(二零一九年：人民幣5,824,000元)。於中國(高新技術企業除外)及澳門註冊成立之附屬公司所產生之稅項虧損將分別於虧損產生年度起計五年及三年內屆滿，而香港附屬公司所產生之虧損根據香港現行的稅務法律不會屆滿。自二零一八年一月一日起，高新技術企業產生的虧損將在虧損產生之年起計十年到期。由於未來溢利流之不可預測性，於二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無就估計稅項虧損確認遞延稅項資產。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的可扣減暫時差額約為人民幣2,701,000元(二零一九年：人民幣641,000元)。由於不大可能產生可用以抵銷可扣減暫時差額的應課稅溢利，故概無就該等可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

11. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損的計算乃基於以下數據：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
虧損		
用於計算每股基本及攤薄虧損的本公司擁有人應佔年內虧損	<u>(16,501)</u>	<u>(20,626)</u>
股份數目		
計算每股基本虧損所用之普通股加權平均數	<u>290,457,000</u>	<u>290,457,000</u>

由於兩個年度或兩個報告期末均無尚未行使潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

12. 股息

董事會不建議派付截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的末期股息。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢俬、裝置 及設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本						
於二零一九年一月一日	20,180	39,155	7,590	8,450	29,259	104,634
匯兌調整	-	1	11	2	11	25
轉撥至投資物業(附註15)	(681)	-	-	-	-	(681)
添置	-	4,467	276	497	2,988	8,228
出售	-	(7,492)	(606)	(993)	(2,402)	(11,493)
	<u>19,499</u>	<u>36,131</u>	<u>7,271</u>	<u>7,956</u>	<u>29,856</u>	<u>100,713</u>
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	19,499	36,131	7,271	7,956	29,856	100,713
匯兌調整	-	(25)	(21)	(5)	(38)	(89)
添置	-	4,309	326	130	3,073	7,838
出售	-	-	(323)	(98)	(589)	(1,010)
	<u>19,499</u>	<u>40,415</u>	<u>7,253</u>	<u>7,983</u>	<u>32,302</u>	<u>107,452</u>
於二零二零年十二月三十一日	19,499	40,415	7,253	7,983	32,302	107,452
累計折舊及減值						
於二零一九年一月一日	4,232	21,280	4,949	6,118	17,603	54,182
匯兌調整	-	1	4	1	4	10
年內折舊撥備	501	5,577	968	761	4,450	12,257
出售時對銷	-	(7,446)	(538)	(826)	(1,984)	(10,794)
轉撥至投資物業(附註15)	(89)	-	-	-	-	(89)
年內已確認減值虧損	-	80	240	6	315	641
	<u>4,644</u>	<u>19,492</u>	<u>5,623</u>	<u>6,060</u>	<u>20,388</u>	<u>56,207</u>
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	4,644	19,492	5,623	6,060	20,388	56,207
匯兌調整	-	(25)	(21)	(5)	(37)	(88)
年內折舊撥備	509	6,573	628	587	3,319	11,616
出售時對銷	-	-	(301)	(53)	(434)	(788)
年內已確認減值虧損	-	546	2	-	11	559
	<u>5,153</u>	<u>26,586</u>	<u>5,931</u>	<u>6,589</u>	<u>23,247</u>	<u>67,506</u>
於二零二零年十二月三十一日	5,153	26,586	5,931	6,589	23,247	67,506
賬面值						
於二零二零年十二月三十一日	<u>14,346</u>	<u>13,829</u>	<u>1,322</u>	<u>1,394</u>	<u>9,055</u>	<u>39,946</u>
於二零一九年十二月三十一日	<u>14,855</u>	<u>16,639</u>	<u>1,648</u>	<u>1,896</u>	<u>9,468</u>	<u>44,506</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備－續

本集團的樓宇建於中國的土地上。

於計及其估計剩餘價值後，上述物業、廠房及設備項目按以下年率使用直線法折舊：

樓宇	5%或超過相關土地租期(倘更短)
租賃物業裝修	5%或超過相關物業租期(倘更短)
廠房及機器	11%至32%
汽車	10%至25%
傢俬、裝置及設備	8%至32%

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，賬面值分別為約人民幣11,388,000元(二零一九年：人民幣11,748,000元)的若干樓宇就本集團獲授之銀行融資抵押予銀行(見附註26)。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度期間，澳門所有零售店均遭虧損，歸因於受COVID-19疫情爆發期間澳門零售商鋪暫時停止運營影響。管理層對澳門零售店業務現金產生單位進行了減值評估。可收回金額的估算基於使用價值計算，即根據管理層批准的對餘下租賃期限所做的財務預測，以稅前折現率每年7.95%(二零一九年：13%)進行折現現金預測。使用價值計算的主要假設包括未來收益、預算毛利率和運營成本，這些假設根據過往表現、本集團的業務計劃和管理層對市場發展的預期釐定。

因此，於截至二零二零年十二月三十一日止年度期間，確認物業、廠房及設備的減值虧損為人民幣559,000元(二零一九年：人民幣641,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

14. 租賃

(i) 使用權資產

	租賃作自用 的其他物業 人民幣千元	租賃土地的 擁有權權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日的結餘	83,367	26,300	109,667
轉撥至投資物業(附註15)	–	(1,026)	(1,026)
添置	10,640	–	10,640
折舊	(20,658)	(654)	(21,312)
減值虧損	(481)	–	(481)
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日的結餘	72,868	24,620	97,488
添置	68,563	–	68,563
折舊	(37,241)	(872)	(38,113)
就租賃修改所做的調整	3,210	–	3,210
終止租賃	(6,648)	–	(6,648)
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
於二零二零年十二月三十一日的結餘	<u>100,752</u>	<u>23,748</u>	<u>124,500</u>

於二零二零年十二月三十一日，使用權資產人民幣23,748,000元(二零一九年：人民幣24,620,000元)指位於中國的土地使用權。

於二零二零年十二月三十一日，賬面值約為人民幣19,008,000元(二零一九年：人民幣19,555,000元)的租賃土地的若干擁有權權益就本集團獲授之銀行融資抵押予銀行(見附註26)。

本集團已為零售店、倉庫及辦公物業制定租賃安排。租賃期限一般為十三個月至十九年，租金不變。本集團亦就零售店、貨倉及辦公物業訂立短期租賃安排。其中一項租賃物業包括可變租賃付款條款，該條款與相關租賃零售店產生的銷售掛鉤，並附有最低租賃付款條款。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，並無租賃的可變租賃付款相關的開支在損益確認。

截至二零二零年十二月三十一日止年度的使用權資產添置數額為人民幣68,563,000元(二零一九年：人民幣10,640,000元)，原因為零售店、貨倉及辦公物業新租賃及重續現有租賃。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，若干賬面值約為人民幣1,026,000元的租賃土地的擁有權權益(二零二零年：零)已轉至投資物業，原因為於二零一九年與第三方簽署經營租賃協議後，該等權益持作租金收入。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

14. 租賃－續

(i) 使用權資產－續

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，損益中確認減值虧損人民幣481,000元(二零二零年：無)，此乃分配至本集團澳門零售店業務的現金產生單位。有關減值評估之詳情載於附註16。

於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團已分租部分已出租零售店，詳情載於附註32。本集團已將該等分租賃分類為經營租賃。於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團自分租使用權資產人民幣20,338,000元(二零一九年：人民幣23,164,000元)中確認租金收入。

(ii) 租賃負債

	人民幣千元
於二零一九年一月一日的結餘	86,935
添置	10,640
租賃負債利息開支	4,202
支付租賃負債	<u>(26,630)</u>
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日的結餘	75,147
添置	68,563
租賃負債利息開支	5,678
支付租賃負債	(37,045)
就租賃修改所做的調整	3,210
終止租賃	(6,934)
COVID-19相關租金寬減	<u>(274)</u>
於二零二零年十二月三十一日的結餘	<u><u>108,345</u></u>

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
一年內	31,535	17,675
超過一年但少於兩年	29,880	14,464
超過兩年但少於五年	42,051	35,020
超過五年	<u>4,879</u>	<u>7,988</u>
	<u>108,345</u>	75,147
減：十二個月內到期的應付款項(在流動負債項下列示)	<u>(31,535)</u>	<u>(17,675)</u>
十二個月後到期的應付款項	<u><u>76,810</u></u>	<u><u>57,472</u></u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

14. 租賃－續

(ii) 租賃負債－續

於截至二零二零年十二月三十一日止年度期間，本集團就零售店、倉庫及辦公物業訂立新租約及重續現有租約人民幣68,563,000元(二零一九年：人民幣10,640,000元)。

租金寬減

於截至二零二零年十二月三十一日止年度期間，本集團於為限制COVID-19疫情擴散而採取嚴厲的社交疏離及旅行限制措施期間以固定付款折扣和租金寬免形式獲得了租金寬減。

該等租金寬減直接因COVID-19疫情而發生，符合國際財務報告準則第16.46B項中的所有條件，並且本集團應用可行權宜方法，不評估這些變動是否構成租賃修改。因此，年內共計人民幣274,000元的租金寬減作為負可變租賃付款入賬，並於損益中確認，且對租賃負債作出相應調整。

(iii) 於損益中確認的款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
按相關資產類別劃分的使用權資產折舊：		
租賃作自用的其他物業	37,241	20,658
租賃土地的擁有權權益	872	654
	38,113	21,312
租賃負債利息開支	5,678	4,202
短期租賃相關開支	6,854	16,115
終止租賃之收益	286	—
COVID-19相關租金寬減(附註)	(274)	—

附註：

誠如附註2及14(ii)所披露，本集團已提前應用國際財務報告準則第16號(修訂本)COVID-19有關租金寬減，並將該修訂引入的可行權宜方法應用於本集團於年內所收到的所有合資格租金寬減。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

14. 租賃－續

(iv) 其他

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，租賃現金流出總額為人民幣43,899,000元(二零一九年：人民幣42,745,000元)。

租賃限制或契諾

於二零二零年十二月三十一日，租賃負債人民幣108,345,000元以及相關使用權資產人民幣124,500,000元已確認(二零一九年：租賃負債人民幣75,147,000元及相關使用權資產人民幣97,488,000元)。該租賃協議並未施加任何其他契諾，惟出租人所持租賃資產中的抵押權益除外。租賃資產不得用作借貸抵押。

15. 投資物業

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日的結餘	10,005	8,988
轉撥自租賃土地的擁有權權益(附註14(i))	—	1,026
轉撥自物業、廠房及設備(附註13)	—	592
折舊	(327)	(601)
於十二月三十一日的結餘	<u>9,678</u>	<u>10,005</u>
於十二月三十一日的結餘		
成本	11,695	11,695
累計折舊	<u>(2,017)</u>	<u>(1,690)</u>
賬面值	<u>9,678</u>	<u>10,005</u>

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，若干賬面值約為人民幣1,618,000元(二零二零年：無)的自有物業已轉撥至投資物業，原因為於二零一九年與第三方簽署經營租賃協議後，該等物業持作租金收入。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

15. 投資物業－續

上述投資物業按以下年率使用直線法折舊：

樓宇 租期及25年(以較短者為準)

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，就本集團獲授的銀行融資分別將賬面值約人民幣9,424,000元及人民幣9,731,000元的若干投資物業抵押予銀行(見附註26)。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團的投資物業公平值分別為約人民幣31,699,000元及人民幣32,685,000元，乃由與本集團並無關連之獨立估值師北京中企華資產評估有限責任公司進行估值。估值技術及假設之詳情於下文載列。在估計物業公平值時，物業之最高及最佳用途即為其當前用途。

公平值

下表提供有關如何釐定投資物業於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的公平值(特別是所使用的估值方法及輸入值)，以及根據公平值計量所用輸入值的可觀察程度以決定公平值計量所劃分的公平值層級(第一至第三級)的資料。

於二零二零年十二月三十一日

性質 : 於中國之投資物業
公平值等級 : 第三級
估值技術及主要輸入值 : 收入法，主要輸入值為市場單位租金及市場收益率

於二零一九年十二月三十一日

性質 : 於中國之投資物業
公平值等級 : 第三級
估值技術及主要輸入值 : 收入法，主要輸入值為市場單位租金及市場收益率

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

16. 商譽

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日的結餘	-	2,897
匯兌調整	-	61
減值虧損	-	(2,958)
	<hr/>	<hr/>
於十二月三十一日的結餘	-	-

商譽減值測試

商譽可收回金額乃根據本集團於澳門的零售店網絡的現金產生單位按使用價值基準釐定，而商譽則歸屬於該現金產生單位。該計算乃基於經管理層批准代表本集團業務分部的業務週期及策略規劃的最近五年財務預算作出。於二零一九年，五年期以上的現金流量乃使用估計加權平均增長率0%。已作出以下關鍵假設以供分析：

1. 平均淨虧損利潤率為16%
2. 平均毛利率為23%
3. 每年稅前貼現率為13%
4. 平均增長率為0%

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團於澳門的零售店網絡受到租金開支劇增的影響。因此，現金產生單位的純利率於二零一九年下降及預期未來現金流量根據管理層對零售店經營的預期進行修訂及下調。

增長率乃根據相關行業增長率預測作出，且並無超出相關行業的平均長期增長率。管理層主要根據現金產生單位的過往表現及管理層對市場發展的期望釐定毛利率。已採用的貼現率乃稅前利率並反映現金產生單位相關的特定風險。

由於現金產生單位的可收回金額低於其賬面值，故於二零一九年就現金產生單位確認減值虧損人民幣4,080,000元。減值虧損已按下列次序分配以減少現金產生單位資產的賬面值：

- (a) 首先，減少商譽賬面值人民幣2,958,000元；及
- (b) 其次，根據現金產生單位各資產賬面值按比例減少物業、廠房及設備及使用權資產賬面值，分別為人民幣641,000元(如附註13披露)及人民幣481,000元(如附註14(i)披露)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

17. 已付按金、預付款項及其他應收款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產		
已付租金按金	<u>12,320</u>	<u>11,376</u>
流動資產		
預付款項	55	308
向供應商墊款	22,255	35,310
已付按金	545	1,256
應收進項增值稅(附註a)	46,515	46,831
應收利息	360	638
其他應收款項	<u>17,078</u>	<u>23,937</u>
	<u>86,808</u>	<u>108,280</u>

附註：

- (a) 進項增值稅於本集團向供應商購買產品時產生，且進項增值稅可自銷售之銷項增值稅扣除。
- (b) 對於已付租金按金、其他已付押金和其他應收款項，本公司董事認為該等款項的信貸風險並未顯著增加，因此，該等年度確認的減值撥備僅為12個月預期信貸虧損。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，已識別的減值虧損並不重大。

18. 存貨

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
轉售商品	<u>143,926</u>	<u>130,848</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

19. 貿易應收款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應收款項	36,620	23,587
減：貿易應收款項減值撥備	(1,501)	—
	<u>35,119</u>	<u>23,587</u>
應收票據	321	—
	<u>35,440</u>	<u>23,587</u>

於二零二零年十二月三十一日，來自客戶合約的貿易應收款項和應收票據總額為人民幣34,023,000元（二零一九年：人民幣22,839,000元）。

所有應收票據的賬齡為60日以內（二零一九年：無）。

除向企業客戶作出的貨品批發、商品大宗銷售及應收租戶的租金收入外，本集團所有銷售均以現金進行。授予此等客戶或租戶的平均信用期一般為自發票日期起計0至180天。於各報告期末按發票日期計的貿易應收款項（扣除貿易應收款項撥備）的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
30天內	18,894	11,138
31至60天	5,649	5,617
61至180天	7,053	4,195
181至365天	2,849	445
超過1年	674	2,192
	<u>35,119</u>	<u>23,587</u>

本集團按相等於全期預期信貸虧損之金額計量貿易應收款項之虧損撥備。貿易應收款項之預期信貸虧損乃參考債務人之過往拖欠記錄及債務人之目前財務狀況分析採用撥備矩陣而作出估計，並就債務人特定因素、債務人經營所處行業的整體經濟狀況以及就報告日期之當前及預計狀況指向的評估作出調整。由於COVID-19帶來的財務不確定因素，本集團已提高本年度貿易應收款項的預期虧損率，因為COVID-19持續進行可能導致信貸違約率上升的風險較高。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

19. 貿易應收款項－續

本報告期內的估計技術或所做重大假設未發生變化。

由於與具有共同風險特徵的許多客戶相關的應收款項及本集團的過往信貸虧損經驗並無顯示不同客戶分部的重大不同虧損模式，故根據逾期狀況作出的虧損撥備並無進一步於本集團不同客戶群之間劃分。

本集團根據整體而言並非個別重大的客戶的逾期狀況確認貿易應收款項的全期預期信貸虧損如下：

於二零二零年十二月三十一日	加權平均 預期虧損率 %	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
30天內	0.26%	18,943	49
31至60天	0.26%	5,664	15
61至180天	0.25%	7,071	18
181至365天	0.25%	2,856	7
超過1年	67.69%	2,086	1,412
		<u>36,620</u>	<u>1,501</u>

於二零一九年十二月三十一日，根據客戶賬齡劃分的貿易應收款項的預期信貸虧損率較低，故已識別的貿易應收款項減值虧損並不重大。

貿易應收款項減值撥備的變動如下：

	人民幣千元
於二零一九年一月一日、二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	-
已確認之減值虧損	<u>1,501</u>
於二零二零年十二月三十一日	<u>1,501</u>

本集團未就應收款項持有任何抵押品。

於報告期末，並無客戶佔貿易應收款項結餘總額超過5%。由於客戶基礎龐大及無關連，故集中信貸風險有限。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

20. 透過損益按公平值列賬的金融資產

透過損益按公平值列賬的金融資產包括：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
理財產品	<u>43,500</u>	<u>20,000</u>

於二零二零年十二月三十一日，本集團投資中國一家銀行發行之本金額為人民幣43,500,000元(二零一九年：人民幣20,000,000元)之理財產品。概不保證銀行理財產品有固定或確定回報，亦不保證可歸還本金。

21. 銀行存款／現金及現金等價物

銀行存款：

於二零一九年十二月三十一日，到期日超過三個月之銀行存款人民幣25,243,000元(二零二零年：零)按三個月倫敦銀行同業拆息之浮動利率計息。

現金及現金等價物：

於二零二零年十二月三十一日，本集團以人民幣計值的現金及現金等價物為人民幣88,300,000元(二零一九年：人民幣119,922,000元)。人民幣兌換成外幣須遵守中國內地《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准透過銀行將人民幣兌換成其他貨幣，以進行外匯業務。

現金及現金等價物包括現金及原到期日為三個月或以內的短期銀行存款。銀行存款按基於每日存款利率的浮率計息。

銀行結餘減值評估詳情載於附註38。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22. 貿易應付款項

本集團一般自其供應商獲得0至360天的信貸期。

於各報告期末按發票日期計的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
現時至30天	35,455	48,125
31至60天	19,425	18,744
61至180天	32,631	37,321
181至365天	7,182	7,264
超過1年	8,107	4,798
	<u>102,800</u>	<u>116,252</u>

23. 已收按金、預收款項、應計費用及其他應付款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
已收租金按金及已收供應商的其他可退還按金	11,101	9,863
預收的租金收入	350	360
應付非所得稅	1,030	1,420
應計款項及其他應付款	14,924	15,227
	<u>27,405</u>	<u>26,870</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

24. 合約負債

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
交付貨品之已收預付款項	13,380	12,332
未兌換獎勵額度結餘	636	775
	<u>14,016</u>	<u>13,107</u>

於二零二零年合約負債出現變動乃主要由於報告期末前後收到的來自大宗銷售零售商及批發商的銷售訂單有所增加。

預先收取與尚未交付客戶的貨品銷售有關的款項將遞延處理並確認為合約負債。當貨品交付予客戶時確認收益。本集團於開始交付前就接受客戶訂單的具體情況收取按金。

截至二零二零年十二月三十一日止年度確認的收益為人民幣12,332,000元(二零一九年：人民幣9,760,000元)，計入於年初的合約負債。於本年度概無確認與去年達成之履行責任有關的收益。

25. 應收關聯公司款項

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，應收關聯公司款項為貿易相關、無抵押、免息及須根據發票日期於三個月內償還。根據發票日期，於各報告期末的所有款項均為於30天內。有關賬面值與其公平值相若。

應收關聯方款項如下：

關聯方名稱	關係	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
廣東海航樂萬家連鎖超市有限公司	控股公司的同系附屬公司	-	2,999
海南供銷大集酷舖商貿有限公司	控股公司的同系附屬公司	194	194
西安民生百貨管理有限公司	控股公司的同系附屬公司	-	2
		<u>194</u>	<u>3,195</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

25. 應收關聯公司款項－續

本集團按相等於全期預期信貸虧損之金額計量應收關聯公司款項之虧損撥備。本集團計量預期信貸虧損時考慮應收關聯公司款項的逾期天數。本集團於計算預期信貸虧損率時考慮過往年度的歷史虧損率並就前瞻性宏觀經濟數據作出調整。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，根據賬齡劃分的應收關聯公司款項的預期虧損率較低，故已識別的項減值虧損並不重大。

26. 銀行借款

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
有抵押銀行借款	108,000	108,000
減：分類為流動負債的金額	(108,000)	—
非流動金額	<u>—</u>	<u>108,000</u>
應償還賬面值：*		
一年內	108,000	—
超過一年但少於兩年	<u>—</u>	<u>108,000</u>
	<u>108,000</u>	<u>108,000</u>

* 到期金額乃按貸款協議所載計劃還款日期計算。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，銀行借款乃以人民幣計值，按固定年利率5.23%(二零一九年：5.46%)計息。

本集團的計息銀行借款由以下各項作抵押：

- (i) 於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團抵押賬面價值分別為約人民幣11,388,000元及人民幣11,748,000元的若干樓宇(見附註13)；
- (ii) 於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團抵押賬面價值分別為約人民幣19,008,000元及人民幣19,555,000元的若干使用權資產(見附註14)；
- (iii) 於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團抵押賬面價值分別為約人民幣9,424,000元及人民幣9,731,000元的若干投資物業(見附註15)。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

27. 股本

	二零二零年		二零一九年	
	股份數目	人民幣千元	股份數目	人民幣千元
每股面值0.01港元的普通股				
法定：				
於一月一日及十二月三十一日	<u>2,000,000,000</u>	<u>15,826</u>	<u>2,000,000,000</u>	<u>15,826</u>
已發行及繳足：				
於一月一日及十二月三十一日	<u>290,457,000</u>	<u>2,387</u>	<u>290,457,000</u>	<u>2,387</u>

28. 本公司財務狀況表

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產			
於附屬公司的投資		<u>31,562</u>	<u>33,593</u>
流動資產			
應收附屬公司款項	(a)	<u>116,022</u>	116,575
現金及現金等價物		<u>13,786</u>	<u>27,333</u>
		<u>129,808</u>	<u>143,908</u>
流動負債			
其他應付款項		<u>528</u>	<u>1,981</u>
流動資產淨值		<u>129,280</u>	<u>141,927</u>
		<u>160,842</u>	<u>175,520</u>
資本及儲備			
股本		<u>2,387</u>	2,387
儲備	(b)	<u>158,455</u>	<u>173,133</u>
		<u>160,842</u>	<u>175,520</u>

附註：

- (a) 該等款項為無抵押、免息及須按要求償還。於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本公司董事已根據預期信貸虧損模型進行減值評估。於該兩個年度並無確認減值虧損。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

28. 本公司財務狀況表－續

附註：－續

(b) 儲備之變動列示如下：

	股份溢價 人民幣千元	換算儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日的結餘	169,904	13,639	(9,785)	173,758
年內虧損	-	-	(4,515)	(4,515)
年內其他全面收入				
換算財務報表功能貨幣為呈列貨幣產生的匯兌差額	-	3,890	-	3,890
年內全面收入(開支)總額	-	3,890	(4,515)	(625)
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日的結餘	169,904	17,529	(14,300)	173,133
年內虧損	-	-	(4,222)	(4,222)
年內其他全面開支				
換算財務報表功能貨幣為呈列貨幣產生的匯兌差額	-	(10,456)	-	(10,456)
年內全面開支總額	-	(10,456)	(4,222)	(14,678)
於二零二零年十二月三十一日的結餘	<u>169,904</u>	<u>7,073</u>	<u>(18,522)</u>	<u>158,455</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

29. 融資活動產生之負債之對賬

下表詳述本集團融資活動產生之負債之變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生之負債指現金流量於或未來現金流量將於綜合現金流量表分類為融資活動現金流量之負債。

二零二零年 一月一日	融資		非現金項目				二零二零年 十二月三十一日
	現金流量	應計利息	添置 (附註14)	就租賃修改 所做的調整 (附註14)	終止租賃 (附註14)	租金寬減 (附註31)	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
負債							
銀行借款	108,000	(5,805)	5,805	-	-	-	108,000
租賃負債	75,147	(37,045)	5,678	68,563	3,210	(6,934)	108,345

二零一九年 一月一日	二零一九年 融資現金流量	應計利息	非現金項目		二零一九年 十二月三十一日
			添置 (附註14)	租金寬減 (附註31)	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
負債					
銀行借款	108,000	(5,882)	5,882	-	108,000
租賃負債	86,935	(26,630)	4,202	10,640	75,147

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

30. 關聯方交易

- (i) 除此等綜合財務報表其他部分詳述的交易外，本集團於本年度與關聯方訂有以下重大交易：

關聯方關係	交易性質	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
關聯公司	銷售貨品 (附註a及d)	875	5,432
	採購貨品 (附註b及e)	-	69
	已付租金開支 (附註c及e)	831	787

- (a) 銷售交易的代價乃基於(i)過往交易價格及數額；(ii)當時的市價；及(iii)向大量購買的客戶提供的折扣率計算。向關聯方銷售的信貸期為90天內。
- (b) 購買交易的代價乃基於(i)過往交易價格及數額；(ii)當時的可比批發價；及(iii)就大量購買提供的折扣計算。向關聯方購買的信貸期為90天內。
- (c) 於二零一七年，本公司就來自本集團控股公司的一間同系附屬公司的辦公物業訂立一份為期兩年的租約。本公司根據租約應付的租金金額為每月60,000港元(相當於人民幣53,160元)。於二零一九年一月一日，該租賃作為短期租賃入賬。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司向本集團控股公司的一間同系附屬公司支付租賃付款人民幣319,000元(二零二零年：零)。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司就來自本集團控股公司的一間同系附屬公司的辦公物業訂立一份為期一年的租約。本公司根據租約應付的租金金額為每月88,000港元(相當於人民幣76,446元(二零一九年：人民幣77,968元))。本集團向本集團控股公司的一間同系附屬公司支付租賃付款人民幣688,000元(二零一九年：人民幣468,000元)，該租賃作為短期租賃入賬。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司就來自本集團控股公司的一間同系附屬公司的辦公物業訂立一份為期一年的租約。本公司根據租約應付的租金金額為每月55,000港元(相當於人民幣47,779元)。本集團向本集團控股公司的一間同系附屬公司支付租賃付款人民幣143,000元(二零一九年：零)，該租賃作為短期租賃入賬。

- (d) 關聯方交易構成上市規則第十四A章所界定的關連交易或持續關連交易。上市規則第十四A章要求披露的資料載於年報的「董事會報告」一節。
- (e) 關聯方交易構成上市規則第十四A章所界定的關連交易或持續關連交易，然而，該等交易獲豁免遵守上市規則第十四A章的披露規定。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

30. 關聯方交易－續

(ii) 本集團主要管理人員的薪酬(包括綜合財務報表附註9所披露的董事薪酬)列示如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	4,305	3,171
退休金計劃供款	48	89
就離職支付的合約補償	2,421	—
	<u>6,774</u>	<u>3,260</u>

31. 主要非現金交易

誠如附註2及14所披露，本集團已早日採納國際財務報告準則第16號(修訂本)COVID-19有關租金寬減，並將該修訂本引入的可行權宜方法應用於本集團於年內所收到的所有合資格租金寬減。因此，租金寬減人民幣274,000元作為負可變租賃付款入賬，並於損益中確認，且對租賃負債作出相應調整。

32. 經營租賃安排

本集團作為出租人

本集團分租其零售店內部的若干區域及出租其投資物業。經協商的租賃年期介乎1至10年。概無租約包括或然租金。

本集團將於未來期間應收的於報告日期已存在的不可撤銷經營租賃項下之未貼現租賃付款如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
一年內	<u>17,231</u>	<u>20,059</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

33. 退休福利計劃供款

(a) 中國

根據中國相關的勞動法律法規，中國附屬公司參加由地方政府統籌的界定供款退休福利計劃（「該計劃」）。根據該計劃，中國附屬公司須按照合資格僱員的薪金的一定百分比向該計劃作出供款。地方政府機構負責向退休僱員支付所有退休金。

(b) 香港

根據強制性公積金計劃條例的相關條例及規定，本集團亦為所有符合資格的香港僱員設立強積金計劃。該計劃的資產與本集團的資產分開，由受託人控制的基金持有。本集團與僱員須各自按相關工資成本的5%向該計劃作出供款，惟每名僱員供款上限為1,500港元。

除上述供款外，本集團並無其他義務為僱員支付退休及其他退休後福利。

於損益中確認的總開支約人民幣4,951,000元（二零一九年：人民幣7,444,000元）為本集團按該等計劃規則訂明的費率向該等計劃應付的供款。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

34. 購股權計劃

本公司採納的購股權計劃(「購股權計劃」)於二零一五年八月十九日獲股東批准。

購股權計劃的概要載列如下：

購股權計劃的有效期限為自二零一五年八月十九日起10年期間。根據購股權計劃，本公司董事可絕對酌情選擇任何合資格參與者並向其提呈要約，以認購本公司股份，認購價不低於(i)股份於授出日期在聯交所每日報價表所載的官方收市價；(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所載的官方收市價的平均值；及(iii)股份面值(以最高者為準)。

購股權可行使的期間將由董事會絕對酌情決定，惟購股權於其授出後十年後不可行使。

根據購股權計劃授出的購股權涉及的最高股份數目，合共不得超過緊隨全球發售完成後股份總數的10%(不包括因有關全球發售的部分超額配股權獲行使而發行的股份)，即29,045,700股股份。

於兩個年度，概無根據購股權計劃授出購股權。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，概無根據購股權計劃授出的購股權屬尚未行使。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

35. 於附屬公司的投資

附屬公司的詳情如下：

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行 及繳足股本/ 註冊資本詳情	本公司 間接應佔 權益百分比	主要業務
附屬公司				
Macau Son Hak Long International Sociedade Unipessoal Limitada	澳門	38,625,000澳門元	100	在澳門經營及管理零售店
Usmart Chain Supermarket Company Limited	澳門	38,657,000澳門元	100	在澳門經營及管理零售店
佛山市順德區昌萬隆複合材料有限公司*	中國	繳足資本85,500,000港元	100	在中國批發商品
廣東省順客隆商業#	中國	繳足資本人民幣50,000,000元	100	在中國經營及管理零售店及批發
珠海市順客隆商業有限公司#	中國	繳足資本人民幣1,000,000元	100	在中國經營及管理零售店
肇慶順客隆商業連鎖有限公司#	中國	繳足資本人民幣10,000,000元	100	在中國經營及管理零售店
廣州市順客隆超市有限公司#	中國	繳足資本人民幣1,000,000元	70	在中國經營及管理零售店
廣東省譽邦行供應鏈管理有限公司 (前稱佛山市順德區譽邦行貿易有限公司)#	中國	繳足資本人民幣500,000元	100	在中國批發商品
肇慶市高要區樂通貿易有限公司#	中國	繳足資本人民幣1,000,000元	100	在中國批發商品
佛山市順德區名建貿易有限公司#	中國	繳足資本人民幣6,000,000元	100	在中國經營及管理零售店
佛山市順德區澳中貿易有限公司#	中國	繳足資本1,000,000港元	100	在中國經營及管理零售店

* 根據中國法律註冊之外商獨資企業

根據中國法律註冊之有限責任公司

於兩個報告期末或上述兩年內任何時間，附屬公司概無持有任何尚未行使的債務證券。

概無附屬公司擁有對本集團而言屬重大的非控股權益。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

36. 資本風險管理

本集團的資本架構由債務組成，包括附註26所披露的銀行借款及本公司擁有人應佔權益（包括附註27披露的股本及綜合權益變動表披露的儲備）。本集團風險管理層每半年審查資本架構一次。作為該審查的一部分，管理層會考慮資本成本及與各類資本相關的風險。

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
債務	108,000	108,000
權益	238,160	256,322
債務與權益比率	<u>45%</u>	<u>42%</u>

37. 金融工具

金融工具類別

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
金融資產		
透過損益按公平值列賬的金融資產	43,500	20,000
按攤銷成本(包括銀行結餘及現金)	<u>169,907</u>	<u>211,867</u>

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
金融負債		
按攤銷成本	<u>234,859</u>	<u>247,047</u>

38. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括貿易應收款項及應收票據、已付按金及其他應收款項、於一間銀行的存款、現金及現金等價物、應收關聯公司款項、貿易應付款項、已收按金及其他應付款項以及銀行借款。

本集團金融工具產生的主要風險為信貸風險、流動資金風險及市場風險(貨幣風險及利率風險)。由於本集團所面臨的該等風險保持最低水平，本集團並未動用任何衍生工具及其他工具以進行對沖。本集團並無持有或發行衍生金融工具以進行買賣。本公司董事會檢討並同意各項風險的管理政策，該等風險概述如下。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

38. 財務風險管理目標及政策－續

信貸風險

於二零二零年十二月三十一日，本集團就對手方未能履行責任而蒙受財務損失所面對之最高信貸風險，為綜合財務狀況表所示各項已確認金融資產之賬面值。

本集團之信貸風險主要來自貿易應收款項及應收票據、已付按金及其他應收款項、現金及現金等價物以及應付關聯公司款項。該等結餘之賬面值為本集團就金融資產所面對的最高信貸風險。

為盡量減低信貸風險，本集團管理層委派一個小組專責釐定信貸限額，批核信貸額及進行其他監管程序，以確保能跟進有關逾期債務的追討事宜。

就貿易應收款項及應收一間關聯公司的貿易相關款項而言，本集團已應用國際財務報告準則第9號內之簡化方法，以按全期預期信貸虧損計量減值虧損撥備。本集團透過採用撥備矩陣釐定該等項目共同的預期信貸虧損，並根據過往信貸虧損經驗以及債務人經營所處行業的整體經濟狀況進行估計。在此方面，本公司董事認為本集團的信貸風險大幅減低。

管理層認為，鑑於無資料表明自初始確認以來應收票據信貸風險顯著增加，因此應收票據屬較低信貸風險，因此於年內確認的減值撥備僅為12個月預期信貸虧損。於二零二零年十二月三十一日，已識別的減值虧損並不重大。

管理層認為，已付租金按金、其他按金及其他應收款項屬低信貸風險，因此，於年內確認的減值撥備僅為12個月預期信貸虧損。於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團估計已付租金按金、其他已付按金及其他應收款項的預期信貸虧損並不重大，因此概無確認虧損撥備。

由於對手方為高信貸評級之銀行，故流動資金之信貸風險有限。

本集團在初步確認資產時考慮違約的可能性及在資產存續的報告期間信貸風險是否會顯著增加。於評估信貸風險是否顯著增加時，本集團將資產於報告日期發生違約的風險與初步確認日期發生違約的風險進行比較，同時亦考慮可獲得的合理及支持性前瞻性資料。特別是結合以下指標：

- 內部信貸評級
- 實際發生或預期的營業狀況、財務或經濟狀況的重大不利變動，預期將導致債務人履行其責任的能力發生重大變化
- 債務人的預期表現及行為發生重大變化，包括本集團債務人付款情況的變化以及債務人經營業績的變化。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

38. 財務風險管理目標及政策一續

信貸風險一續

本集團面對之信貸風險

本集團目前之信貸風險分級框架包括以下類別：

類別	說明	確認預期信貸虧損的基準
履約	履約金融資產的違約風險較低或信貸風險自初步確認以來並無顯著增加且並無出現信貸減值(稱為第一階段)	12個月預期信貸虧損
存疑	金融資產信貸風險自初步確認以來顯著增加但未出現信貸減值(稱為第二階段)	全期預期信貸虧損－未發生信貸減值
違約	違約當一項或多項對該資產的估計未來現金流量產生負面影響之事件發生時，金融資產被評估為出現信貸減值(稱為第三階段)	全期預期信貸虧損－出現信貸減值
撇銷	有證據顯示債務人陷入嚴重財務困難且本集團認為不可能收回有關款項	撇銷有關金額

下表詳述本集團金融資產之信貸質素及按信貸風險評級等級劃分之本集團面對的最高信貸風險。

附註	內部信貸 評級	12個月或 全期預期信貸虧損	二零二零年			二零一九年			
			賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元	賬面淨值 人民幣千元	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元	賬面淨值 人民幣千元	
貿易應收款項	19	附註	全期預期信貸虧損(簡化方法)	36,620	(1,501)	35,119	23,587	-	23,587
應收票據	19	履約	12個月預期信貸虧損	321	-	321			
已付租金按金及 其他按金	17	履約	12個月預期信貸虧損	12,865	-	12,865	12,632	-	12,632
其他應收款項	17	履約	12個月預期信貸虧損	17,438	-	17,438	24,575	-	24,575
應收關聯公司款項	25	附註	全期預期信貸虧損 (簡化方法)	194	-	194	3,195	-	3,195
銀行存款	21	履約	12個月預期信貸虧損	-	-	-	25,243	-	25,243
現金及現金等價物	21	履約	12個月預期信貸虧損	103,970	-	103,970	122,635	-	122,635
				<u>171,408</u>	<u>(1,501)</u>	<u>169,907</u>	<u>211,867</u>	<u>-</u>	<u>211,867</u>

附註：本集團已應用國際財務報告準則第9號中的簡化方法按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。

本集團按地理位置劃分之信貸風險集中情況主要在中國，其佔二零二零年十二月三十一日之貿易應收款項總額99%(二零一九年：99%)。

本集團之金融資產概無由抵押品或其他加強信貸措施作擔保。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

38. 財務風險管理目標及政策－續

流動資金風險

流動資金風險乃與本集團未能履行金融負債相關責任的風險有關。本集團承擔貿易應付款項結算及融資責任以及現金流量管理有關的流動資金風險。

本集團的政策旨在維持充足的現金及銀行結餘，並擁有可用資金滿足其營運資金需求。本集團的流動資金取決於來自客戶的現金。本公司董事信納本集團將能夠充分達成於可預見未來到期時的財務責任。

本集團自過往年度以來一直遵守流動資金政策，並認為該等政策在管理流動資金風險方面行之有效。

下表詳列報告期末本集團非衍生金融負債餘下的合約到期情況。該表乃根據本集團可能須付款的最早日期的金融負債的未貼現現金流量而編製。該表包括利息及本金的現金流量。

	按要求償還			合約未貼現	賬面值 人民幣千元
	或於一年內 人民幣千元	兩至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	現金流量總額 人民幣千元	
二零二零年十二月三十一日					
貿易應付款項	102,800	-	-	102,800	102,800
已收按金、應計費用及其他應付款項	24,059	-	-	24,059	24,059
銀行借款	109,561	-	-	109,561	108,000
	<u>236,420</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>236,430</u>	<u>234,859</u>
租賃負債	<u>36,498</u>	<u>79,380</u>	<u>5,196</u>	<u>121,074</u>	<u>108,345</u>

	按要求償還			合約未貼現	賬面值 人民幣千元
	或於一年內 人民幣千元	兩至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	現金流量總額 人民幣千元	
二零一九年十二月三十一日					
貿易應付款項	116,252	-	-	116,252	116,252
已收按金、應計費用及其他應付款項	22,795	-	-	22,795	22,795
銀行借款	5,868	109,616	-	115,484	108,000
	<u>144,915</u>	<u>109,616</u>	<u>-</u>	<u>254,531</u>	<u>247,047</u>
租賃負債	<u>26,222</u>	<u>56,610</u>	<u>8,510</u>	<u>91,342</u>	<u>75,147</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

38. 財務風險管理目標及政策一續

市場風險

貨幣風險

若干銀行結餘乃以相關實體功能貨幣以外之貨幣計值。本集團目前並無外幣對沖政策。然而，管理層會監察外匯風險及將在有需要時考慮對沖外幣風險。

本集團於報告期末以外幣計值之貨幣資產的賬面值如下。

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
港元	984	689
人民幣	497	1,262
	<u>1,481</u>	<u>1,951</u>

敏感度分析

本集團主要面對港元及人民幣貨幣風險。

下表詳列本集團於相關外幣兌各實體功能貨幣之匯率上升及下跌5%(二零一九年：5%)之敏感度。5%(二零一九年：5%)之敏感度，乃於內部向主要管理人員匯報外匯風險時採用，並為管理層對外幣匯率可能出現之合理變動之評估。敏感度分析僅包括未兌換以外幣計值之貨幣項目，並於報告期末按5%(二零一九年：5%)之匯率變動調整其換算。下表列示之正數顯示倘各實體功能貨幣兌相關外幣貶值5%(二零一九年：5%)時稅後虧損／溢利減少／增加之數額。倘相關功能貨幣兌相關外幣升值5%(二零一九年：5%)，將會對虧損／溢利造成等額但相反之影響，而下表之結餘將為負數。

	港元		人民幣	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
損益	<u>43</u>	<u>30</u>	<u>23</u>	<u>53</u>

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

38. 財務風險管理目標及政策－續

市場風險－續

利率風險

本集團主要面臨有關浮動利率計息之應收款項(包括銀行存款及銀行結餘)之現金流量利率風險。

本集團之公平值利率風險主要與其固定利率銀行結餘及銀行借款有關。

本集團當前並無有關公平值利率風險及現金流量利率風險之利率對沖政策。然而，本集團管理層持續監察利率風險並將於有需要時考慮對沖重大利率風險。

本集團之金融負債利率風險於本附註流動資金風險一節詳述。

敏感度分析

於二零二零年，浮動利率計息資產之利率整體增加或減少5個基點而所有其他變數維持不變，估計將導致本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之年內虧損減少或增加約人民幣33,000元(二零一九年：本集團年度虧損減少或增加人民幣45,000元)。

並無對權益其他部分產生影響。

釐定上述敏感度分析乃假設利率已於報告日期發生變動，並已於當日運用於當時存在之非衍生金融工具所受利率風險。減少或增加5個基點乃管理層就利率於截至下一個年度報告日期止期間之合理可能變動之評估。於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度乃按相同基準進行有關分析。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

38. 財務風險管理目標及政策一續

公平值

透過損益按公平值列賬的金融資產乃於報告期末按公平值計量。下表提供有關如何釐定透過損益按公平值列賬的金融資產之公平值(特別是所使用的估值方法及輸入值)的資料。

金融工具	公平值等級	公平值	估值方法及 主要輸入值	重大不可觀察 輸入值	範圍	主要輸入值及 重大不可觀察輸入值 與公平值之間的關係
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元			
理財產品	第二級	<u>43,500</u>	<u>20,000</u>	相關銀行所報現值	不適用	不適用

年內，公平值架構層級之間並無轉撥。

本公司董事認為，由於其他流動金融資產及金融負債將即時或於短期內到期，故使用實際利率法按攤銷成本於綜合財務報表入賬之其他金融資產及負債之賬面值與其公平值相若。